

## **Bakgrunn for opprettelse av arbeidsgruppen**

På Bridgetinget i 2010 omhandlet flere av de innkomne forslagene problemstillinger knyttet til medlemskapsformer, tilbud og kontingentsatser.

Styret foreslo å nedsette en arbeidsgruppe for å utrede spørsmålet om medlemskapsformer, herunder kontingentsatser, og konsekvenser av endringene.

## **Bridgetingets vedtak**

Bridgetinget i 2010 støttet forslaget om å nedsette en arbeidsgruppe, men vedtok ikke fullmakt til Kretsledermøtet i 2011 om å behandle saken.

Saken skal derfor utredes i løpet av Bridgetingsperioden, og dette arbeidet inngår i forbundsstyrets saksforberedelse av Bridgetinget i 2012

## Arbeidsgruppens mandat

Arbeidsgruppen skal utrede alternative medlemskapsformer til dagens, og utrede konsekvensene av de ulike modellene mtp økonomi og tjenestetilbud, organisasjon, og forholdet mellom tilbud innenfor «Bridge som Sport» og «Bridge for alle».

Arbeidsgruppen skal vurdere hva et differensiert tjenestetilbud skal bestå av, og hvordan dette skal avspeiles i medlemskapsformene og nivå på kontingentene.

Arbeidsgruppen skal også vurdere videreføring av former for K-medlemskap og hvilket tilbud som gis.

## Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Arbeidsgruppen ble oppnevnt på styremøte 12.-13.mars 2011 og fikk denne sammensetningen:

Per Watz	forbundsstyret
Inger Hjellemarken	NBF Midt-Trøndelag
Gudmund Vingen	NBF Rogaland
Svein Jarle Ludvigsen	NBF Salten
Trond Odin Rønbeck	NBF Oslo
Johnny Holmbakken	NBF Oppland & Hedmark
Reidar Johnsen	NBF Hordaland

Rune Handal - forbundetskontoret er sekretær for arbeidsgruppen.

## Rammer for Arbeidsgruppens forslag

Utover de instruksjoner som følger av mandatet ble arbeidsgruppen enige om følgende rammer for et forslag til nye medlemskapsformer og kontingentsatser:

- Inntekter til forbundet fra medlemmene skal holdes på samme nivå som dagens kontingentinntekter
- Kretsene skal være sikret inntekter i forhold til deres aktivitetsnivå
- Alle spillere i klubbene skal ha medlemskap i NBF
- Forbundet skal ha innsyn i hvem som deltar på klubbenes spillekvelder
- Forbundet skal ha sanksjonsmulighet overfor klubber som ikke overholder vedtektene med hensyn til medlemsregistrering

## Situasjonsbeskrivelse – Dagens situasjon

### Norsk Bridgeforbund består pr. 1.april 2011:

396 Klubber med totalt 9 453 medlemmer, hvorav;

7 353	Standard
1 328	Standard med lisens
133	Junior
28	Junior med lisens
537	K-medlemmer

Utviklingen i antall medlemmer de siste 10 år viser:

- Antall medlemmer er redusert med ca 1.500
- Antall kursdeltakere rimelig stabilt
- Lisens – sakte nedgang – nå under 1 350
- Antall klubber fra 530 til 396
- Klubbene er små – bare **24** klubber med over 50 medlemmer

## Underrapportering av medlemmer

Et vesentlig problem er også at en rekke klubber **underrapporterer** antall medlemmer i klubben i strid med forbundets og klubbenes egne vedtekter

Argumentet er at dette gjøres for å holde spillerantallet på klubbkveldene oppe og derved sikre klubbens økonomi

Konsekvensen av denne praksisen er en undergraving av forbundets og kretsenes økonomi

Forbundet har i dag ingen sanksjonsmidler overfor klubber som bevisst forholder seg på en slik måte

## Forbundets inntekter

Ca. 75% av forbundets inntekter er i dag direkte knyttet til det antall medlemmer som klubbene innrapporterer, og forbundet kan bare påvirke sine inntekter gjennom justering av kontingentsatsene.

Bridgetinget gir føringer for den virksomhet og aktivitetsnivå som organisasjonen ønsker og har behov for. En fortsatt nedgang i antall klubber i NBF og i antall medlemmer er derfor en **reell trussel for å kunne opprettholde forbundets virksomhet** på det nivå som organisasjonen forventer

Inntekter i form av lisensinntekter og avgifter til mesterskapspoeng viser også en fallende tendens

## Kretsenes Økonomi

Kretsene har i liten grad inntekter av egen turneringsvirksomhet

I dagens situasjon er derfor også kretsenes økonomi **nøye knyttet til inntekter i form av medlemskontingenten** til kretsene, og kan bare påvirke sine inntekter gjennom justering av kontingentsatsene..

