

# Frisk giv i NBF



Strategidokument 2011

for

Utvalg Medlemskontakt



## INNHALDSFORTEGNELSE

Innledning.....	4
Problemstillingen .....	4
SWOTANALYSE .....	4
Formål.....	5
Prosjektmandat/Direktiv .....	6
Prosjekt Klubb utvikling.....	6
Bakgrunn for prosjektet .....	7
Effekt mål .....	7
Resultat mål.....	8
Rammebetingelser og avgrensning .....	8
Organisering og ansvar .....	8
Kommunikasjon og formidling .....	8
Budsjett for klubb utvikling 2010 - 2011 .....	9
Milepælplan.....	10
Prosjekt Bridge inn i Folkehøgskoler, Internat skoler for ungdomsskoler og videregående skoler..	11
Bakgrunn for prosjektet .....	11
Effekt mål .....	11
Resultat mål.....	11
Rammebetingelser og avgrensning .....	11
Organisering og ansvar .....	12
Kommunikasjon og formidling .....	12
Budsjett .....	12
Milepælplan.....	13
Prosjekt Bridge i barne/ungdom/videregående/høgskole.....	13
Bakgrunn for prosjektet .....	13
Effekt mål .....	13
Resultat mål.....	13
Rammebetingelser og avgrensning .....	13
Organisering og ansvar .....	14



Budsjett: .....	14
Milepælsplan .....	15
Interessenter .....	15
Moral og Etikk.....	16
Budsjett for Utvalg medlemskontakt 2011 .....	17



## Innledning

Norsk bridge står ovenfor mange utfordringer. Den største utfordringen er svikt i medlemstallet. Antall juniorspillere er under 200 personer, medlemstallet er rundt 9700 personer, og selve medlemsmassen blir stadig eldre.

Svikt i medlemstallet kan skyldes mye. Det er kartlagt at noen klubber lar folk uten medlemskap i NBF spille i klubben. Dette gjøres for å få nok bord til å gjennomføre klubbkvelder. Noen mener at de ikke ønsker å være medlem i NBF for at de føler de får for lite igjen av medlemskapet. Det er over tid gjort for lite eller dårlig rekrutteringsarbeid i organisasjonen. Derfor må det systematisk og hardt arbeide til for å øke medlemsmassen. Behovet for nye medlemmer er skrikende, og rekruttering må prioriteres.

Verden er i rask endring, og vi må tenke rekruttering med nye øyne. Vi kan ikke sammenligne dagens ungdom med slik det var for 20 år siden. Før ble det spilt mye mer kort i de norske hjem, men dette har fått konkurranse av dataspill og lignende. De fleste ungdommer vet knapt hva bridge er.

For å sikre bridgens framtid må vi gjøre spillet kjent for det norske folk, og **det** er naturlig at det satses mot ungdommen. Dagens ungdom er framtidens bridgespillere. Ut i fra tidligere erfaringer ser vi også at spillet bridge er lettere å lære bort til skoleelever.

I frivillige organisasjoner skal vi ha respekt for at mennesker bruker fritiden sin på å organisere hobbyen for andre. Hvis vi sammenligner bridge med eks fotball, så har vi annen interesse i styresammensettingen. I fotballorganiserings sitter som regel foreldre til spillerne i styret og ikke spillerne selv. Det blir da en annen interesse for styrearbeid sammenlignet med bridge, hvor mange tar på seg styrearbeid for å kunne gjennomføre spillekveldene. For å drive godt klubbarbeid og god rekruttering kreves det godt styrearbeid i klubbene.

På bakgrunn av denne kartleggingen gjennomføres det nå én ny strategi arbeid for å øke medlemsmassen i NBF. Strategien gjennomføres ved hjelp av tre prosjekter. Disse tre delprosjektene er :

1. Bridge i barne/ungdom/videregående skole
2. Bridge på folkehøgskoler, Internatskoler for ungdomsskoler og videregående skoler
3. Klubbutvikling.

## Problemstillingen

Hvordan øke medlemstallet i NBF?

