



Norsk Bridgeforbund

Protokoll - Styremøte 2-26

Dato: 25.04.2026 10:00

Sted: Selma Ellefsens vei 10

Deltagere:

- Åse Sophie Langeland
- Tarjei Eck Hansen
- Stig Henning Dybdahl
- Tommy Elde
- Tonje
- Mia Eline Statle
- Allan Livgård
- Anne-Marit Knutsen - *ikke til stede*
- Petter Helge Haram - *ikke til stede*

Styret er dermed beslutningsdyktig.

Forhåndsvisning

Sak 1: Godkjenning av innkalling og saksliste

- Gjennomgang av aktuelle saker/referater
- Saker tatt på epost/teams siden sist:
 - Planleggingsmøte for Bridgetinget (ferdig referat vedlagt)

Vedtak

Innkalling og saksliste godkjennes.

6 stemmer for det foreslåtte vedtaket.

Vedtaket var enstemmig.

Vedlegg (inkluderes i endelig protokoll)

Møte mars 2026 - planlegging av Bridgetinget.pdf (vedlegg 1)

Sak 2.1: Forbundskontoret

- **Status**

Ikke så mye nytt å fortelle siden sist. Fraværet fortsatt svært lavt. Vi har ikke rukket vernerunde ennå, men det er fortsatt planlagt for våren.

Vi har dessverre måtte kjøpe en ny PC tidligere enn planlagt, da den forrige plutselig sa stopp. I tillegg har vi investert i en bærbar skjerm til Marianne.

- **Lønnsutbetaling for som tjener mindre enn 10 000 kr per år**

Som kjent skal vi ansatte mange ungdom som medhjelpere til skolebridge i år, og vi har i mange år hatt diverse tilsetninger til ulike roller i arrangementene våre. Det medfører mange små lønnsutbetalinger og mye administrasjon rundt dette. Revisor tipset oss om at idrettslag løser dette på en bedre måte; de betaler ut honorar (typisk basert på timelister) underveis i året, mens selve lønnskjøringen (og eventuelt skattetrekk) gjøres i desember. På den måten har man kontroll på om de passerer den skattefrie grensen, og ikke minst blir det langt færre lønnskjøringer.

Tripletex tar kr 69 pr måned en ansatt er "innmeldt" - om vi feks har 30 ungdommer ansatt i ett år er totalkostnaden kr 24 840 bare for lønnskjøring! Med ny metode blir kostnaden kr 2070.

AL har besluttet at vi innfører dette fra og med 1. mai, og er i gang med å lage et "system" for å holde kontroll på dette.

- **Tyveri av utstyr**

NBF har dessverre vært utsatt for tyveri av noe turneringsutstyr ifbm lagring for transport. Forholdet er anmeldt og huseier er orientert slik at denne eventuelt kan gjøre tiltak. Totalverdien av det stjalne utstyret er rundt kr 5 000 og egenandelen på forsikring er høyere, slik at NBF selv må dekke tapet.

Sak 2.2: Økonomi

- **Regnskapsrapport per mars**

TE og AL presenterte status på økonomi. Vi har nå fått bygget et verktøy som gjør at vi kan hente ut resultat for hele NBF, eller bare enkeltprosjekt. Vi kan også gå direkte ned på bilagsnivå for å sjekke detaljer.

Budsjettet for 2026 er også lagt inn, men det gjenstår kanskje noe arbeid med å periodisere samt flytte mellom ulike regnskapskonto, for at rapporten skal bli et komplett styringsverktøy. Per mars 2026 ligger vi foreløpig ok i rute i henhold til årsbudsjettet.

Styret ønsker fortsatt at man skal vurdere en anbudsrunde for regnskapsførsel mot slutten av 2026, for å sjekke at vi har korrekt kostnad for dette.

Styret ønsker også at administrasjonen tar en purrerunde på utestående fordringer før Bridgetinget, slik at man forhåpentligvis har løst endel av disse innen det.

Til styremøte i september ber styret om at det lages konkrete rutiner og arbeidsfordeling for innkreving av utestående.

- **Status for fond**

Ved utløpet av mars måned er bokført verdi 5.536.996,99 kr. Mars har hatt en liten nedgang på 2,1% - dette skyldes i all hovedsak utfordringene i verdensøkonomien på grunn av krigen i Midt-Østen.



Sak 2.3: Orientering fra utvalg og komiteer

Forslag fra UTV - endring av terminlisten for 2026/2027:

Bakgrunn:

Da terminlista for kommende sesong ble vedtatt var ikke datoer for Bridge for Alle Storefjell i 2027 med, siden de ansvarlige for turneringa ikke hadde spilt inn noen datoer. Sigmund Bakke har tatt tak i dette, og sjekka mulige tidspunkter med Storefjell Resort.

Fakta:

Finalen i NM for klubblag er terminfesta til 27.-29 mai 2027 i den vedtatte terminlista. Storefjell Resort er opptatt med et stort arrangement helga etter, og stengt helgen før lagfinalen. Normalt har BfA Storefjell blitt arrangert i forkant av og hele pinnehelga; den faller på 15.-17. mai neste år, som vil være et uegna tidspunkt for BfA Storefjell, idet mange da vil reise hjem lørdag eller søndag.

Sigmund foreslår derfor å legge BfA Storefjell til 26.-31. mai. Siden de ansvarlige for turneringa også ønsker å delta i arrangementet av finalen i NM for klubblag, hvor Horten BK (og er inneforstått med endringen) er arrangør – forslås det samtidig å flytte lagfinalen til 4.-6. juni.

Økonomiske og administrative konsekvenser:

Ingen konsekvenser.

Vurderinger:

Det bør være uproblematisk å endre tidspunkt for finalen i NM for klubblag når det er over tretten måneder til den skal arrangeres; ingen vet i dag hvem som vil kvalifisere seg.

Vedtak

Styret vedtar å endre tidspunktet for finalen i NM for klubblag, samt terminfeste Bridge for Alle Storefjell neste år i tråd med forslaget ovenfor.

6 stemmer for det foreslåtte vedtaket.

Vedtaket var enstemmig.



Sak 2.4: Forespørsel fra BK Missklikk om utmelding fra NBF Østfold og Follo

Etter vedtak i styremøte 1-26 om at NBF setter ned en arbeidsgruppe som skal se på organisasjonsstrukturen, har BK Missklikk sendt en ny forespørsel om umiddelbar utmelding fra NBF Østfold og Follo. BK Missklikk ønsker midlertidig å være plassert utenfor kretsstrukturen, slik BK Nettbridge er.

Forespørsel fra BK Missklikk v/leder Thor Simonsen:

Jeg viser til tidligere mailer om utmelding av ØFBK og innmelding i ny krets for nettbaserte klubber. Siden det nå blir satt ned en prosjektgruppe for å se på opprettelsen av en slik krets så ønsker vi i mellomtiden at BK Missklikk overføres til "spesialkretsen" der bl a BK Nettbridge er "medlem".

Jeg regner med som vi tidligere har snakket om at kretskontingenten på kr 60,- til ØFBK for 2026 ikke er blitt overført til kretsen, slik at vi kan kreditere våre hovedmedlemmer med denne kontingenten som ikke gir dem noen som helst verdi slik det nå er.

Når det gjelder våre turneringer med kretspoengbonus, dvs fredager, søndager, helligdager og jul, påske og hele sommeren, så regner jeg med at kretspoengene fortsatt kan tildeles som vanlig. Det kan virke litt rart å betale en serviceavgift for disse kretspoengene til denne spesialkretsen, så jeg foreslår heller at et beløp tilsvarende serviceavgiften for disse kretspoengene, dvs kr 1,- pr spiller, blir overført til juniorfondet. Dette vil på årsbasis bety nærmere kr 20.000,- til juniorfondet.

Hele epostkorrespondansen mellom BK Missklikk og generalsekretæren er vedlagt.

Høring hos NBF Østfold og Follo:

NBF Østfold og Follo avholdt kretsting 18. mars, men foreslått leder tok betenkningstid. De skal gjennomføre ekstraordinært kretsting i mai for å velge leder. Derfor har AL sendt en forespørsel til nestleder Per Watz for å høre om kretsen kan uttale seg om hvilke konsekvenser det vil få for kretsen om man tillater at BK Missklikk meldes ut av kretsen med tilbakevirkende kraft. PW har meldt tilbake at de skal forsøke å få dette vurdert innen styremøte - denne saken oppdateres om vi mottar dette i tide.

Høringssvar fra NBF Østfold og Follo:

Det vises til mail av 15. april 2026 fra NBF ved Allan Livgård, der det bes om kommentar til BK Missklikks forespørsel om bytte av krets og effekt for kretsen innenfor økonomi, turneringer, planer, etc.

Bakgrunn:

BK Missklikk ønsker å melde seg ut av NBF Østfold og Follo (NBF ØF), med virkning tilbake til 1. januar 2026. Dette får i tilfelle noen konsekvenser for kretsen, både for 2026 og for årene deretter.



Økonomi:

Estimert netto inntektseffekt vil være kontingent til kretsen på ca NOK 6.600 for rundt 110 hovedmedlemmer a 60,- , samt anslått vår andel av serviceavgift ca NOK 21.000. I tillegg noe på mva-kompensasjon o.a.