Kretsene praktiserer forskjellige kontingentsatser for sine medlemmer fra kr. 40,- til kr. 100,- avhengig av aktivitetsnivå og medlemsmasse.

Kretsenes økonomi er **gjennomgående svak** og gir et dårlig utgangspunkt for distriktsvis satsing.



## Klubbenes Økonomi

Medlemskontingent til klubb spiller for flertallet av klubbene i landet en underordnet rolle i klubbenes økonomi

Klubbene baserer sine inntekter i hovedsak på spilleavgiftene de innkrever for deltagelse på klubbkveldene.

Klubbene bestemmer selv hvilke spilleavgifter de vil å ta for å dekke utgifter til husleie, bridgemateriell og andre kostnader

Ordningen med Grasrotandelen fra Norsk Tipping som ble innført i 2009, har også gitt klubbene en mulighet til å øke sine inntekter uten direkte å belaste medlemmene økonomisk

Det er grunn til å tro at de fleste klubbene har en sunn økonomi, og at bare et fåtall sliter økonomisk med å drifte klubbens virksomhet

## Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Arbeidsgruppen har utarbeidet et forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser.

Forslaget innebærer en vesentlig omlegging av hvordan forbund og kretser skal finansiere sin virksomhet i framtiden.

Forslaget forutsetter også en omlegging av enkelte administrative løsninger som er nødvendige for å kunne styre inntektsstrømmene

Enkelte deler av forslaget er ikke avgjørende for at hovedprinsippene lar seg gjennomføre, men er tatt med her for helhetens skyld

Hvorvidt forslaget er verd å arbeide videre med er avhengig av generell aksept fra Kretsledermøtet

## Forslag til nye medlemskapsformer for Norsk Bridgeforbund

Arbeidsgruppen har valgt å foreslå at medlemskapsformer skal være like i begge segmentene «Bridge som Sport» og «Bridge for alle»

Foreslåtte medlemskapsformer er:

- Klubb medlemskap
- Senior medlemskap
- Junior medlemskap
- Introduksjons medlemskap

## Forslag til nye kontingent- og avgiftssatser i Norsk Bridgeforbund

Hovedprinsippene i forslaget sikter mot at forbundets og kretsenes inntekter for framtiden skal **bestå av en kombinasjon av**

- **Medlemskontingent**

- **Spilleavgift knyttet til deltagelse i turneringer på klubb, krets- og forbundsnivå.**

## Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Medlemskapskontingenten for enkeltpersoner foreslås **reduisert** både for seniormedlemmer og juniormedlemmer.

Ordringen med Kursmedlemskap bortfaller og erstattes av den nye medlemskategorien – Introduksjonsmedlem . Denne medlemskategorien foreslås **ikke å betinge medlemskapskontingent** i de to årene et medlem kan inneha slikt medlemskap.

Tilsvarende innebærer forslaget at ordningen med **lisensavgifter og avgifter ved registrering av mesterskapspoeng** bortfaller

Inntektene av disse ordningene foreslås innbakt i den nye **spilleavgiften** knyttet til deltagelse i turneringer – heretter kalt **serviceavgift**

## Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Arbeidsgruppen forslag til satser for kontingenter/avgifter skal **ikke anses som et bindende forslag**, men være et utgangspunkt for den videre diskusjonen som vi forutsetter igangsatt, når forslaget blir sendt ut på høringen i organisasjonen.

Med innføring av **prinsippet med to inntektsparametre – kontingenter og serviceavgifter** – vil disse kunne tilpasses organisasjonens ønsker og behov i årene som kommer.

Vi vil imidlertid understreke at satsene for kontingenter og serviceavgifter må harmoniseres, slik at vi **sikrer at de samlede inntekter finansierer det aktivitetsnivå** som Bridgetinget til enhver tid beslutter for organisasjonen som helhet.

# Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Arbeidsgruppen har i utgangspunktet samlet seg om å foreslå følgende satser til kontingenter og avgifter til forbundet:

## Medlemsformer - kontingentsatser

<b>Klubb:</b>	<b>kr 900,00</b>	<b>pr. klubb</b>	<b>(kr.900,- i dag)</b>
<b>Senior:</b>	<b>kr 300,00</b>	<b>pr. spiller</b>	<b>(kr.375,- i dag)</b>
<b>Junior:</b>	<b>kr 0,00</b>	<b>pr. spiller</b>	<b>(kr.125,- i dag)</b>
<b>Introduksjonsmedlem (2 år)</b>	<b>kr 0,00</b>	<b>pr. spiller</b>	<b>(ny medlemsform)</b>