## SWOTANALYSE

En SWOT-analyse kartlegger interne styrker (Strengths), svakheter (Weaknesses), eksterne muligheter (Opportunities) og trusler (Threats).

I strategisammenheng betyr det at man tar fatt i interne og eksterne forhold som gjelder NBFs



framtid. Hva er det kritisk å gjøre noe med? Man vil finne både positive og negative faktorer. Disse danner grunnlaget for de overordnede valgene i strategiarbeidet. Resultatet av en SWOT-analyse blir derfor er en logisk presentasjon av de essensielle premissene for NBFs strategiske forretningsplaner.

En analyse har gitt følgende faktorer:

<b>STYRKER:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Satsningsområde fra NBF</li><li><input type="checkbox"/> Avsatt midler</li><li><input type="checkbox"/> Nye engasjerte utvalgsmedlemmer med lite historie</li><li><input type="checkbox"/> Utvalgsmedlemmene bor spredt i landet og avstanden til medlemmene blir forminsket</li><li><input type="checkbox"/> Ansatt et årsverk i NBF med rekruttering som hovedområde</li><li><input type="checkbox"/> Gode landslagsspillere med gode resultater.</li></ul>	<b>SVAKHETER:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Bridge er ukjent for mange</li><li><input type="checkbox"/> Få unge spiller</li><li><input type="checkbox"/> Mange fordommer mot bridge</li><li><input type="checkbox"/> Folk vil ikke identifisere seg med bridgen</li><li><input type="checkbox"/> Dårlig organisering i klubbene</li><li><input type="checkbox"/> Klubber og kretser setter ikke rekruttering på dagsorden.</li><li><input type="checkbox"/> Vanskelig å få folk til å ta på seg verv.</li></ul>
<b>MULIGHETER:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Få et yrende aktivt bridge miljø som skaper glede, kunnskap og muligheter til mennesker i alle aldre</li><li><input type="checkbox"/> Bridge skal være for alle, og alle er like viktige.</li></ul>	<b>TRUSLER:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Få medlemmer i klubber som kan gjøre en rekrutteringsjobb</li><li><input type="checkbox"/> Konkurransen med andre idretter</li><li><input type="checkbox"/> Klubber blir nedlagt.</li></ul>

## Formål

Prosjektets formål er å øke medlemstallet i NBF, slik at økonomien sikres og tilbudet til medlemmene blir bedre.

Vi ønsker et yrende aktivt bridgemiljø som skaper gleder, kunnskaper, og muligheter til mennesker i alle aldre.

## Prosjektmandat/Direktiv

### Prosjekt Klubbutvikling

**Prosjektnavn:** Klubbutvikling(Forkortet KU)

**Prosjekt nr:** 3

**Oppdragsgiver:** Utvalg for Medlemskontakt

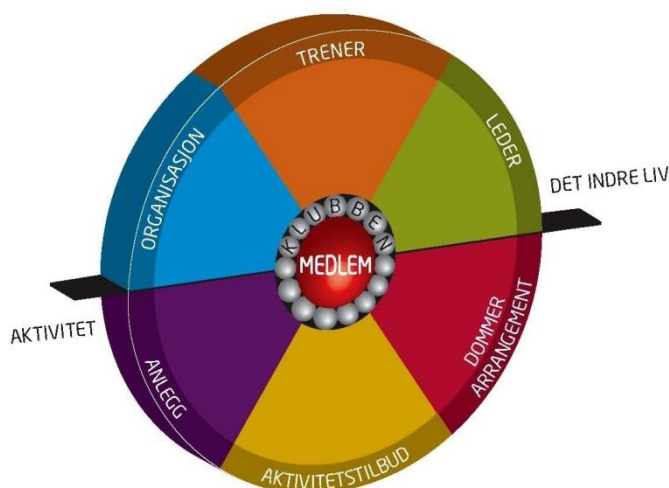
**Planlagt startdato:** 22.10. 2010

**Planlagt sluttdato:** 01.10.2012

Hva er klubbutvikling?