Turneringer:

Det er for tiden ingen planlagte turneringer der Missklikk er arrangør eller bidragsyter sammen med kretsen. Missklikk hadde i 2025 ett lag i KM lag C-pulja.

Andre planer: Det er for tiden ingen planer om aktivitet der Missklikk er involvert sammen med kretsen, se allikevel våre kommentarer.

Vurdering:

Hvorvidt nettklubber skal være organisert i de ordinære kretsene eller i en egen "nettkrets" vil være opp til NBF å beslutte. NBF ØF ønsker likevel å gi noen argumenter til vurderingen av organisering. Når det gjelder tidspunktet for en eventuell endring, så vil tilbakevirkende kraft til 1. januar 2026 være negativt for NBF ØFs resultatregnskap i 2026 med rundt NOK 30.000, dersom inntekter må overføres til en annen krets. I utgangspunktet virker det ulogisk å gi tilbakevirkende kraft når halve året har gått.

NBF ØF er positive til den aktiviteten Missklikk skaper på nett. Klubben er svært aktiv, med daglige turneringer. Klubben bidrar positivt til fremme av bridgen, blant annet med bridgeopplæring og rekruttering, både av voksne og juniorspillere. Det er deltakere fra hele landet i turneringene.

Fysisk spilling i lokale klubber har hatt en nedadgående trend på landsbasis, med færre bord og færre klubber. Samtidig vokser aktiviteten på nettet. NBF ØF vurderer det som svært viktig at NBF så langt det går sikrer at nettaktiviteten foregår innenfor NBF-paraplyen. Da trengs det en positiv og aktiv holdning til nettklubbene. Det vises her også til egen sak på tinget om at all aktivitet i en klubb skal foregå i mesterpoengsystemet, altså innenfor NBF. Dette må også gjelde for nettklubber.

Rekrutteringsarbeid og opplæring skjer allerede i stor grad på nettet, også i regi av NBF. I denne forbindelse vil det være en fordel å kunne utvikle samarbeidsformer mellom kretsen, BK Missklikk og våre øvrige klubber, for dermed å kunne rekruttere til lokale klubber og fysisk spilling. Et slikt samarbeid vil best være mulig hvis nettklubbene har en geografisk tilhørighet i en krets, samt at de har samme formål med nettklubben som det NBF, kretsene og klubbene ellers har i henhold til vedtekter og formålsparagraf. Ideelt sett kunne vi gjerne hatt "hver krets sin nettklubb". Det er her en utfordring at nettklubber har deltakere fra hele landet og uansett ikke vil følge kretsgrensene. BK Missklikk er nå medlem i NBF ØF, men det kunne like gjerne vært en annen krets, da de ikke har noen geografisk tilhørighet, spillelokale e.l. Tilfeldigvis er initiativtakerne i Missklikk fra Østfold og Follo, og de er derfor med hos oss. Samtidig er det et faktum at kun et fåtall av medlemmene bor i Østfold/Follo.



Ved etablering av en egen krets for nettklubber vil det ikke lenger være noen geografisk tilhørighet for nettklubbene. Nettklubber blir da en annen type klubb enn alle andre klubber. NBF må vurdere konsekvenser for kretsmesterskap, kvalifisering til NM, divisjonsspilling osv fra denne nye kretsen. Det bør ikke uten videre legges opp til at det går an å delta fullt ut i alle NBFs turneringer ved kun å være medlem i en nettklubb, dersom nettklubben ikke er medlem av en ordinær krets. Her må i tilfelle NBF gjøre en konsekvensvurdering. NBF ØF ber NBF, dersom en spesialkrets er aktuelt, å vurdere om det ikke skal gå an å ha hovedmedlemskap i klubber i denne kretsen. I og med at det vurderes et nytt medlemssystem fra årsskiftet, så er dette også et mer naturlig tidspunkt og gjennomføre en eventuell endring.

Konklusjon:

NBF ØF oppfordrer NBF til konstruktivt samarbeid med nettklubbene. Prioritet nummer 1 bør være å sikre at nettklubbene forblir i NBF. NBF ØF ønsker i utgangspunktet at Missklikk er i vår krets, da det gir best mulighet for samhandling mellom nettklubben og kretsens øvrige klubber. NBF ØF ser samtidig at nettklubber har spillere fra hele landet, og kun en liten andel av Missklikks medlemmer bor i Østfold og Follo. NBF ØF er negativ til en eventuell tilbakevirkende kraft av skifte av krets. Et mer naturlig tidspunkt er ved årsskiftet, samtidig som endring av medlemssystemet. NBF ØF ser noen utfordringer med en egen nettkrets i forhold til krets-, divisjons- og NM-turneringer. NBF bør i tilfelle vurdere om det skal være mulig med hovedmedlemskap i en klubb som ikke er medlem i en ordinær krets.

Med hilsen

Styret i NBF Østfold og Follo

Administrasjonens vurdering:

For administrasjonen vurderes dette ganske likt som i saken som ble behandlet i styremøte 1-26. Det er klart at en flytting til utenfor kretsstruktur ikke har samme konsekvenser som å opprette en helt ny krets, men det vil ha konsekvenser for NBF Østfold og Follo som har budsjettert og planlagt med BK Missklikks tilstedeværelse i kretsen. Vi har kontingent for 2025 og serviceavgift til kretsen for 2024 lett tilgjengelig, og det viser at kretsen har hatt totale inntekter fra BK Missklikk på ca 60 000 kr. Siden den gang har BK Missklikk redusert antall turneringer med kretspoeng, slik at det for 2026 vil utgjøre ca kr 30 000 i kontingenter og serviceavgifter til kretsen.

Andre konsekvenser for medlemmene i BK Missklikk vil være at de ikke kan stille på lag i Seriemesterskapet eller delta i NM Par kvalifisering (da må de melde seg inn i annen klubb) og BK Missklikks medlemmer vil ikke telle med i "manntallet" til bridgetinget.

BK Missklikk arrangerer også mange turneringer med kretspoeng eller kretspoengbonus. Per definisjon vil de i utgangspunktet ikke kunne gjøre det lenger,



og om man gjør et unntak fra regelen, så er også prisingen av denne typen turneringer (og hvor inntekten skal gå) uklar.

Vedtak

Styret viser til vedtak i styremøte 1-26, søknad fra BK Missklikk og tilbakemelding fra NBF Østfold og Follo. Vi presenterer saken på bridgetinget og ber tinget foreslå kandidater til utvalget som skal jobbe med organisasjonsstrukturen. Første møte i utvalget vil være ifbm bridgefestivalen. NBF er positive til den aktivitet som foregår i nettbridgeklubbene, men ønsker ikke å gjøre strukturelle endringer før utvalget har foreslått endringer.

6 stemmer for det foreslåtte vedtaket.

Vedtaket var enstemmig.

Sak 2.5: Søknad om NBFs Fortjenstmerke

Saken er unntatt offentlighet.

Forhåndsvisning



Sak 3: Planlegging av Bridgetinget

- **Hvem presenterer hva?**

- Ønske velkommen - ÅL
 - Ett minutt stillhet for de som har gått bort siden sist
- Fullmaktskomite og tellekorps - NBFs administrasjon
- Sekretær - Harald B. Skjæran
- Årsberetning 2024/2025 (tar vanligvis bare 2025, siden 2024 var presentert på kretsledermøtet) - ÅL
- Årsregnskap 2024/2025 inkl revisors beretninger - TE/AL
- Kontrollkomiteens rapport - AL
- Forslag om valgordning på tinget - TEH
- Forslag om rapporteringsplikt - AL
- Innkomne forslag - redegjøre for styrets anbefaling - AL
- Handlingsprogrammet - ÅL, TEH og MS
- Økonomiplan - TE/AL
- Honorar tillitsvalgte - AL
- Valg av revisor - ÅL
- Hedersbevisninger - ÅL/TEH

- **Hvilke temaer skal vi ta opp utenom ordinær tingbehandling?**

- Trygg! - Elin Thoner og Liv Marit Grude kommer - avtalt lørdag kl 15:00.
- Skolebridge/junior - MH og GTV
- Rekruttering + Tiro - ML
- TV - TEH/MS
- Bridgefestivalen (video + nyheter)
- Medlemssystem - MH

- **Ordstyrer**

Forespurt person har takket nei - hvem kan vi spørre?

- Øyvind Ludvigsen/Tolle Stabell/Kari-Anne Opsal?

- **Reisestøtte**

Styret ønsker ikke en universiell ordning på dette, da økonomien i kretsene er svært ulik. Samtidig ønsker man ikke at økonomi skal være en begrensning for kretsene, så i tråd med vedtektene har vi en reisestøtteordning basert på NBFs generelle reisestøtterelement (for



spillere), men styret ønsker at kretsene først vurderer sin egen økonomi før man søker støtte.

Sak 4.1: Bridgefestivalen

- **Sosialkomiteen**

Det planlegges sosiale arrangement søndag - onsdag (i første rekke).

Foreløpig plan er:

- Søndag: Jahn Teigen tribute-konsert
- Mandag: Quiz
- Tirsdag: Karaoke
- Onsdag: Musikkquiz

Sosiale arrangement vil avholdes på hotellets takterasse - det er viktig at vi sammen med hotellet har kontroll på disse arrangementene.