## Lisensavgift for deltagelse i turneringer med forbundspoeng

**Bortfaller (kr.500,- / 250,- i dag)**

## Avgifter på mesterskapspoengordningen

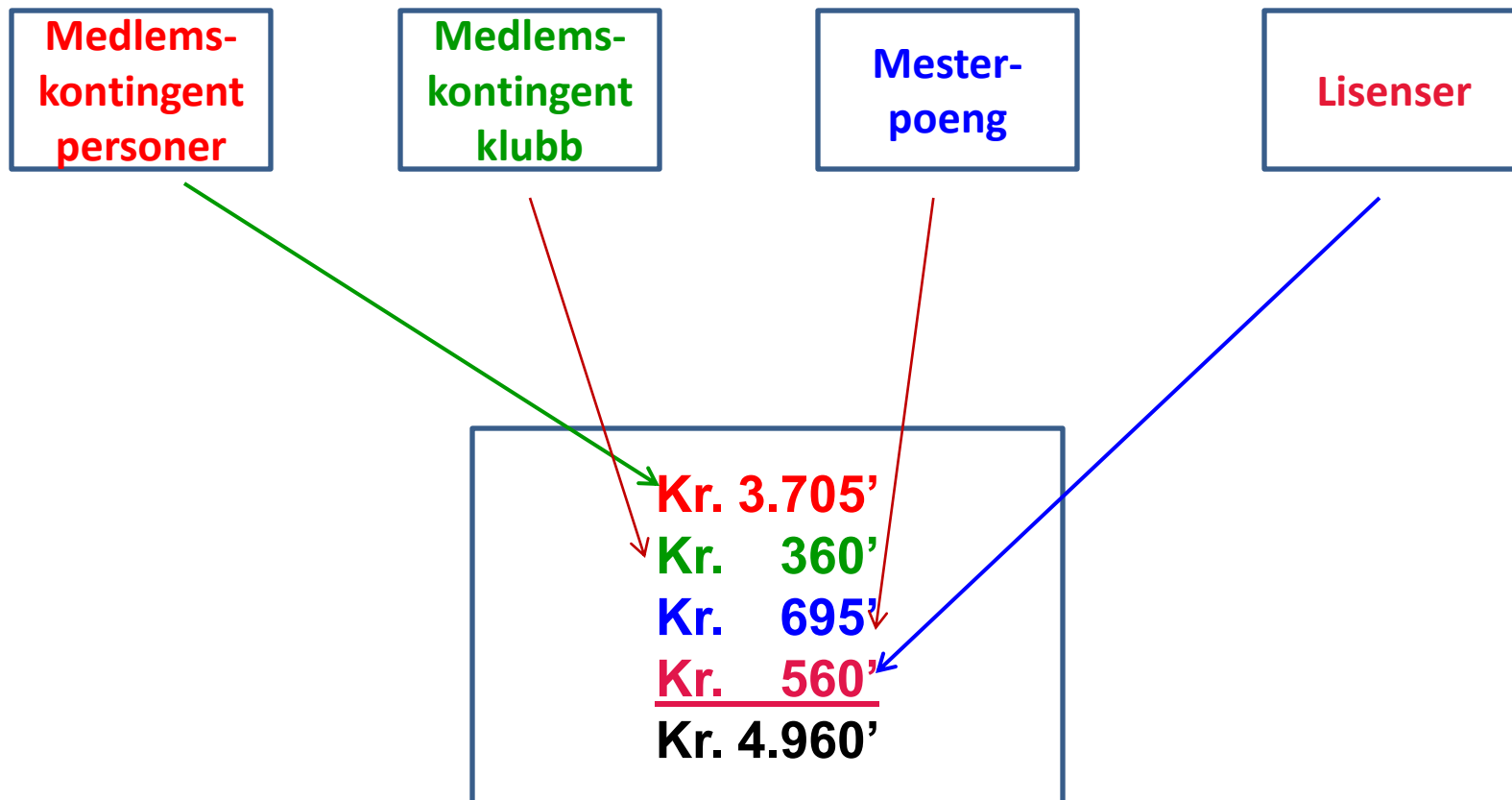
**Bortfaller (kr.5,- til kr.10,- pr. kupong)**

## Serviceavgifter for deltagelse i turneringer:

<b>Klubbturnering</b>	<b>kr. 5,- pr spiller</b>	<b>Ny avgift</b>
<b>Kretsturnering</b>	<b>kr.25,- pr spiller</b>	<b>Ny avgift</b>
<b>Forbundsturnering</b>	<b>kr.50,- pr spiller</b>	<b>Ny avgift</b>

# Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

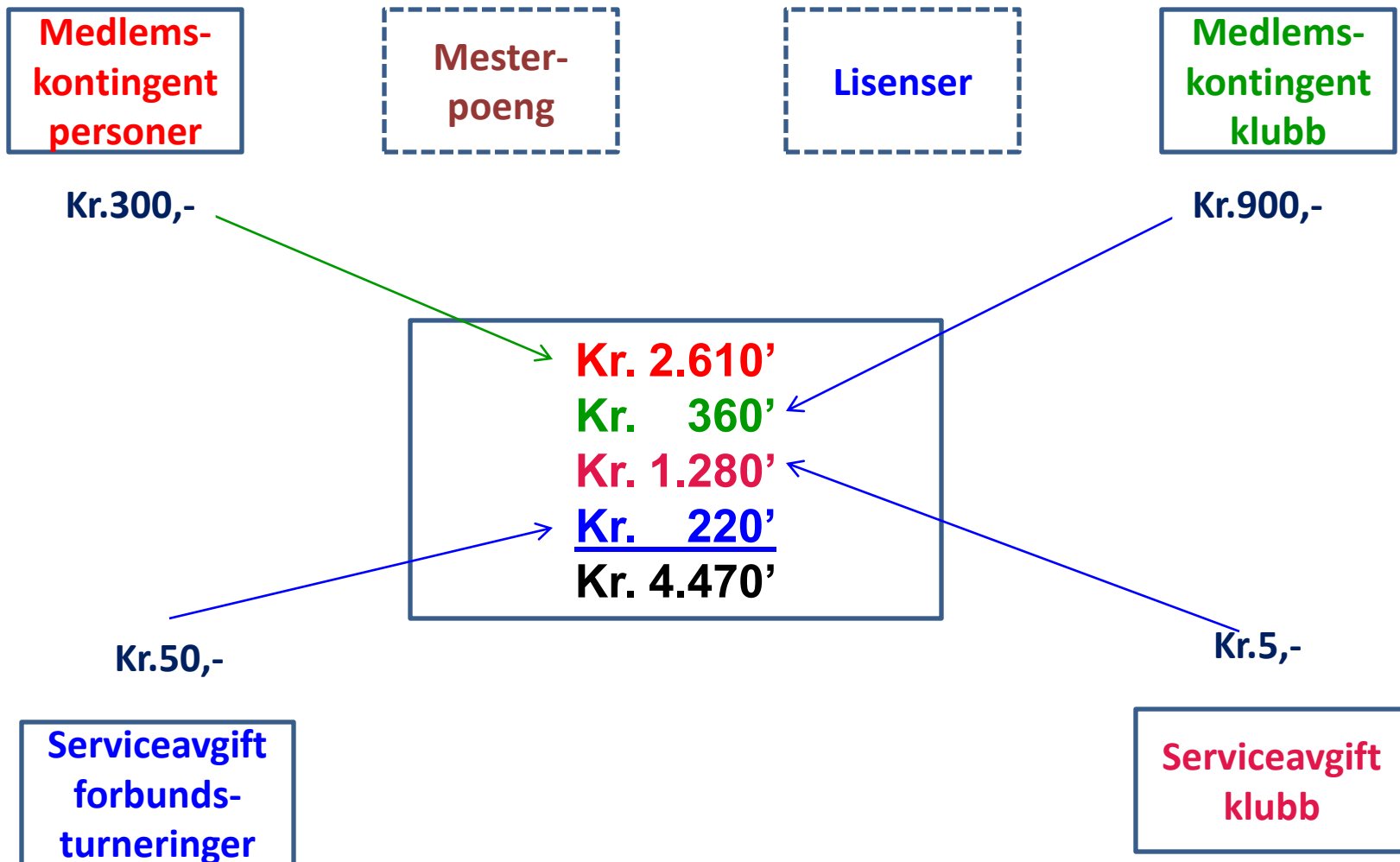
## Inntekter forbund med nåværende løsning (2010 tall)





# Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

## Inntekter forbund med foreslåtte inntektsparametre (2010 tall)



## Økonomiske konsekvenser av ny inntektsmodell for Forbundet

Vi anser at inntektene til Forbund med ny inntektsmodell er et svært forsiktig estimat, og at inntektpotensialet med nåværende modell og foreslått løsning i praksis vil være tilnærmet det samme

Hvis gjennomsnittlig deltagelse på klubbkveldene er 5 bord i stedet for 4 som er brukt i kalkylen, vil det utgjøre en merinntekt gjennom serviceavgiften på kr. 320.000,-

Skulle man ønske å redusere kontingenten for seniormedlemmer ytterligere – til f.eks kr.200,- - vil serviceavgiften fra klubb måtte økes til kr. 8,-.

