

Bridgetinget 2026

Økonomiplan saksfremlegg



Bakgrunn

Økonomiplanen er en grovoversikt over hvordan styret tror økonomien til Norsk Bridgeforbund vil se ut i årene som kommer. Den danner grunnlaget for fastsettelse av medlemskontingenter og serviceavgifter.

..

Samtidig er det slik at styret til hvert enkelt regnskapsår må lage mer detaljerte budsjetter i tråd med situasjonen på det aktuelle tidspunktet, og det kan i enkelte tilfeller fravike noe fra økonomiplanen.

Økonomiplanen bygger på handlingsprogrammet og de tiltak ønskes gjennomført der.

Forutsetninger for økonomiplanen

Store deler av NBFs inntekter kommer fra kontingenter, avgifter og startkontingenter. Det må derfor gjøres en del gjettverk i oppsettet av økonomiplanen – dette er de viktigste tallene: (2026-tallene er fra forrige plan)

Antall betalende per år	2026	2027	2028	2029
Klubbmedlemskap	280	280	275	275
Standard medlem	7400	7200	7300	7400
Standard medlem ekstra klubbmedlemskap	2000	2000	2000	2000
I-medlemmer	600	800	800	800
Juniormedlemmer	300	500	700	800
Lisens	300	300	300	300

Det er forutsatt at NBF vil vokse i medlemstall i årene fremover. Særlig gjelder dette blant juniorer, da det er særdeles viktig for oss å nå minst 700 tellende juniormedlemmer i 2028 – da det vil utløse nasjonal grunnstøtte. For årene 2024 – 2028 har vi etableringsstøtte fra samme ordning – denne kan maksimalt mottas i fem år. Det er estimert at vi vil motta rundt 1 000 000 kr fra ordningen i året, om vi når målet.

Sett bort i fra det anslår vi at det vil være en forsiktig medlemsvekst.

Forbundsstyrets vurderinger

NBF er inne i en periode hvor vi har muligheter, men det kreves at vi satser på vekst for fremtiden. Vi har lyktes med å skaffe mye ekstern finansiering for skolebridge og junioraktivitet, men det gjør også at vi må ha ressurser på plass for å drifte de ulike prosjektene. Slik sett har vi flere mennesker ansatt enn noensinne.

I tråd med dette ser vi for oss en forsiktig medlemsvekst fremover, og en stor vekst på juniorsiden. Men en forsiktig vekst betyr egentlig ikke lav rekruttering, det betyr faktisk det motsatte. Med en snittalder i organisasjonen på godt over 60 år, så faller det fra en del på toppen. Vi må altså rekruttere stort bare for å stå på stedet hvil.

I samfunnet ser man kraftig økte kostnader jevnt over. Dette påvirker også NBF i stor grad; lønninger til ansatte øker, reisekostnader øker kraftig, kontorkostnader øker etc. Måten NBF tradisjonelt har styrt sine kontingenter og avgift gjør at vi alltid er litt på etterskudd med å skaffe oss inntekter for å dekke kostnadsøkningene. Styret har derfor i årets økonomiplan lagt inn en KPI-justering på 5% når man skal beregne hva serviceavgift, medlems- og klubbkontingent bør være fremover. Tallene er deretter rundet av til hele/fornuftige tall.

Det medfører at dette vil øke hvert år fremover. For den enkelte er økningen lav, men for NBF som helhet betyr det mye. Styret håper derfor at tinget deler dette behovet med oss.

Styret ønsker også å innføre en ekstra kontingent fra og med 1.1.2027 for medlemmer som er medlem av flere klubber. Med dagens medlemssystem er ikke dette mulig, men ved bytte til en mer moderne løsning kan man enkelt løse dette. I 2025 var det rett under 2000 ekstra medlemskap – flesteparten bestod av spillere med medlemskap i to klubber, men enkelte hadde opptil seks klubber.

Flerklubbmedlemskap skaper litt ekstra jobb og styr for klubbene og administrasjonen, da det ofte blir kluss i hvor man skal betale forbundskontingenten. I tillegg lar det spillere representere klubber (kretser) fra ulike deler av landet, og det kan potensielt utløse noe mer reisestøtte. Tilsvarende ordning praktiseres i Danmark, og de forteller om gode erfaringer.

På kostnadssiden i planen er det lagt inn små økninger i årene fremover, men små økninger på nesten alle poster betyr en del på bunnlinja. Styret mener derfor avgifts- og kontingentøkningene foreslått er nødvendig. For landslagene er rammen økt med kr 100 000 per år, da vi ser at reise og bokostnader internasjonalt øker kraftig. Det er ikke beregnet aktivitetsøkning på landslagssiden.

For Norsk Skolebridge er det brukt tall fra budsjettene. Men det har liten innvirkning på NBFs totalbudsjett, da vi antar vi klarer å fullfinansiere satsingen med omsøkte midler. Egenfinansieringen NBF bidrar med er hensyntatt i lavere MVA-kompensasjons-inntekter (vi bruker det Norsk Skolebridge bidrar med i ekstra MVA-kompensasjon som egenfinansiering).

På rekrutteringssiden er det beregnet at NBF bidrar med kr 700 000 av «egne midler» i tillegg til det vi klarer å skaffe av ekstern finansiering.

Styret foreslår også i egen sak på tinget å øke styrehonoraret i NBF til kr 200 000. Dette er hensyntatt i økonomiplanen.

Basert på dette foreslår styret at tinget vedtar følgende nye kontingenter og avgifter for 2027 – 2029:

Kontingentsats per år	2026	2027	2028	2029
Klubbmedlemskap	2000	2100	2200	2300
Standard medlem	250	270	280	290
Standard medlem ekstra klubbmedlemsskap	0	50	50	50
I-medlemmer	100	100	100	100
Juniormedlemmer	50	50	50	50
Lisens	600	600	600	600
Serviceavgifter	2026	2027	2028	2029
Turneringer med klubbpoeng	20	21	22	23
Turneringer med forbundspoeng	40	40	40	40
Turneringer med forbundspoeng (per dag fra dag 2)	20	20	20	20
	2026	2027	2028	2029
Styrehonorar/møtegodtgjørelse	100000	200000	200000	200000

Forbundsstyrets innstilling til tinget

- 1) Styret anbefaler Bridgetinget 2026 å vedta kontingenter og avgifter for perioden 2027 – 2029 i tråd med tabellen over.
- 2) Styret anbefaler at basert på vedtatte kontingenter og avgifter for perioden 2027 – 2029 at Bridgetinget 2026 vedtar økonomiplanen for 2027 – 2029.