Klubbutvikling er alle tiltak (utdanning, kurs, møteplasser, dialoger osv) som bidrar til å føre en klubb fra en nå situasjon mot en framtidig ønsket situasjon.

For mange klubber og lag er det naturlig å starte med et Start- og Oppfølgingsmøte, for så å gå videre med andre klubbutviklingskurs.



#### **Startmøte – ca 4 timer:**

Klubben får besøk av en skolert klubbveileder som kjører prosess i klubben.

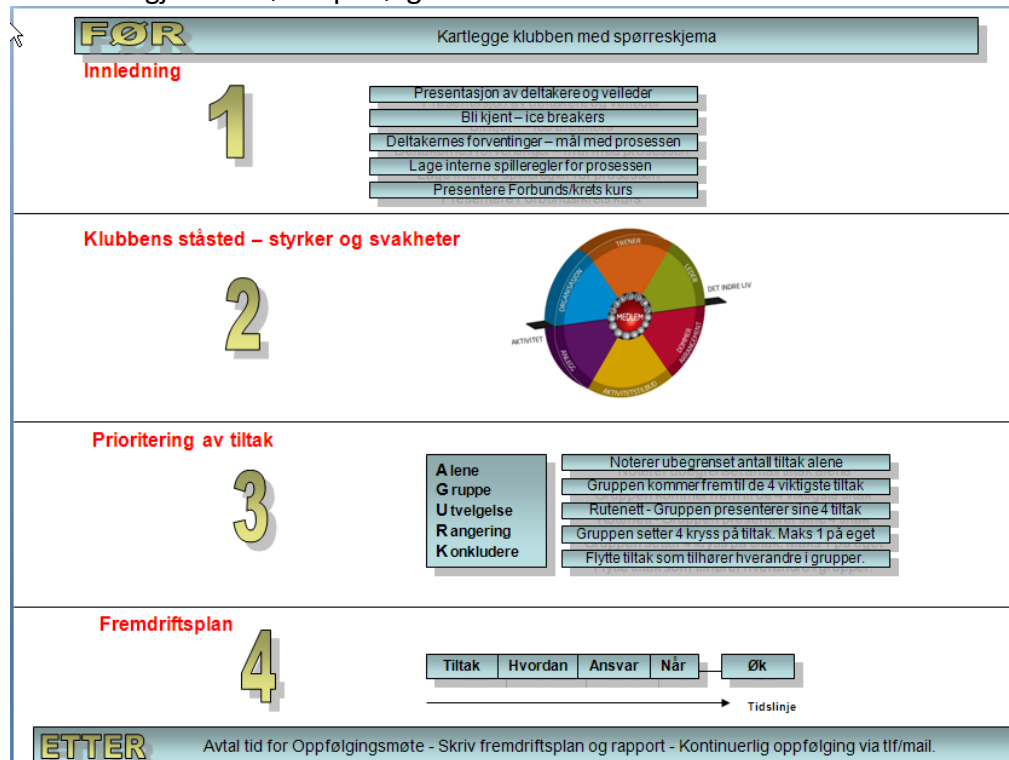
Status: Hvor står klubben i dag?

Definere klubbens innsatsområder

Synliggjøre utdanningstilbud fra krets, forbund og Klubbutvikling

Lage fremdriftsplaner

Prosessen gjennomføres på følgende måte:



### Oppfølgingsmøte - ca 3 timer

Etter startmøtet vil klubben bli fulgt opp av klubbguiden som kommer tilbake til klubben og gjennomfører ett til to oppfølgingsmøter.