Et nytt og viktig aspekt av ny inntektsmodell er at Turneringsutvalget for framtiden vil få en aktiv rolle i arbeidet med å øke forbundets inntekter. Økt turneringsaktivitet vil gi forbundet nye inntekter gjennom serviceavgiften

# Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Forslaget til nye medlemskapsformer/kontingenter og avgifter til **kretsene** er som følger:

## Medlemsformer - kontingentsatser

Klubb:	min kr 300,00	pr. klubb	(kr. 0,- - kr.500,- i dag)
Senior:	kr 0,00	pr. spiller	(kr.20,- - kr 130,- i dag)
Junior:	kr 0,00	pr. spiller	(kr.0,- - kr 40,- i dag)
Introduksjonsmedlem (2 år)			
	kr 0,00	pr. spiller	(ny medlemsform)

## Serviceavgifter turnering:

Kretsturnering **kr.25,- pr spiller** - Ny avgift

# Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

## Inntekter kretser med nåværende løsning (2010 tall)

**Medlems-  
kontingent  
personer**

**Medlems-  
kontingent  
klubb**

**Mester-  
poeng**

**Lisenser**

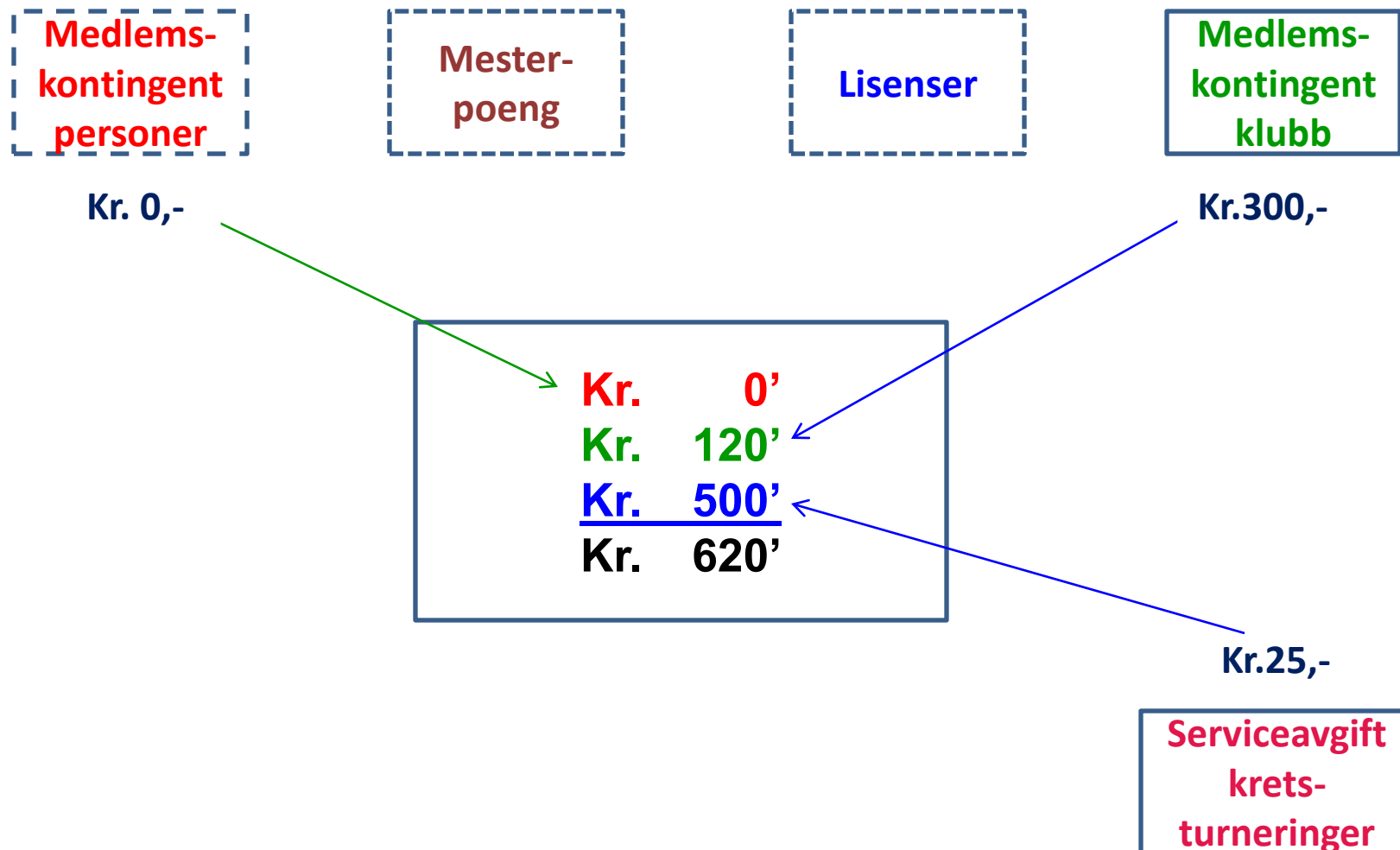
**Kr. 589'**  
**Kr. 34'**  

---

**Kr. 623'**

# Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

## Inntekter krets med foreslåtte inntektsparametre (2010 tall)



### Økonomiske konsekvenser av ny avgiftsordning for Kretsene.

Når det gjelder beregnede **inntekter til Kretsene** er kalkylen mer usikker. Inntekter av klubb- og medlemskontingenter til kretsene i dagens system er basert på nåværende medlemstall og forutsettes kjent, men **hvor mange som deltar i kretsenes arrangementer i dag**, knytter det seg imidlertid usikkerhet til. Økningen i klubbkontingenten er begrunnet ut fra å utjevne denne usikkerheten.

En eksakt beregning (2010 tall) av hvordan nytt system vil slå ut for forbundets største krets - Østfold og Follo – viser at kretsens inntekter være lik med gammel og ny avgiftsordning.

Det er likevel grunn til å anta at ved innføring av ny ordning vil enkelte kretser oppleve **nedgang** i inntektene, mens andre vil få en **økning**.

Vi vil påpeke at med innføring av serviceavgift for Kretsturneringer vil **kretsene selv kunne påvirke sine inntekter** ved å øke turneringstilbudet til sine medlemmer.

### Økonomiske konsekvenser av ny avgiftsordning for klubbene.

Klubbene vil fort kunne oppfattes som "taperne" ved omlegging til nytt avgiftssystem. Og med en viss rett – kontingentøkningen til krets er en ny direkte utgift som i forslaget er lagt på klubbene.