- Sosialgruppen har videre fokus på mat- og drikkepriser.
- Lokalt jobbes det med rabattavtaler med restauranter, opplevelser etc.

- **Bridge for Alle - delen**

- Godt i rute - sommerbridge med lokale klubber tirsdag + torsdag.

- **Påmeldingsstatus**

- Vi legger bedre an enn på veldig mange år!

- **Festival-TV**

- Diskuteres under saken om Bridge på TV.

- **Møte med hotellet**

Det må snarest planlegges et møte med festivalhotellet for å ferdigstille planleggingen.

- **Oversiktlig program**

Styret etterlyser et mer oversiktlig program for festivalen.

- **Rom på hotellet**

Det er snart utsolgt for rom midt i uka under festivalen. AL etterspør om hotellet kan inkludere flere rom i avtalen.

Sak 4.2: Bridge for Alle

- **Tenerife november '26**

Foreløpig påmelding antyder at deltakerantallet blir ca det samme som i '25. Det er langt unna den doblingen vi trenger for å få et overskudd, men vi har en følelse av at mange sitter på gjerdet for å se om det blir noe i januar.

I tillegg til det har situasjonen med krig i Midt-Østen og dyre drivstoffpriser gjort at flybilletter har blitt særdeles dyrt (rundt kr 5 000 hver vei p.t.). Det gjør nok at mange som vurderer å dra dropper det. Flybilletter til staben er i all hovedsak allerede bestilt.

- **Tenerife januar '27**

Vi har en tid forsøkt å få til en løsning med vårt gamle samarbeidshotell, Paradise Park, enten alene eller sammen med andre hoteller rundt. Det forsøket har strandet, hotellet har rett og slett ikke kapasitet i januar (rom), og ønsker ikke at vi benytter deres lokaler med overnatting utenfor. De tilbyr oss heller å komme i april-mai, men foreløpig tenker vi ikke at dette er aktuelt.

Det er diskusjoner med hotellkjeden Spring Hotels. De har flere hoteller i Playa de las Americas og minst ett i Los Cristianos. Tilbakemeldingene etter første møte var lovende og vi venter nå på en mer konkret tilbakemelding. I kjent spansk stil er det vanskelig å vurdere når den eksakt kommer.

- **Storefjell '26**

Elisabeth Groseth og Vegar Næss med hjelp av TL Matias Stokke har god kontroll på årets arrangement. Per nå er det påmeldt ca 50 deltakere, men tradisjonelt er det også mange som dukker opp uanmeldt. Margrethe Lindquist fra administrasjonen deltar og bistår ved behov.



Sak 4.3: Ny avtale med 52 Entertainment

Siden årsskiftet har NBF forhandlet med 52 Entertainment vedrørende ny avtale. 52 Entertainment er selskapet som blant annet eier Funbridge og BBO.

Den nye avtalen er mer omfattende enn det gamle, siden hver type aktivitet har sin egen beskrivelse. Dette er bedre for oss, siden vi kan vurdere hver aktivitet mer for seg selv.

Avtaleutkastet i seg selv er relativt uproblematisk. Det er en 5-årig avtale med mulighet for oppsigelse hver "bursdag" med 3 måneders frist, så vi kan komme oss ut av avtalen om ønskelig.

Det vi særlig må ta en vurdering på, er om vi ønsker å gi eksklusivitet til 52E for de ulike aktivitetene. Eksklusivitet var også et tema ved forrige kontraktsinngåelse, men da handlet det om avtalen i sin helhet. Det var uaktuelt for oss, men nå som eksklusiviteten kun er koblet til den enkelte aktivitet, så er det mindre problematisk. Om vi tegner avtale med eksklusivitet får vi større kickback - og eksklusiviteten kan sies opp med 2 måneders varsel.

52E har foreslått at vi har eksklusive avtaler for BBO daylong, National KO og Funbridge Federation robot tournaments. Alle tre er korte robotturneringer, som det nok i all hovedsak vil være NBF nasjonalt som arrangerer.

Styret bør altså vurdere hvilke type avtale vi skal inngå for den enkelte aktivitet, og om det er noe i hovedavtalen vi bør vurdere bes endret. Nivået på kickback virker vanskelig å forhandle på, da de ønsker like avtaler med alle forbund.

Vedlagt er gammel og ny avtale med 52E.

Styret mener:

Vi signerer ny avtale med 52E og godtar eksklusivitet for robotturneringer. WBT-appen er i kraftig forbedring, så det kan på sikt være at vi sier opp delen om eksklusivitet (2 mnd oppsigelsestid).



Sak 5.1: Norsk Skolebridge

- **Status tilsettelse av regionsledere**

Øyvind Lorentzen er tilsatt som regionsleder for region sør. Regionsleder for midt er mer eller mindre på plass - det er kun signaturen som mangler.

Det planlegges også en samling for regionsledere ifbm med bridgefestivalen.

- **Norsk Skolemesterskap 2026**

MH og GTV lager en liten oppsummering av mesterskapet - nysgjerrige kan lese seg litt opp på forhånd her:

<https://juniorbridge.no/skolemesterskapet-2026/>

Marianne Harding deltok digitalt i møtet og presenterte skolemesterskapet 2026. Det var et strålende arrangement og tilbakemeldingene fra deltakere, lagledere og foreldre var svært positive. En undersøkelse om inkludering viser også at mange av deltakerne ikke ville kunne deltatt om ikke alt var dekket og ca 1/4 hadde foreldre med utenlandsk bakgrunn - vi støtter altså svært godt opp om målet til Bufdir om økt inkludering.

Den største kostnaden for skolemesterskapet er reiseutgifter. Disse er det ikke alle støtteordninger som dekker, så frem mot 2028-utgaven er det viktig at vi klarer å finne andre finansieringsmetoder for reiseutgiftene. Dette kan være gjennom sponsorater eller feks at NBF lager et nasjonalt arrangement (ala Poenghøsten feks) som gir bidrag til skolemesterskapet.

- **EBL Youth Committee**

MH har fått en forespørsel fra Morten Bilde om å bli en del av EBL Youth Committee. Det er fordeler og ulemper med å bli med - MH lager en vurdering til styret som avgjør forespørselen på et senere tidspunkt.

Sak 5.2: Rekruttering

Administrasjonen i NBF møtes til et fysisk kontormøte tirsdag 21. april hvor temaet er rekruttering. Planen er å bygge på foreslått handlingsplan til bridgetinget, og forsøke å lage en helhetlig rekrutteringsplan som "forener" arbeidet som gjøres i skolebridgen og rekrutteringen av voksne.

Referat fra møtet:

Tilstede: Allan Livgård, Harald Berre Skjæran, Marianne Harding, Gunn Tove Vist, Sten Bjertnes, Sofie Sjødal, Margrethe Lindquist.

Tema for møtet var rekruttering sett fra NBFs ståsted; Hva skal vi tilby og hvordan vi hjelper klubber med rekruttering?

Målet for møtet var å komme frem til en helhetlig og strømlinjeformet måte å drive rekruttering på i alle ledd med utgangspunkt i handlingsplanen for 2026-2029.

Overordnet mål

En stor rekrutteringsdrive nasjonalt høsten 2027 som skal gi hver klubb i landet 4 nye medlemmer ved inngang til 2028.

Virkemidler og verktøy:

- *Bridgelærerutdanningen (BLU):*
Vi vil blåse liv i bridgelærerutdanningen. Målet er å få en digital undervisning a la turneringslederkursene, men det må bli litt opp til BLU-utvalget som tidligere har bestått av Anita Karlsen, Lars Arthur Johansen og Bjørg Tvinnerheim. Vi vil oppfordre dem til å bli med videre. Tanken er å lansere kurs jan/febr 2027 ukentlig over x kvelder og ei avsluttende samling. Deretter oppfølging og forum for de som har vært på kurs. Neste runde bør være om 3 år.
- *Årshjul* og langtidsplan for klubber med fokus på rekruttering; For at klubber skal lykkes med rekruttering er det en suksessfaktor å begynne tidlig med planlegging. Oppskriften finnes allerede, nybegynnerkurs, kursholder, stå på stand, venner og familie, og med et årshjul spesifikt for rekruttering vil det hjelpe klubbene med å holde oversikt. I århjulet vil det å ha en eller flere bridgelærere være en essensiell del. Det samme vil Bridgens dag, kretsvisse Tiro-festivaler og andre Tiro arrangement. En langtidsplan vil si noe om fra kurs til klubb, hyppighet på nybegynnerkurs og viktigheten av å bruke fjorårets kursdeltakere som hjelpere i neste kurs o.l.
- *Kursmateriell:*
Vi har for mange alternativer og vi opplever at Spill Bridge-serien er utdatert og har en del feil og mangler, de grønne heftene har blitt rapportert til å ha noen feil og føles uferdig og Lær Bridge er stadig under utvikling. Vi vil utfordre BLU, i samarbeid med administrasjonen, til å velge én som alle

bruker. Vi må også se på videregående kurs og et eget kursopplegg (oppfriskningskurs) for re-rekrutterte spillere.