Evaluering av gjennomførte tiltak

Definere nye behov og ønsker i klubben

Revitalisere planer / lage nye fremdriftsplaner

### Bakgrunn for prosjektet

- For lite kunnskap om styrearbeid i organisasjonen
- NBF trenger flere medlemmer
- Medlemsfordelene er for utydelige

### Effektmål

- Organisasjonen blir mer framtidsrettet.
- Organisasjonen blir styrket, i form av bedre kvalitet på styrearbeid
- Medlemmene blir bedre ivaretatt
- Medlemstallet øker
- Forholdet mellom organisasjonsleddene blir styrket



### Resultatmål

- Utदानe 14 klubbguider innen 2012
- Gjennomføre prøveklubbutvikling i to klubber innen mai 2011
- Alle klubbguider gjennomfører klubbguiding for 5 klubber pr. år

### Rammebetingelser og avgrensning

- Mangel på kompetanse
- Forståelse i organisasjonen
- Innhente ressurspersoner
- Innhente materialer
- Tidsperiode: 22.10.2010- 01.10.2012

### Organisering og ansvar

Oppdragsgiver: Utvalg for medlemskontakt  
Prosjektleder: Eva Flått  
Styringsgruppe: Marianne Harding, Karl Olav Hansen, Eva Flått  
Prosjektdeltakere: Marianne Harding, Karl Olav Hansen, Per Watz, Eva Flått, klubbguider, kretser/klubber

### Kommunikasjon og formidling

Utvalg for medlemskontakt ↔ Styret i NBF

Utvalg for medlemskontakt ↔ Kretser/klubber

Prosjektgruppe ↔ Klubbguider

Klubbguider ↔ Kretser/klubber

Formidlingen skjer gjennom rapporter, brev til kretser/ klubber, Norsk Bridge, organisasjonsdager, direkte kontakt, blogg.





## Budsjett for klubb utvikling 2010 - 2011

Prosjekt	Sum	Merknad
Opplæring klubb utvikling 2010	8 000	Marianne og Eva Lærer seg systemet
Prøveklubb utvikling 2011	8 000	Klubb utvikling blir utprøvd i to klubber
Utdanning av klubbguider	50 000	Organisasjonsdager/Bridgefestivalen
Lønn klubbguider 2011	60 000	
Materialer	<u>5 000</u>	
	-	
<b>Sum kostnader</b>	<b>131000</b>	





## Prosjekt Bridge inn i Folkehøgskoler, Internat skoler for ungdomsskoler og videregående skoler.

**Prosjektnavn:** Bridge på Folkehøgskoler i Norge (forkortet til BIFIN)

**Prosjekt nr:** 1

**Oppdragsgiver:** Utvalg for Medlemskontakt

**Planlagt startdato:** 22. 10. 2010

**Planlagt sluttdato:** 01. 05. 2011

### Bakgrunn for prosjektet

Norsk Bridgeforbund (NBF) har satt fokus på rekruttering gjennom bevisstgjøring og ulike kampanjer. Bridge i folkehøgskoler i Norge (heretter kalt BIFIN) retter fokus, som navnet tilsier, mot folkehøgskolene. Mange folkehøgskoler er internatskoler. Det at elevene bor på skolen tror vi fører til mye spilling av ulike spill, og med vår hjelp vil også bridge bli representert blant disse spillene. På denne måten skal BIFIN bidra til å øke medlemsmassen i NBF.

Denne modellen passer også for internat skoler for ungdomsskolen og videregående skoler. Også militæret kan benytte denne modellen.

### Effekt mål

- NBF får flere unge medlemmer.
- Kretser og klubber ser mulighetene som ligger i bridge på Folkehøgskoler.

### Resultat mål

- Flere juniorspiller i NBF.
- Gjennomføre prøveprosjekt innen juli 2011.
- Utvide prøveprosjektet og starte opp i minst 2 nye skoler i august 2011.
- Bevisstgjøre klubber og kretser i mulighetene rundt bridge i folkehøgskolen innen desember 2012.

### Rammebetingelser og avgrensning

- Innhente ressurspersoner.
- Innhente materiale.
- Bevisstgjøre klubber og kretser.



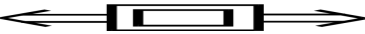
## Organisering og ansvar

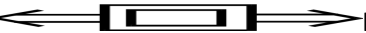
Oppdragsgiver: Utvalg for medlemskontakt

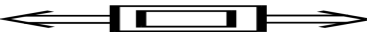
Prosjektledere: Liv Marit Grude og Daniel Ueland

Prosjektdeltakere: Liv Marit Grude, Daniel Ueland, kontaktpersoner fra lokale klubber, kontaktpersoner fra lokale kretser og kontaktpersoner fra utvalgte forlkehøgskoler, kursholdere.