Samtidig vil klubbene bli belastet for en ny serviceavgift pr. spiller på klubbkveldene. **Kostnader ved tildeling av mesterpoeng** vil ved nytt system **bortfalle**, men serviceavgiften vil nok likevel vil oppleves som økte utgifter på klubbene.

De siste 10 år er forbundets administrative tilbud blitt vesentlig utbygd og utvidet. Klubbene som har hatt størst nytte av denne utviklingen. Gjennom nye IT- og administrasjonsløsninger er klubbene i dag i stand til selv å gi et servicetilbud til medlemmene som var en sjeldenhet for få år siden.

Med innføring av Ruter og nytt klubbadministrasjonssystem vil klubbene få et forbedret verktøy til egen turnerings- og medlemsadministrasjon

## Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Med nåværende avgiftsopplegg er det medlemmene som i stor grad har fått regningen for denne utviklingen gjennom økte kontingentsatser. I seg selv ikke urimelig - men det er nok også grunnen til at vi har hatt problemer med å forklare hva medlemmene får igjen for medlemskontingenten til forbund og krets, så lenge det er klubbadministrasjonen som i første rekke har dratt nytte av tilbudene

Et ordinært klubbmedlem kan ha vanskeligheter med å se at disse administrative fordelene til syvende og sist kommer dem selv til gode

Klubbene er det leddet i organisasjonen som har den beste økonomien, og vi føler oss sikre på at klubbene ikke vil få særlige problemer ved denne omleggingen

Hvis vi legger til grunn at klubbene har 4 - 5 bord i gjennomsnitt på klubbkveldene og at den spilleavgift klubbene innkrever fra spillerne gjennomsnittlig er kr.50,-, innebærer det at klubbenes samlede årlige omsetning i spilleavgifter utgjør mellom 13 og 16 mill.kr.



## Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF

Hvordan klubbene vil håndtere den nye Serviceavgiften på klubbens spillekvelder, vil være opp til den enkelte klubb

Velger klubben å opprettholde nåværende spilleavgifter, vil det redusere klubbens inntekter. Økes spilleavgiften med det serviceavgiften utgjør, vil man måtte vurdere om det vil påvirke antall spillere på spillekveldene

Vi tror at det er potensial i mange klubber til å øke oppslutningen på spillekveldene ved å fokusere på å tilrettelegge spilletilbudet til medlemmene bedre og være mer målrettet i rekrutteringsarbeidet. (En ny spiller utgjør et inntekspotensial på kr 1.500,- til kr.2.500,- årlig).

Vi håper også at alle klubber i sterkere grad vil utnytte den inntektsmuligheten som ligger i ordningen med Grasrotsandelen.