- *Bridge.no:*
Foreta en storrengjøring. Skjule gammelt og irrelevant innhold og samle alt som omhandler rekruttering på en mer strukturert måte i påvente av nye sider. Se på muligheten for å bytte søkemotor på bridge.no slik at man får bedre treff for det man ser etter.
- *Lage ressurspakker* (brosjyrer, roll-ups, kursmateriell og annet) som omhandler forskjellige fokusgrupper for rekruttering: Skolebridge, foreldre til skolebridgere, unge voksne, eldre og damer (dette er eksempler, ikke fastslått).
- *Medvirkningskultur* i klubber, se egen prosjektskisse.
- *Kurs og webinarer* i planleggingsåret som går direkte på temaer som omhandler rekruttering. Mer spisset mot fokusgrupper, frivillighet blant egne medlemmer, hvordan stå på stand og andre lignende temaer.

Andre temaer vi har diskutert:

Tiro:

Dette går av seg selv, men det er fortsatt en jobb å gjøre konseptet kjent for alle klubber.

Skolebridge og juniorbridge:

Godt ivaretatt område.

Turneringslederkurs:

Utfordre Lovutvalget til å lage retningslinjer for kurs, sertifisering, hvor lenge en sertifisering varer, praksis, honorar, lik praksis.

Online kurs:

Det vil bli noen endringer på kursene for at det ikke skal gå så fort for deltakerne. I tillegg ønsker vi tettere oppfølging av deltakere slik at de finner seg lokale klubber. Margrethe og Sofie er på ballen med tanke på høstens kurs.

Private klubber:

Vi har vært i kontakt med noen få private klubber, og samtlige sier at det koster for mye å være medlem i NBF. Så lenge vårt medlemssystem og nettsider er åpent og tilgjengelig for alle, så har vi ingen insentiver som gjør det interessant for dem å bli med. Vi ønsker likevel å prøve å kartlegge hvor mange private klubber vi har i landet da det er et interessant tall å ha.

Hvordan og når starter vi?



Handlingsplanen er et viktig verktøy som er demokratisk bestemt at vi skal sette søkelys på og jobbe ut fra.

Allerede august/september sender vi ut handlingsplanen til alle klubber sammen med informasjon om Rekrutteringsåret 2027. Her må alle klubber velge seg en fokusgruppe og melde inn til NBF. På den måten kan vi følge opp de som har meldt seg og kartlegge og følge opp klubber som ikke melder tilbake innen tidsfrist 1. oktober 2026. Arbeidet kan bli krevende, så her vil det være en god ide å få hjelp fra kretsene etter hvert som påmeldingene skrider frem.

BLU må starte sitt arbeid så snart som mulig for å se på mulighet for og utvikling av digitalt kurs, planlegging av kurs og samling (sette datoer) og finne ett kursopplegg.

Administrasjonen ønsker å omdisponere 140 000 NOK i rekrutteringsbudsjettet til dette formålet.

Vedtak

Styret vedtar forslaget til hvilke områder vi skal satse på innen rekrutteringsområdet - med forutsetning av at foreslått Handlingsprogram 2026 - 2029 blir vedtatt på Bridgetinget.

Budsjettet for rekruttering i 2026 endres slik at 140 000 kr til "Klubber i fare" og 69 500 kr til "Bridgelærerutdanning" byttes om og at "Klubber i fare" inntil videre er vedlagte skisserte pilotprosjekt om medvirkningskultur.

6 stemmer for det foreslåtte vedtaket.

Vedtaket var enstemmig.

Vedlegg (inkluderes i endelig protokoll)

Pilotprosjekt - medvirkningskultur.pdf (vedlegg 2)

Sak 6.1: Sportsplan 2027-30

Bakgrunn:

Gjeldende sportsplan utløper ved årsslutt.

Fakta:

Sportssjef Øyvind Ludvigsen har laget et forslag for neste fire-års periode – «Sportsplan for perioden 2027-2030». Forslaget til sportsplan har vært på høring hos landslagskapteinene.

Sentrale endringer:

Sportssjef Øyvind Ludvigsen har summert opp den nye sportsplanen :

- Ingen endring i målsettingene i den nye sportsplanen.
- Det foreslås at NBF i planperioden bør vurdere å kanalisere større del av midlene for internasjonal bridge til støtte i Mix-klassen.
- For å målet om å utvikle spillere/makkerpar i den absolutte verdenstoppen er det nødvendig med målrettet undervisning til yngre spillere. Et tettere samarbeid med Toppidrett Bridge foreslås som et tiltak.
- Mentorordningen bør styrkes gjennom systematisk arbeid som del av rekrutteringsarbeidet i NBF.
- Krav om at det skal formaliseres avtaler mellom NBF og NPC/COACH samt kravet til landslagsstall er tatt ut.
- Ønske om å tilgjengeliggjøre gamle meldedueller i BIN gjennom utvikling av app i regi av NBF er tatt ut.
- Det er lagt inn formulering om at kretsene i større grad bør støtte lokale spillere ved aktuelle tiltak som det ikke er rom for innenfor NBFs budsjetter. Dette til f.eks. deltagelse ved samlinger og internasjonale turneringer.

Vurderinger:

I stedet for å la sportsplanen gå over fire kalenderår så bør den gå over fire sesonger – fom. 2026-27 tom. 2029-30.

Vedtak

Den vedlagte sportsplanen vedtas med endring av varighet til fire sesonger fom. 2026-27 i stedet for fire kalenderår.

6 stemmer for det foreslåtte vedtaket.

Vedtaket var enstemmig.

Vedlegg (inkluderes i endelig protokoll)

Sportsplan_2027_2030 rev 01.pdf (vedlegg 3)

Sak 6.2: Mulig forfall til mix-landslaget til EM

Saken er unntatt offentlighet.

Sak 7.1: Ny nettbutikk

Administrasjonen har dessverre måtte konkludere med at vi må utsette lanseringen av ny nettbutikk til 1.september 2027. Årsaken er rett og slett at vi ikke har tid til å gjøre de nødvendige grep med flytting av produkter, tilpasning av forside og implementer av betalings- og fraktløsninger per nå.

I den nye avtalen med leverandør har vi i utgangspunktet kun en engangskostnad og deretter en månedlig kostnad basert på omsetning, så utsettelsen koster oss kr 0. Men det er klart at vi kanskje ikke får det økte salget en ny butikk forhåpentligvis ville medføre og vi fortsatt må føre MVA-regnskapet for nettbutikken manuelt.

Sak 7.2: Status nytt medlemssystem/bridgespesifikke system

Administrasjonen har dessverre ikke hatt tid til å komme videre i vurdering og valg av nytt medlemssystem for NBF.

Styret er av den oppfatning at dette nå må prioriteres og drøftet muligheten for å sette bort arbeidet til eksterne. Administrasjonen advarte mot dette, da den mener det er viktig å kjenne behovet og systemene til NBF svært inngående i denne prosessen.

Styret ber administrasjonen om å lage en oppdatert prosjektplan med nytt tidspunkt for valg av system og hvordan forsinkelsen vil påvirke de neste stegene i prosessen.

Sak 7.3: Kommunikasjon/merkevarebygging

MS er i prosess med å få laget ulike produkter som kan brukes for å gi organisasjonen synlighet. Styret ønsket at dette arbeidet fikk forgang, slik at produktene er klare til vi skal ha en TV-satsing.

Sak 7.4: Bridge på TV

Følgende planer er nå på plass:

- Inngår avtale med Direktesport - som er Amedias "TV-plattform". Alle som abonnerer på en lokalavis eid av Amedia har tilgang på Direktesport - det er ca 800 000 abonnenter. I tillegg er det familiedeling, som gjør at ca 1,4 millioner nordmenn har tilgang på kanalen via nett.
- Vi har tilbud fra latvisk produksjonsselskap om å produsere norske kamper. Litt avhengig av antall kamera som brukes, så vil kostnaden være 1000 - 1500€ per kamp.
- Det planlegges derfor å sende ettermiddagskampen hver dag i 11 dager fra EM (det er tre kamper om dagen) med ca en halvtime studio før og etter kamp. Kampene kommenteres fra Direktesports lokaler i Oslo.
- NBF har bestilt utstyr til å selv sette opp studio - vedlagt er ordrebekreftelsen på dette. I tillegg til dette utstyret trengs det en svært kraftig PC (kostnad 30 000 - 50 000) samt software (0 - 10 000 kr).
- NBF har inngått en avtale med et selskap som heter Video for Web som bistår oss med oppsett og opplæring i bruk av utstyret. De er i tillegg mulig å bruke for fremtidig support. Oppsett og opplæring vil koste rundt kr 15 000. Mulighet for support (ingen fast avtale) ser rimelig og fornuftig ut.
- Heidi Rønneid (kjent sjakkeksperter på TV og bridgespiller) vil også bistå oss mot honorar for å skape godt innhold/rådgi oss om innhold.

Om vi får utstyret "opp og gå" innen bridgetinget forsøker vi å streame tinget live på YouTube for interesserte. På festivalen er planen å lage en halvtimes studiosending rett i etterkant av spillingen - hver dag. Disse skal fylles med oppsummering av dagen, intervjuer med vinnere og andre med morsomme historier etc.

Forslag til avtale fra Amedia:

Bridgeforbundet er ansvarlig for produksjon og gjennomføring av sending i Riga i forbindelse med EM i Bridge. Bridgeforbundet må garantere en sømløs produksjon av høy kvalitet og at Norge geoblockes hvis sendingen skal vises i andre kanaler i andre land.