## Kommunikasjon og formidling

Utvalg for medlemskontakt  Styret i NBF

Prosjektledere  Kretser/klubber

Prosjektdeltakere  prosjektdeltakere

Formidlingen skjer gjennom rapporter, brev til kretser/ klubber, Norsk Bridge, organisasjonsdager, direkte kontakt, blogg.

Kontakten skjer i hovedsak ved e-post og telefon.

## Budsjett

Estimerte kostnader: 50 stk lærebøker a kr 200,- (10 000,-) Reisekostnader i forbindelse med gjennomføring av prøvekurs 5 000,-. Rekvisita 5 000,-



## Milepælplan

			Ressurskart				E:
Prosjektnavn: BIFIN			A: Daniel Ueland				F:
Prosjektleder: Liv Marit Grude og Daniel Ueland			B: Liv Marit Grud				G:
Milepælbeskrivelse			C:				H:
			D:				I:
			A	B	C	D	E
22.10.2010 Oppstart av prosjekt							
01.01.2011 Når prøveprosjekt er planlagt			P,X	X			
11.04.2011 Når prøveprosjekt er gjennomført			P,X				
01.05.2011 Når prøveprosjekt er evaluert			P	X			
01.07.2011 Når det er laget en mal for hvordan man skal få innpass i folkehøgskoler. (basert på erfaringer fra prøveprosjekt)			P	X			
01.08.2011 når BIFIN er inne i flere folkehøgskoler.			P,X	X			
01.12.2011 når deltakerene melder seg inn i NBF			P,X	X			

## Prosjekt Bridge i barne/ungdom/videregående/høgskole

### Bakgrunn for prosjektet

- Alt for få av NBFs medlemmer er juniorspillere
- NBF trenger flere medlemmer

### Effekt mål

- En yngre og mer dynamisk medlemsmasse
- Bedre kjennskap og mer positiv holdning til bridge blant unge
- Bedre økonomi i NBF
- På sikt flere spillere på internasjonalt nivå
- Økt medlemstall
- Samarbeid klubber - skoler

### Resultatmål

- Ferdigsydde kursopplegg til bruk i skolen innen skolestart høsten 2011
- Tilgjengelig informasjon til landets skoler innen mai 2011
- Etablert base med oversikt over bridgespillende lærere innen 2012
- Ha tilbud om skoleturneringer

### Rammebetingelser og avgrensning

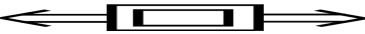
- Begrensede muligheter til nye fag i kunnskapsløftet
- Lokale klubber kan stille med materiell og ev. kursholdere
- Tidsperiode: 11.11.10 – 01.07.12



### Organisering og ansvar

Oppdragsgiver: Utvalg for medlemskontakt  
Prosjektleder: Helge Tengesdal  
Styringsgruppe: Sven-Olai Høyland, Are Antonsen, Helge Tengesdal

### Kommunikasjon og formidling

Utvalg for medlemskontakt  Styret i NBF

Utvalg for medlemskontakt  Kretser/klubber

Styringsgruppe  Kretser/klubber/skoler

Formidlingen skjer gjennom rapporter, brev til kretser/ klubber/skoler, Norsk Bridge, organisasjonsdager, direkte kontakt.

### Budsjett:

Estimerte kostnader: Kortstokker i SFO 1000 stk a kr 10,-(10 000), Reisekostnader i forbindelse med planlegging 10 000,-. Utvikling av informasjonsmateriell 10 000,-. 25 stk lærebøker a kr 200,-(5000,-).