En oversikt over det bidrag som bridgeklubber i NBF mottok i 2010, viser at 136 klubber mottok i overkant av 1 mill.kr. – eller drøyt kr. 7000,- i gjennomsnitt.

## Økonomiske konsekvenser av ny avgiftsordning for medlemmene

For medlemmene vil den umiddelbare konsekvensen være at medlemskontingenten **reduseres** med minimum 20% og at **lisensavgiften fjernes**

Det betyr ikke umiddelbart at kostnadene ved å spille bridge blir redusert for alle, men at kostnadene i større grad vil være avhengig av **det enkelte medlemmets bruk av turneringstilbudet til klubb-, krets- og forbund**

Prinsippet med innføring av serviceavgifter vil medføre at **de som spiller ofte i større grad bidrar mer til felleskassen** enn mer passive medlemmer.

Vi vil tro at dette prinsippet vil oppfattes som **rimelig og rettferdig** av medlemmene, og vil forhåpentligvis bidra til at kritikken mot dagens medlemskontingent forstummer.

### Praktiske tilpasninger ved innføring av nye medlemskapsordninger og nye kontingentformer.

Arbeidsgruppen har også vært opptatt av at denne nye ordningen skal kunne administreres **rasjonelt og effektivt**.

Vi vil derfor foreslå nye prosedyrer for:

- Innkreving av medlemskontingenter for klubber og medlemmer
- Innkreving av serviceavgift for klubb-, krets- og forbundsturneringer
- Sanksjoner overfor klubber som ikke betaler fakturerte medlemskontingenter eller serviceavgift
- Sanksjoner overfor medlemmer som ikke betaler fakturert medlemskontingent
- Innmelding av mesterpoeng
- Innmelding av medlemskap i NBF i forbindelse med en ny spillers deltagelse i turneringer
- Definisjon av klubbtilhørighet for innmeldte medlemmer i NBF

## Innkreving av medlemskontingenter for klubber og medlemmer:

Klubbkontingenten til forbund og krets innkreves samlet av Forbundskontoret. Kretskontingenten krediteres kretsene i etterhånd.

Medlemskontingenten innkreves sentralt av Forbundskontoret gjennom utsendelse av giroblankett sammen med utgivelsen av Norsk Bridge i november/desember. Forbundskontoret innfører nødvendige purrings- og inkassorutiner i denne forbindelse

En eventuell medlemskontingent til klubben skal kunne innkreves sentralt, hvis klubben gjennom denne ordningen ønsker å slippe all kontingentinkasso

## Innkrevning av serviceavgift for klubb-, krets- og forbundsturneringer

Ansvarlig turneringsadministrator (klubb, krets, andre) faktureres av Forbundskontoret sentralt med utgangspunkt i turneringsresultatene som ansvarlige turneringsarrangører **legger inn i Ruter**.

Turneringsarrangører som **ikke benytter Ruter** faktureres **etter innsendt oppgave fra arrangør**, eller etter faste satser – f.eks:

Ukentlige Klubbturneringer	kr. 120,-	tilsvarende 6 bord
Klubbturneringer med krets-poeng	kr. 1.250,-	tilsvarende 25 bord
Sommerbridgeturneringer	kr. 200,-	tilsvarende 10 bord

## Sanksjoner overfor klubber

Dersom klubber ikke betaler fakturert serviceavgift eller medlemskontingenter, vil det være nødvendig å utarbeide sanksjonsregler som regulerer hvordan slike tilfeller skal håndteres.

Arbeidsgruppen vil senere fremme forslag til slike sanksjonsregler.

## Sanksjoner overfor medlemmer

Tilsvarende vil det være nødvendig å utarbeide sanksjonsregler i tilfelle av medlemmer ikke betaler fakturert medlemskontingent.

Arbeidsgruppen vil senere fremme forslag til slike sanksjonsregler.

## Innmelding av mesterpoeng

Foretas sentralt av Forbundskontoret med utgangspunkt i turneringsresultatene som ansvarlige turneringsarrangører legger inn i Ruter

For turneringsarrangører som **ikke** benytter Ruter, innmeldes mesterpoeng i henhold til innsendt resultatliste fra arrangør

Turneringsarrangør **faktureres ikke kostnader** for tildelte mesterpoeng

## Innmelding av medlemskap i NBF for nye spillere

Så lenge det forutsettes at serviceavgiftene skal faktureres med utgangspunkt i turneringsresultatene i Ruter, er det en **forutsetning at alle spillere** har tildelt et medlemskapsnummer ved oppstart av en turnering