Amedia stiller studio og kommentatorfasiliteter til disposisjon under hele turneringen. Amedia forplikter seg til å publisere sendingene på Direktesport, samt aktivt markedsføre arrangementene i sine kanaler.

Bridgeforbundet forplikter seg også til å aktivt promotere sendingen på Direktesport.

Det er ingen økonomiske transaksjoner mellom partene.



Amedia forbeholder seg retten til å avslutte publisering hvis det er betydelige feil på sendingen som skaper en vesentlig svekket seeropplevelse.

Sak 8: Styreevaluering

Styret hadde på forhånd svart på en styreevaluering. Denne ble gjennomgått i detalj. Jevnt over er styret godt fornøyd med hvordan de jobber, og hvordan saker er forberedt på forhånd.

Samtidig ser man at det er rom for mer strategiarbeid, og at man kanskje har for stort fokus på detaljer i enkelte saker. Styret ønsker derfor at det i ny styreperiode settes mer fokus på langsiktig strategiarbeid og at man lager et årshjul på hvilke saker som skal ha særlig fokus i de ulike styremøtene.

Sak 9: Eventuelt

- **Representasjon**
 - NM klubbtag finale
 - Bridgefestivalen
- **Jury Årets Bridgeildsjel**
 - Nominasjonsperiode frem til 15. mai - juryen bør snarest deretter plukke ut 3-5 finalister. Deretter åpnes det for avstemming. Juryen er tradisjonelt 2 fra styret og fjorårvinneren.

Tonje Brogeland og Stig H. Dybdahl blir med i juryen.

- **TV-aksjonen 2026**
 - Vi har fått en henvendelse fra Flyktinghjelpen om å bidra i TV-aksjonen. Tidspunktet kollidere med NM Junior, men ellers passer det fint. Kan vi oppfordre klubber til å stille som bøssebærere? Kanskje NBF skal bidra med serviceavgiften for uka inntil aksjonen og oppfordre klubber til å gi tilsvarende?

Styret: Styret ønsker at NBF som organisasjon skal bidra til TV-aksjonen 2026. Margrethe Lindquist får ansvar for å lage et opplegg for våre kretser og klubber. Man ser for seg at vi både kan oppfordre til å stille som bøssebærere, men også vurdere å gi feks kveldskontingenten til aksjonen.



Norsk Bridgeforbund

Referat - Møte mars 2026 - planlegging av Bridgetinget

Dato: 26.03.2026 18:00

Møtet ble gjennomført som et digitalt møte.

Deltagere:

- Åse Sophie Langeland
- Tarjei Eck Hansen
- Tommy Elde
- Stig Henning Dybdahl
- Petter Helge Haram
- Anne-Marit Knutsen
- Tonje
- Mia Eline Statle
- Allan Livgård



Sak 1 - årsregnskapet 2025

Vedlagt er siste utgave av årsregnskapet 2025. Vi har gitt tilbakemelding til revisor at dette er siste versjon, men styret har selvfølgelig muligheten til å be om endringer. (det er noen små endringer som er bedt om, som ikke er med her, men som kommer i styrets utgave til signering).

Det har tatt enormt med tid, både for revisor og oss, å ferdigstille årets årsregnskap. Det skyldes flere årsaker:

1. Overgang til nytt regnskapssystem - og særlig at vi nå fokuserer på prosjekter, mens årsregnskapsprogrammene bruker saldobalanse.
2. Mye feilføringer i regnskapet, uklare reverseringer, avsetninger etc. Dette må vi jobbe med Viego om, for på sikt er det uakseptabelt.
3. Ikke helt god nok forståelse i administrasjonen rundt regnskapsføringen, vi fokuserte på prosjekter, mens det på grunn av 1) fortsatt var viktig med fokus på kontoer.

Notene til årets regnskap er i all hovedsak hentet fra prosjektrapporter, mens selve årsregnskapet inkl balanse er hentet fra saldobalansen. Det betyr at det er svært vanskelig å finne direkte sammenhenger mellom tallene. TE og AL mener allikevel at denne måten å presentere årsregnskapet på er bedre enn tidligere utgaver, da vi langt bedre ser hvordan hvert enkelt prosjekt faktisk går.

Årets driftsresultat er på kr 12 461, noe som er endel bedre enn det første utkastet dere fikk presentert. Årsaken til det er at man har funnet noen feilføringer i Norsk Skolebridge, som gjør at man slipper å betale tilbake ikke brukte midler.

Årets resultat er kr 379 890. Det er altså ganske store finansinntekter. Dette skyldes rebalanseringen vi gjorde i 2025. Intensjonen der var at vi skulle reinvestere eventuell avkastning, men her har det nok vært en misforståelse mellom oss og DNB. I tillegg til dette er det noe teknisk rundt kostprisen per andel som endres, og at dette også gir oss en avkastning (AL har hørt redegjørelsen fra revisor rundt dette).

Det foreslås at årets overskudd tillegges egenkapitalen.

Styret for årsregnskapet til signering ifbm med dette møtet.

Vedtak

Styret vedtar årsregnskapet 2025.



Sak 2 - årsberetning 2025

Vedlagt er utkastet til årsberetning 2025 - denne signeres sammen med regnskapet.

Vedtak

Styret vedtar årsberetningen for 2025.

Sak 3 - innkomne forslag

Se vedlegg for saksdokument forslag fra NBF Troms og Ofoten.

Thor Simonsen har bekreftet at BK Missklikk har trukket sitt forslag om mesterpoengtildeling.

Se vedlegg for saksdokument forslag fra BK Nettbridge.

Vedtak

Styret vedtar saksnotater for innkomne forslag til bridgetinget.

Sak 4 - vedtektsendringer

1. NBF Østfold og Follo v/Svein Gathe innspill om regnskap
2. Endring av klubber/kretsers krav til å rapportere turnering

Vedtak

Styret vedtar saksnotatet for vedtektsendring i sak 4 punkt 2.

Administrasjonen svarer NBF Østfold og Follo v/Svein Gathe at innspillet blir tatt med i arbeidet rundt organisasjonsstruktur (sak 4 punkt 1.)



Sak 5 - økonomiplan

Første utkast vedlagt - Tarjei og Tommy tar en vurdering med meg før møtet.

Kommentarer sendt de:

- Om dere ser på grunnlaget er det nå lagt inn et felt for KPI-justering. Økningen der påvirker fra og med 2027.
 - Klubbmedlemskap
 - Standard medlemskap
 - Serviceavgift - turneringer med klubbpoeng
- Jeg viser to desimaler i serviceavgiften - spørsmålet er om vi faktisk skal bruke desimaler om vi ønsker å følge en slags KPI-justering. Det er null problem datateknisk, det er jo bare en faktor antall spillere multipliseres med.
- I grunnlaget økt juniormedlemskap slik at vi når 700 i 2028, og dermed mottar full nasjonal grunnstøtte i 2029 (tippet til å være 1 mill, men summen er usikker)
- Lagt til en ekstra femtilapp per ekstra klubbmedlemskap i kontingent - og lagt inn ei linje for antall ekstra klubbmedlemskap (var rett under 2000 stk i 2025, så har brukt det tallet videre)
- Hentet tall til skolebridgen fra budsjettet til Marianne. Disse går ikke lenger enn 1. august 2028, så har antatt det fortsetter "likt" ut 2029.
- Estimert endel inntekter på rekruttering i henhold til søknader, men utgifter 700 000 større hele veien. Så netto er kr 700 000.
- Landslagskostnader økt med 100 000 kr.
- Ellers jevnt økt kostnadene litt (ikke brukt noe KPI-tall - de avhenger jo av mye annet også)

Totalt viser at det både 2027 og 2028 med foreslåtte kontingenter går ganske i butt. 2029 er veldig avhengig av om vi klarer å komme i betraktning for nasjonal grunnstøtte.

Allan lager saksnotat om økonomiprogrammet i etterkant av møtet.

Vedtak

Styret vedtar forslag til økonomiplan for perioden 2027 - 2029 og fremmer dette på Bridgetinget 2026.



Sak 6 - handlingsprogram

Vedlagt er utkast til handlingsprogram for kommende periode. Alle forslag fra styremøtet er innarbeidet i utkastet, og det er ikke lagt opp til flere hovedpunkter.

AL utbeider i tillegg et kort saksnotat. Før tinget lager vi også en presentasjon hvor vi sier litt om status på det gamle programmet, feks i en Powerpoint. Dette danner et godt grunnlag for å presentere en nytt handlingsprogram.

Vedtak

Styret vedtar forslag til handlingsprogram 2026 - 2029 og utkast til saksnotat.

Sak 7 - hedersbevisninger

Vedlagt forslag til saksnotat.

Vedtak

Styret vedtar saksnotat om hedersbevisninger.

Sak 8 - andre punkter

Se forslag til sak om valgordning.

Oppdateres med konkrete forslag til vedtektsendringer mandag - her må det både gjøres noen små endringer i eksisterende vedtekter, samt legges til et punkt om frister.

Valgkomiteens innstilling er vedlagt.

Forslag til honorering av tillitvalgte er vedlagt.

Forslag til valg av revisor er vedlagt.

Vedtak

Styret vedtar å fremme vedlagte forslag for Bridgetinget 2026.