## Milepælsplan

Planlagt dato	Prosjektet	Bridge i grunn- og videregående skole	Skrevet av:	Helge Tengesdal	Dato:	Ressurskart				
Rev. dato	Milepælbeskrivelse		Godkjent av:		Dato:	A	B	C	D	
01.12.2010	Bridge for å hindre drop-outs i videregående skole							X		
01.02.2011	Utarbeide infomateriell om fordeler med bridge i skolen						X			
01.03.2011	Oversette amerikansk rapport					X				
01.04.2011	Artikkel om suksesshistorier i Utdanningsforbundets medlemsblad					X				
01.04.2011	Utarbeide infomateriell om juniorleir, rettet mot skoleelever						X			
01.05.2011	Redigere læreplan							X		
01.05.2011	Skaffe oversikt over bridgespillende lærere (navn, trinn, e-post, skole)							X		
01.05.2011	Lage ferdige undervisningsopplegg for 1 – 2 – 5 dager					X				
15.06.2011	Prøve ut lytturnering mellom skoler							X		
25.05.2012	Oppfølgingskurs for skoleelever									
						X -	utfører arbeidet			
						P -	fremdriftsansvarlig			
						C -	må rådspørres			
						a -	kan rådspørres			

## Interessenter

- NBF
- Kretser/klubber tilsluttet NBF
- Utvalg for Medlemskontakt
- Klubbguider
- Prosjektgrupper
- Folkehøgskoler
- Barne/ungdom og videregående skoler
- Bridgelærere
- Kursdeltakere/elever



## Moral og Etikk

Generelt skal alle tilknyttet NBF forholde seg til disiplinærreglementet.

Disiplinærvedtektene er et virkemiddel for å verne om bridgesportens konkurranser, sosiale miljø og anseelse og gjelder for alle medlemmer og organisasjonsledd i NBF.

Utvalg for Medlemskontakt vil med sin satsning på unge mennesker ha fokus på at barn og unge skjermes mot alkohol og rusmidler. Dette gjelder både ved arrangementer og på reiser.

Det oppfordres til å følge § 12-3, c, f og i, i Disiplinærreglementet:

- c opptre uredelig eller uhøvisk.
- f serverer eller nyter alkohol/rusmidler i arrangement i regi av et organisasjonsledd i NBF. Det samme gjelder bruk av alkohol/rusmidler til sjenanse for andre. I banketter og ved sosiale tilstelninger kan alkohol serveres.
- g eller på annen måte opptre slik at det kan skade bridgesporten og/eller NBFs anseelse.

Det kreves vandelsattest av alle som jobber med barn og unge. Utvalg for Medlemskontakt vil oppfordre alle til å fremlegge dette.





## Budsjett for Utvalg medlemskontakt 2011

Prosjekt:		Sum	Merknad
KLUBBUTVIKLING:		131 000	
Opplæring klubb utvikling 2010	8000		Marianne og Eva Lærer seg systemet
Prøveklubb utvikling 2011	8000		klubb utvikling blir utprøvd i to klubber
Utdanning av klubbguider	50 000		Organisasjonsdager/Bridgefestivalen
Lønn klubbguider 2011	60 000		
Materialer	5000		
BRIDGE I FOLKEHØGSKOLER:		20 000	
50 stk lærebøker	10 000		
Reisekostnader	5 000		
Rekvisita	5 000		
BRIDGE I BARNE/UNGDOM/VIDEREGÅENDE SKOLER		35 000	
Kortstokker i SFO 1000 stk a kr 10,-	10 000		
Reisegodtgjørelse	10 000		
Utvikling av informasjonsmateriell	10 000		
25 stk lærebøker a kr 200,-	5 000		
BRIDGELÆRERUTDANNING:		80 000	
30 Bridgelærere + lokaler	50 000		
Reise/ opphold for kursledere	30 000		
NYBEGYNNERFESTIVALEN:		40 000	
Reise / opphold kursleder	40 000		
JUNIORLEIR_		50 000	
MØTER I UTVALG FOR MEDLEMSKONTAKT		50 000	
DIV UTVALGSARBEID		50 000	
<b>Kostnader Medlem Utvalg 2011</b>		<b>456 000</b>	