Rekvirering av nytt medlemsnummer vil **utvirke at spilleren automatisk blir registrert som Introduksjonsmedlem i NBF**, og ha de samme plikter og rettigheter som øvrige medlemskategorier

Klubber kan gjennom Klubbadministrasjonssystemet selv registrere medlemmer i NBF, hvis det er ønskelig. Medlemmet vil i så fall få klubbtilhørighet til den klubben som har foretatt registreringen



## Definisjon av klubbtilhørighet for innmeldte medlemmer i NBF

Vi vil foreslå at når en spiller har deltatt på 3 turneringer der en klubb er ansvarlig turneringsarrangør, vil spilleren automatisk bli definert som medlem av klubben

En spiller kan således oppnå klubbtilhørighet til flere klubber avhengig av turneringsdeltagelse

Klubbtilhørighet defineres for et år av gangen

Medlemskontingent til Forbundet innkreves pr. spiller – ikke pr. klubbtilhørighet

## Administrative forutsetninger for innføring av forslaget

### Innføring av Ruter som turneringsadministrasjonsverktøy

For at forbundskontoret som foreslått skal kunne fakturere Serviceavgiften på bakgrunn av turneringsresultatene, forutsetter det at klubber og andre turneringsadministratorer **benytter samme turneringsadministrasjonsverktøy**

En konsekvens av forslaget er derfor at **klubbene tar i bruk Ruter** som turneringsadministrasjonsverktøy innen 1.1.2012, hvis Arbeidsgruppen forslag til implementeringstidspunkt følges.

Arbeidsgruppen har så langt ikke vurdert mulige overgangsløsninger utover 1.1.2012

## **Innføring av sanksjonsmuligheter overfor klubber og andre turneringsarrangører**

Erfaringsmessig er lojaliteten i organisasjonsleddene til å overholde NBFs vedtekter og øvrig regelverk ikke særlig god

Vi tror at sviktende organisasjonskultur dels er et resultat av at forbundet i dag ikke har sanksjonsmuligheter overfor enheter som tar seg til rette på tvers av det regelverk som er behandlet og besluttet av Bridgetinget

Vi anser det nødvendig at det utarbeides prosedyrer for håndtering av mulige brudd på gjeldene regelverk og hvilke reaksjonsmuligheter som kan iverksettes ved eventuelle brudd.

Sanksjonsreglene skal være innarbeidet i Forbundets Vedtekter, Turneringsreglement og Disiplinærreglement

### Forskjellsbehandling av klubber/medlemmer som ikke er organisert i NBF

Det skal være **tydelig** at medlemmer av NBF **har fordeler** framfor ikke-medlemmer.

Vi mener å ha erfart at rettigheter til programvare og hjelpemidler som er utarbeidet i Forbundets regi, stilles til rådighet for klubber/medlemmer som ikke er organisert i NBF på lik linje som medlemmene.

Vi foreslår derfor at det innføres:

- Påloggingsplikt til forbundets hjemmesider for å få tilgang til hjelpemidler som kan nedlastes der
- Årlig nedlasting av lisensfil til Ruter forbeholdt medlemmer i NBF
- Forskjellsprising for kjøp av bridgemateriell i Bridgebutikken for medlemmer/ikke-medlemmer av NBF

## Videre behandling av forslaget

Forslaget er diskutert i **Forbundsstyret i styremøte 18.mai**, der styret ga sin anbefaling til at arbeidet det framlagte forslaget videreføres

Forutsatt at hovedprinsippene i forslaget får **generell aksept på Kretsledermøtet 20.mai**, ønsker arbeidsgruppen å **sende forslaget ut på høring i kretsene**, og saksforberede forslaget for Bridgetinget

Likeledes vil arbeidsgruppen utarbeide forslag til nødvendige endringer i:

NBFs vedtekter

Turneringsreglement

Disiplinærreglement

## Gjennomføringstidspunkt

Arbeidsgruppen anbefaler at forslaget blir gjort **gjeldende fra 1.1.2012**. Det er bare Bridgetinget som kan beslutte en slik omlegging av medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser

Hvis høringen viser at organisasjonen er innstilt på at nyordningen skal innføres fra årsskiftet, **forutsettes det derfor at saken behandles på ekstraordinært Bridgeting i løpet av høsten**

Det er videre en **forutsetning at nedsettes et implementeringsprosjekt** med sikte på å bistå klubbene til å ta i bruk **Ruter** som turneringsverktøy og utvikling av mindre endringer i det klubbadministrasjonsverktøy som det arbeides med i tilknytning til bridge.no, og **utarbeide og innføre nødvendige prosedyrer** for innkreving av serviceavgifter og medlemskontingenter direkte fra klubb og medlemmer