Sak 9 - praktiske ting

- Hva gjør vi med Tommy Sandsmarks minnefonds styre?

Styret ønsket i utgangspunktet å fremme de samme kandidatene på nytt - samt Tonje Brogeland som er valgt av fondsstyret selv (pga blant annet kjønnsbalanse).

Etter samtaler med fondsstyret er vi enige om at vi informerer tinget, da vedtektene Tommy Sandsmark selv lagde medfører at man sitter i 2 år, men her er ikke minnefondet etablert ennå engang.

Styrking av medvirkningskultur



Til: NBF v/Margrethe Lindquist

Fra: Nesodden BK v/Per Watz og Ane Haaland

Sammendrag

Vi foreslår å velge ut et antall «forsøksklubber» (og/eller kretser) for å utvikle, bygge og dokumentere en erfaringsbase for hvordan klubber kan rekruttere og kurse nye medlemmer, og beholde dem gjennom bevisst satsing på å bygge/styrke medvirkningskultur og miljø i klubbene. Forsøksklubbene skal støttes aktivt av en ressursgruppe som består av erfarne klubbutviklere med forskjellig bakgrunn fra klubber, kretser og fra NBF.

NBF tar ansvaret for prosjektet, i nært samarbeid med Nesodden BK (og evt andre?).

Bakgrunn

Det overordnede målet er å bidra til å skape en Medvirkningskultur i klubbene gjennom å styrke «de gode kreftene» i klubben, og gi dem støtte gjennom kunnskaper, ferdigheter og erfaringer til å utvide klubben sin. Gjennom et samarbeid om planlegging, strategi og støtte til konkrete oppgaver kan vi bidra til å styrke klubbens egne ildsjeler og ressurspersoner til å gjennomføre tiltak for å rekruttere nye medlemmer, kurse dem (med egne og eventuelt eksterne lærekrefter), og motivere dem til å fortsette å spille i klubben og bli aktive bidragsyttere.

Klubbens medlemmer må (kanskje?) bevisstgjøres på hvordan man best tar vare på nye medlemmer, og bidra til å bygge/styrke en kultur der medlemmene gleder seg til ukas bridgekveld, og selv får lyst til å være med og styrke kulturen i klubben. Det å utvikle, styrke, verdsette og vedlikeholde en medvirkningskultur i klubbene, og dokumentere og eksemplifisere hva denne kulturen består av, blir en viktig del av dette prosjektet.

Hvordan rekruttere «forsøksklubbene»

NBF sender brev til alle landets klubber og kretser med en beskrivelse av pilotprosjektet, og en invitasjon til å være med. Klubbene må ta initiativ selv til å være med – det hele må drives av en indre motivasjon til å styrke klubben i samarbeid med/støttet av Ressursgruppa, og dokumenteres slik at erfaringene kan brukes av andre klubber og kretser, og av NBF sentralt. Kriterier for å være med må diskuteres. En viktig forutsetning bør være at de har minst tre personer i klubben som har lyst til å «gjøre noe».

Hvordan organisere støtten til klubbene, praktisk

Når klubbene som vil være med er identifisert, kan man tenke seg en foreløpig skisse som fex:

1. Klubben definerer hva som er dens styrker, utfordringer og mål med å delta i prosjektet, og hvilke personer (minst tre) som vil være sentrale i samarbeidet.
2. Klubben kan søke samarbeid med andre klubber i nærheten (fex 2-3 klubber som kan være med på planlegging og strategiutvikling, og på styrking av ferdigheter – f.ex til å stå på stand/drive rekrutteringsarbeid?) Kretsens rolle her kan variere, og må defineres.
3. Tilkalle et par medlemmer fra Ressursgruppa (RG): Foreløpig møte før spillekveld, så er RG med på spillekvelden, og kanskje en diskusjon etter spilling? Møte neste dag for å tenke sammen om planer og strategier, og legge opp vegen videre. Definere hva slags støtte klubben ønsker og trenger, og hvordan RG kan bidra.
4. Idedugnad? Dersom det er flere klubber i en krets som vil ha innspill/samarbeide, kan vi vurdere å organisere en idedugnad. Skisse til dette opplegget (som har medført svært gode resultater/økt rekruttering og aktivitet i Østfold og Follo Krets) er tilgjengelig.
5. RG følger opp på telefon/mail ukentlig: Viktig å ha kontinuerlig støtte, og å kunne ha samtalepartner(e). Det kan være at på neste møte skal noen andre fra RG være med, basert på hva klubben(e) trenger støtte til.
6. Klubbene som er med, kan også få tilbud om å komme på besøk hos en veldrevet klubb for å få inspirasjon/ideer/hjelp. Men hovedfokus må være at klubben vil noe selv, og er motivert til å satse.

7. Den videre prosessen blir til mens vi går/arbeider: Det vil nok oppstå behov og ideer underveis i planlegging og gjennomføring, som må følges opp.
8. Møtes på Festivalen, og ha felles planlegging der? For eksempel – at alle de fem (flere?) klubbene som skal være med kan møtes – på bridgefestivalen i sommer? Og bli enige om erfaringsutveksling seg imellom, som en del av prosessen? Dette bør vi oppmuntre til. Kanskje en del av bidraget fra NBF kan bli at 2-3 personer fra klubbene som skal være med, kan få noen festivalpass eller andre «gulrøtter»

Hvem skal være med i Ressursgruppen (RG)

Grappa må bestå av personer med demonstrerte ferdigheter innen organisering, rekruttering, kursing og miljøutvikling i klubbene, og de må ha troverdighet i miljøene de skal bistå. Foreløpig tenker vi Margrethe Lindquist, Per Watz og Ane Haaland som «kjernemedlemmer». Andre mulige medlemmer er –

- Hans Vigmostad, Morten Brataas, Stein Schrøder (Nesodden BK)
- Tom Gjøs (Sarpsborg BK)
- Jan Talberg, Sarpsborg BK
- En/to fra Mosseklubbene (som kjørte kurs med 30+ deltakere nå i vinter)
- Arild Lysaker, Rakkestad BK ?
- Stig Dybdahl, Askim BK

Her har vi sikkert mange gode forslag. Personene som skal være med i grappa bør kunne kommunisere godt, brenne for bridgen, og være motiverte for å gjøre en forskjell i Bridge -Norge. Spørsmålet er om vi bør ha flere slike grupper på forskjellige steder i landet, og om hvordan vi kan bidra til å utvikle disse. Det bør utvikles en presentasjon med oversikt over hva det enkelte medlem i RG kan bidra med.

Finansiering

Vi tenker oss at NBF og kretsene må dele på utgiftene til denne satsingen, og at klubbene står for småutgifter i forbindelse med besøk fra ressursgruppa. Utgifter til reise, overnatting og honorar bør splittes 50-50 av NBF og kretser. Honorar til ressursgruppas personer må diskuteres – vi kan tenke oss for eksempel 1000kr i honorar til hver av ressurspersonene som besøker en klubb/krets, per besøk.

Kommentarer fra administrasjonen:

For at klubber skal kunne lykkes med rekruttering er det helt essensielt at de har en god medvirkningskultur i klubben sin og et prosjekt som dette vil passe bra opp mot Rekrutteringsåret 2027. Vi tenker å tilby dette, i første omgang, til klubber i nærheten av festivalen, Vestfold, Telemark, Agder og Buskerud.

Når det gjelder finansiering, så vil vi kunne bruke fra budsjettposten «klubber i fare», men vi tror at klubbene i utgangspunktet har god økonomi og at det vil forplikte mer å måtte betale f.eks 5000,- for besøk og oppfølging.



Prosjekt:

Norsk bridgeforbund

Tittel:

Sportsplan for perioden 2027-2030

Rev	Beskrivelse	Dato	Utarbeidet av
1	Til førstegangsbehandling i styret i NBF	22.03.2026	ØYL

Norsk bridgeforbund

Revisjon: 1

Dato: 22.03.2026

Tittel: Sportsplan for perioden 2027 - 2030

Side: 2 av 11

Revisjonsendringer

Rev.:	Beskrivelse av endring
1	Første versjon av sportsplan for 2027 - 2030

Innholdsfortegnelse

1	Visjon.....	4
2	Mål.....	4
3	Hvordan bli best i verden?.....	5
4	U-lagene	6
5	Organisering.....	7
5.1	Ansvar og roller.....	7
5.2	Landslagskaptein (NPC)	7
5.3	Coach	7
5.4	Landslagsstall.....	7
6	Krav til landslagsspillere	8
6.1	Etiske regler og normer	8
6.2	Samlinger for landslag.....	8
6.3	Egentrening	9
6.4	Organisert spilletrening.....	9
6.5	Krav til systemdokumentasjon	9
7	Tiltak for læring og kunnskapsdeling	10
7.1	Bridgeduellen/Meldetrening.....	10
7.2	Analyseprogram.....	10
8	Evaluering og rapportering.....	10
8.1	Evaluering	10
8.2	Rapportering.....	11
9	Økonomi.	11

1 Visjon

§ 1-1 Formål

Norsk Bridgeforbunds (NBF) formål er:

1. Å utbre kunnskap om, og forståelse for, bridgesporten som positiv verdiskaper i samfunnet og for det enkelte individ gjennom et fellesskap preget av likeverd, lojalitet, ærlighet og demokrati.
2. Å organisere utøvelsen av bridgesporten på en måte som skjerper mental helse, stimulerer og utløser redelig konkurranse og skaper et trygt og godt sosialt miljø.
3. Å utvikle konkurransebridgen, gjennom turneringer/konkurranser på ulike nivå, klasser og turneringsformer, sammen med kretsene og klubbene.
4. Å utvikle og organisere et breddetilbud der trivsel og det sosiale er sentrale verdier, sammen med kretsene og klubbene.
5. Å utvikle bridge som en tankesport med høy etisk standard.

§ 1-3 Oppgaver

NBF skal:

1. Arbeide for utbredelse av bridge i Norge og representere den internasjonalt gjennom World Bridge Federation, European Bridge League og Nordisk Bridgeunion.
2. Lede den organiserte bridgen i landet og norsk deltakelse i internasjonale mesterskap.

2 Mål

Norge har gjennom flere år vært en betydelig bridgenasjon internasjonalt og med mesterskapstitler og gode plasseringer både i EM og VM, i flere klasser.

Sportsplanen gjelder for mesterskapssyklusene 2027-2030 og fastsetter følgende målsetninger for sportslige prestasjoner:

- *Alle klasser skal oppnå pallplassering i Nordiske mesterskap.*
- *Åpen klasse skal ha pallplassering i hvert mesterskap.*
- *Minst én topp 3-plassering samlet for de øvrige klassene Norge stiller i EM, tilsvarende i VM og World Bridge Games.*
- *Alle lag skal oppnå plassering i EM som kvalifiserer til deltagelse i VM.*

Målene gjelder for klassene: *Åpen, Dame, U16, U21, U26 og U26W.*

For øvrige klasser (Veteran og Mix) er det ikke fastsatt konkrete mål, men det er en forventning om at lagene som deltar i EM kvalifiserer seg for deltagelse i VM. Dersom det oppnås svake resultater for disse klassene, må det i neste planperiode vurderes om det skal foretas endringer i laguttak. Det er imidlertid en trend internasjonalt at Mix-klassen blir mer populær og det satses i mange land på dette. Det betyr at de som ikke spiller i åpen klasse og/eller dameklassen kan få god internasjonal matching gjennom deltagelse i Mix-klassen. Mix-klassen ser ut til å kunne bli en viktig rekrutteringskanal for åpen- og dameklassen. NBFs bør i planperioden vurdere å kanalisere større del av midlene for internasjonal bridge til støtte i Mix-klassen.

Norge har i alle klasser flere gode spillere på høyt internasjonalt nivå, men det er nødvendig å heve både den bridgefaglige og organisatoriske kompetansen for å konkurrere på det nivået vi ønsker. Skal vi nå våre målsetninger må vi utvikle spillere/makkerpar i den absolutte verdenstoppen. For å nå dette målet er det nødvendig med målrettet undervisning til yngre spillere. Toppidrett Bridge og landslagssamlinger for yngre spillere vil være et viktig virkemiddel for å nå denne målsetningen.

3 Hvordan bli best i verden?

Internasjonalt er toppnivået av spillere i stor grad dominert av profesjonelle bridgespillere, og vi må konkurrere mot disse i internasjonale mesterskap. Våre spillere har over flere tiår hevdet seg godt internasjonalt ved at vi har noen få profesjonelle spillere helt i verdenseliten sammen med flere svært gode norske amatører. Internasjonalt er våre spillere godt ansett, og de representerer norske verdier på en god måte.

Selv om vi konkurrerer mot flere nasjoner som har betydelig større ressurser for internasjonal satsing og til dels innleide lag av profesjonelle spillere, kan vi gjennom den norske dugnadsånden kompensere en del av manglende finansielle ressurser.

Utvikling av makkerpar, som skal hevde seg på topp internasjonalt, er en krevende prosess som tar flere år. Det viktigste arbeid framover blir da:

Utvikling av faste makkerpar som over tid jobber systematisk og målrettet mot å bli topp internasjonale par.

Det er viktig å bygge videre på den gode stammen vi har av spillere og sikre at ettervekst av nye spillere/par får ta del i den erfaring og kunnskap som er bygd opp gjennom mange tiår.

Det å bli best i verden uansett idrett/sport er en oppgave som krever hardt og målrettet arbeid over tid. Første steg er å nå den nasjonale eliten og stabilisere seg der før en kan ta neste steg til den internasjonale toppeliten.

Noen sentrale forutsetninger for å bli best i verden er:

- *Bridge må være en høyt prioritert aktivitet.*
- *Systematisk og målrettet arbeid i faste makkerskap.*
- *Det kreves gode teoretiske og tekniske ferdigheter i spill og motspill.*

- *Det er nødvendig med mye spilletrening mot gode motstandere både nasjonalt og internasjonalt.*
- *Det er nødvendig med mengdetrening både innenfor meldinger og spill.*
- *Det er nødvendig med mentale og fysiske forberedelser for å kunne gjennomføre internasjonale mesterskap.*
- *Det er nødvendig med gode vaner og metoder for «lessons learned» etter spilling.*

For at Norge skal befeste sin posisjon som en av verdens fremste bridgenasjoner, er det nødvendig å etablere en arena for læring og kunnskapsdeling både på landslagsnivå og i organisasjonen generelt. I denne sportsplanen er det satt opp viktige tiltak som skal gjennomføres for å oppnå målene definert i denne planen.

Grunnlaget for framtidens landslagsspillere legges i lokalmiljøet gjennom innsats fra klubber og kretser. Det er derfor viktig å involvere klubber og kretser i et mer formalisert samarbeid med NBF sentralt i kartlegging og utvikling av spillere.

4 U-lagene

Utvikling av yngre spillere er avgjørende for at Norge skal nå langsiktige målsetninger om å være en ledende bridgenasjon.

Det er ofte slik at spillere bor ulike steder i landet og i mindre grad er fast makker med andre aktuelle landslagsspillere. Videre er det slik at interessen og motivasjonen for å satse på bridge varierer og det er frafall av spillere underveis.

Det er derfor viktig at det etableres et strukturert opplegg for U-spillere som er utviklende for den enkelte spiller og gir motivasjon for videre satsing på bridge. Videregående opplæring i regi av Toppidrett Bridge vil være en viktig arena i så måte. Landslagsledelsen bør etablere et nært samarbeid med Toppidrett Bridge for å gi innspill til relevante tema som kan innarbeides i opplæringsplanen og være disponible som gjesteforelesere i undervisningen.

Spillere oppfordres til å utarbeide en plan for utvikling av egne og eller makkerparets ferdigheter. Landslagskaptein kan bistå spillere med innspill og råd til dette.

Viktige tiltak er:

- *Juniorsamlinger med faglig innhold og analyser av spill*
- *Spilling mot god motstand*
- *Bridgefaglig skolering*
- *Opplæring i bruk av dataprogram for bridge (analyseprogram mv.)*
- *Mentorordning*
- *Støtte opplæring VGS valgfag*
- *Støtte til deltagelse i turneringer*
- *Sponsorordninger*

Mentorordningen bør styrkes gjennom systematisk arbeid som del av rekrutteringsarbeidet i NBF.

5 Organisering

5.1 Ansvar og roller

Internasjonal satsing koordineres og tilrettelegges av sportssjefen, og det utnevnes landslagskapteiner (NPC) for hvert av lagene. Unntaket er for Veteran- og Mix-klassene, hvor det arrangeres amerikansk uttak og lagene selv er ansvarlige for organisering og gjennomføring av sin deltagelse i mesterskap.

Styret i NBF tilsetter og avsetter NPC/Coach og andre ressurser som er tilknyttet landslagene etter innstilling fra Sportssjefen.

Landslagskapteiner og andre roller i tilknytning til landslagene velges for 2/4-års perioder i samsvar med mesterskapssyklusene.

5.2 Landslagskaptein (NPC)

NPC vil være ansvarlig for å organisere og gjennomføre aktiviteter i sitt landslag.

Det er NPC sitt ansvar å ta ut 3 par som skal representere Norge i mesterskap. NPC skal i god tid før mesterskap informere sportssjefen om uttaket.

For at spillere skal kunne forberede seg godt til mesterskap, skal uttaket fortrinnsvis skje senest 4 måneder før mesterskap.

5.3 Coach

I forberedelser til, under og etter mesterskap er det nødvendig med en bridgefaglig støtte til NPC for å ivareta oppgaver som f.eks.:

- *Bistå spillere i å lage en årsplan for satsing innenfor bridge samt oppfølging av spillernes treningsdagbok.*
- *Gjennomgang av systemdeklarasjoner for motstandere for å avdekke spesielle konvensjoner og annet som spillere bør være forberedt på.*
- *Informere spillere om motstanderes system og spillestil etter at line-up er foretatt.*
- *Delta i gjennomgang av spill og bridgefaglige diskusjoner underveis i mesterskap.*
- *Bistå NPC med evaluering etter at mesterskapet er avsluttet.*

Det etableres en rolle som Coach for åpen og damelaget i mesterskapssyklusen i den grad det er hensiktsmessig kombineres denne rollen for begge lag.

5.4 Landslagsstall

NPC skal til enhver tid være oppdatert på aktuelle par (spillere) innenfor sin klasse og være i aktiv dialog med disse og NPCer for øvrige klasser.

Når det gjennomføres samlinger og/eller trening online (f.eks. deltagelse i EBL-online turneringer) bør deltagelse organiseres slik at flest mulig av aktuelle kandidater får delta.

NPC kan også arrangere åpne/lukkede observasjonsturneringer som ledd i treningsopplegget.

6 Krav til landslagsspillere

6.1 Etiske regler og normer

NBF er opptatt av at deltagere på våre landslag framstår som gode ambassadører for forbundet, og at deres opptreden ikke oppfattes kritikkverdig verken i eller utenfor turneringene.

Det innebærer at de forventes å oppfylle både turneringsreglementets regler og intensjon, og at de oppfører seg korrekt både overfor lagkamerater, andre lands spillere og turneringsarrangørens stab.

Det utarbeides egne retningslinjer for spillere som representerer NBF i nasjonale og internasjonale turneringer.

Foruten å være sportslig og faglig kvalifisert må spillere som representerer Norge tilfredsstille følgende krav:

- *Være medlem av NBF.*
- *Være norsk statsborger eller «Bona Fide»-innbygger i Norge dvs. en person bosatt i Norge med annet statsborgerskap. Ref. EBLs Eligibility reglement.*
- *Man må spille etisk korrekt bridge.*
- *Må ikke være under etterforskning og/eller dømt for makkerskapsjuks «collusive cheating».*
- *Må ikke være under disiplinære forføyninger.*
- *Man må ha utvist økonomisk ryddighet i forhold til klubb, krets og forbund.*
- *Man må ikke være blandet inn i alvorlige kriminelle forhold.*
- *Sette seg inn i den til enhver tid gjeldende sportsplan.*

Deltagere på våre landslag må forholde seg til og oppfylle de avtaler som NBF har inngått med eventuelle sponsorer. Spillerne skal gjøres kjent med hvordan en avtale eventuelt vil forplikte dem.

Spillere kan inngå individuelle sponsoravtaler, men disse skal eventuelt være godkjent av NBF før avtale inngås. Sponsoravtaler med bedrifter som fremmer bruk av alkohol og tobakk vil ikke bli akseptert. Det samme gjelder utenlandske spillselskaper og selskaper som arbeider for å fremme pengespill som ikke er tillatt i Norge.

6.2 Samlinger for landslag

Det arrangeres minst én fysisk samling for U-lag hvert år, og det forventes at landslagsspillere prioriterer deltagelse i slike samlinger. Erfaring fra forrige planperiode tilsier at fysiske samlinger for åpen- og dameklassen ikke anses å gi merverdi for spillerne og vil eventuelt arrangeres ad-hoc dersom spesielle behov oppstår.

Programmet i samlingen vil bestemmes fra år til år, men noe av hensikten vil være å skape samhold, noe som er viktig for å nå resultatmålene.

Det kan også legges til rette for deltagelse fra Toppidrett Bridge og eventuelt internasjonal deltagelse i samlinger.

6.3 Egentrening

Alle par i landslagsstallen må trene jevnlig og gjerne ha en personlig trener (mentor for juniorspillere).

Egentrening skal som minimum omfatte:

- *Aktiv spilling i internasjonale og nasjonale turneringer.*
- *Før store mesterskap bør treningen intensiveres. Etter mesterskapene skal prestasjonene evalueres og gjennomgås med landslagskapteinen og/eller coach.*
- *Alle som er med i landslagsaktuelle anbefales å drive mental og fysisk trening. Det vil være en fordel å være i god fysisk form når man skal spille turneringer som varer lenge.*

6.4 Organisert spilletrening

De siste årene har Leif-Erik Stabell (LES) arrangert spilletrening for landslagsspillere på BBO søndagskvelder kl. 20:00. Det har vært internasjonal deltagelse og LES har i etterkant av spillingen sendt ut en analyse av spillene til deltagerne med bl.a. forslag til systemvarianter for å håndtere problemstillinger som har oppstått.

Dette tiltaket er meget godt mottatt av spillerne og alle landslag bør delta og NPC bør organisere deltagelsen slik at hvert lag stiller på søndager etter oppsatt terminliste.

Erfaringer fra treningene bør analyseres og eventuelt føre til endringer i system og/eller motspillskonvensjoner.

I forkant av mesterskap bør hvert par gjennomføre en intens mengdetrening med både spilling og meldetrening. Det kan f.eks. arrangeres en turnering med imp-score på RealBridge hvor alle par som skal representere Norge deltar for å spisse formen (og komme inn i bridgeboblen) inn mot mesterskapet.

Deltagelse i trening på BBO bør intensiveres før mesterskap.

6.5 Krav til systemdokumentasjon

Alle landslagspar skal ha en komplett systemdokumentasjon tilgjengelig. Denne skal fortløpende oppdateres og landslagskapteinen skal ha oppdatert systemdokumentasjon tilgjengelig i mesterskap.

For juniorklassene U21/U26/U26W legges det til rette for at spillere i landslagsstallen skal kunne sende sine systembeskrivelser til en systemrådgiver. Systemrådgiveren vil gjennomgå dokumentasjonen og foreslå forbedringer og eventuelle suppleringer til systemet.

For yngre klasser (og dameklassen) kan det benyttes et felles meldesystem. Her kan en utvikle et basissystem som kan benyttes for de yngste og et mer avansert system for U26 klassene. Det bør vurderes om det skal etableres en rolle som systemutvikler. Systemet kan legges ut på nettet tilgjengelig for andre spillere.

7 Tiltak for læring og kunnskapsdeling

7.1 Bridgeduellen/Meldetrening

Det er i ulike bridgemagasiner over flere tiår lagt ned et betydelig arbeid med å lage meldedueller hvor makkerpar har konkurrert om å oppnå flest poeng på et sett av spill med forhåndsdefinert poengskala for ulike sluttkontrakter. Meldeduellene representerer en kunnskapsbase som ville være nyttig for bridgespillere på alle nivå. Problemet er at meldeduellene kun er tilgjengelig på papirformat i gamle bridgemagasiner og er derfor helt eller delvis utilgjengelig for nye generasjoner av spillere.

Toppidrett Bridge benytter tidligere utgaver av meldedueller i BIN som del av sin undervisning. I tillegg kan spillere benytte Q-bids som er en kommersielt tilgjengelig app for meldetrening.

Spillere bør også benytte gratis meldetrening i BBO, hvor det kan spesifiseres målrettet trening på spesifikke konvensjoner og meldesituasjoner.

7.2 Analyseprogram

Det er flere analyseprogram tilgjengelig på internett samt at BBO gir mange muligheter til trening, arkivering av spill, generering av spill for meldetrening med videre.

Kunnskap om, og bruk av, tilgjengelige verktøy vil kunne bidra til et kompetanseløft for bridgespillere og støtte til NPC og Coach i deres arbeid.

I denne sammenhengen vil det være nyttig å tilrettelegge for enkel tilgang til PBN filer fra NBFs turneringer generert i Ruter og/eller Realbridge.

Avanserte analyseprogram krever at alle meldinger og spill er elektronisk registrert. I mesterskap er det LoveBridge som har ansvaret for IT-løsningene hvor meldingsforløp og utspill blir elektronisk registrert. Det forventes at det i senere mesterskap at spilte kort blir registrert elektronisk. Dette åpner for muligheter til avanserte analyser gjennom f.eks. bruk av kunstig intelligens. NBF bør i internasjonale fora fremme ønske utvikling av avanserte analyseverktøy som grunnlag for læring og utvikling.

8 Evaluering og rapportering

8.1 Evaluering

Etter mesterskap skal det utarbeides analyser og statistikker for å måle spillernes prestasjoner. Det skal etableres en fast metodikk for egenvurdering hvor spillerne må gjennomgå sine spill med å måle prestasjoner innenfor meldinger, utspill og motspill samt analysere tap/gevinst på delkontrakter/utganger og slemnivå. Dette vil gi spillere gode tilbakemeldinger på områder som det må jobbes målrettet videre med og over tid kan en måle forbedringer.

NPC skal etter mesterskap utarbeide en vurdering av de samlede prestasjoner supplert med de enkelte makkerpars egne evalueringer.

Sportssjef skal gi en komplett evaluering av landslagenes prestasjoner i 2-årsperioden.

8.2 Rapportering

NPC skal rapportere til sportssjefen senest 6 uker etter at et mesterskap er avsluttet.

Sportssjef skal gi en sportslig oppdatering en gang i året, normalt i desember, med måloppnåelse og begrunnelse av oppnådd resultat. Jevnlig mindre oppdateringer til styremøter.

9 Økonomi.

De frie midlene som vi har disponibelt, i henhold til forslag til internasjonalt budsjett, bør brukes til:

- *Støtte til deltakelse på landslagssamlinger*
- *Støtte til deltakelse i store turneringer*
- *Støtte til inviterte landslag på samlinger*
- *Støtte til ulike tiltak for kompetanseheving*

Det er begrensede frie midler i budsjettet for internasjonal bridge, og støtten vil først og fremst bli gitt i forbindelse med samlinger og deltakelse i turneringer. Det er ønskelig av kretsene støtter lokale spillere ved aktuelle tiltak som det ikke er rom for innenfor NBFs budsjetter.