

## Handlingsplan for perioden 2014 – 2017 - Saksframlegg

Basert på Bridgetingets tilbakemeldinger tidligere, er denne handlingsplanen gjort mindre omfangsrik og innarbeidet med planlagte tiltak som skal gjennomføres i fireårsperioden. Tiltakene i planen for inneværende periode (2012-2015) som ikke er gjennomført vil også inngå i planen for kommende periode.

Handlingsplanen for perioden 2014 – 2017 består av:

- ☐ Hovedmål / Visjon 2020
- ☐ Prioriterte områder i perioden 2014 - 2017
- ☐ Virkemidler med tiltak og planlagt oppstart / gjennomføring
- ☐ Status i gjennomføringen av tiltakene i handlingsplanen for perioden 2012 - 2015

### Hovedmål/ visjon 2020

*Et yrende aktivt bridgemiljø skaper glede, kunnskap og muligheter til mennesker i alle aldre.*

### Det overordnede målet for perioden 2014 – 2017

*Øke oppslutningen om bridge og NBF gjennom systematisk rekrutteringsarbeid og gode turneringstilbud i alle ledd.*

Medlemstallet har økt til om lag 10.300 i 2013, og det legges opp til å opprettholde og øke medlemstallet framover. Økningen i antall medlemmer er ikke tallfestet.

### Hovedområdene som prioriteres den kommende perioden er:

- ☐ Kommunikasjon og informasjon
- ☐ Organisasjonsutvikling
- ☐ Turneringstilbudet
- ☐ EM 2015

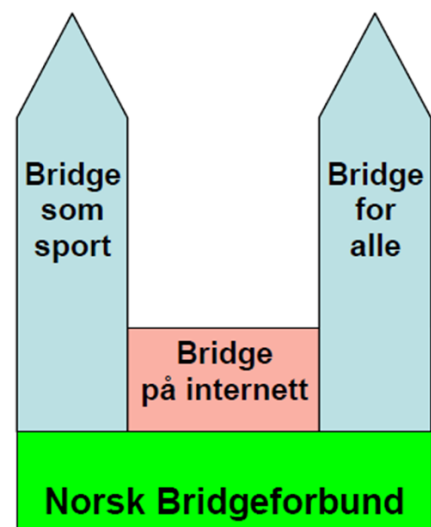
I inneværende periode har arbeidet med å innføre den nye medlemskapsordningen og arbeidet med å få EM 2015 til Norge vært to sentrale oppgaver. I den kommende perioden blir planlegging og gjennomføring av EM 2015 innenfor de gitte økonomiske rammer og i tråd med avtalen med EBL sentralt. Som det fremgår av forslaget til handlingsplan er det viktig at gjennomføringen av EM ikke går på bekostning av den ordinære virksomheten, men at EM blir et verktøy for å videreutvikle forbundets virksomhet.

Erfaringene med å involvere organisasjonen gjennom bredt sammensatte arbeidsgrupper og «markedsundersøkelser» er positive og vil også bli benyttet i det videre arbeidet med å videreutvikle tilbudet. I den siste perioden har det også vært foretatt en oppgradering av hjemmesiden, tatt i bruk facebook og andre sosiale medier, sms- og eposttjenester. Dette er en utvikling som foreslås skal fortsette. I forslaget til handlingsplan er et av tiltakene å utarbeide en kommunikasjons- og informasjonsstrategi. Styret ønsker å se satsingen på elektroniske løsninger med medlemsbladet, og foreslår at hovedregelen er at medlemsbladet tilbys elektronisk men at det gis mulighet for å motta papirutgave for de som ønsker det. Målsettingen med dette er å bruke ressursene som benyttes til trykking og utsendelse av medlemsbladet, i stedet kan benyttes til å øke kapasiteten og kompetansen på elektronisk kommunikasjon og informasjon.

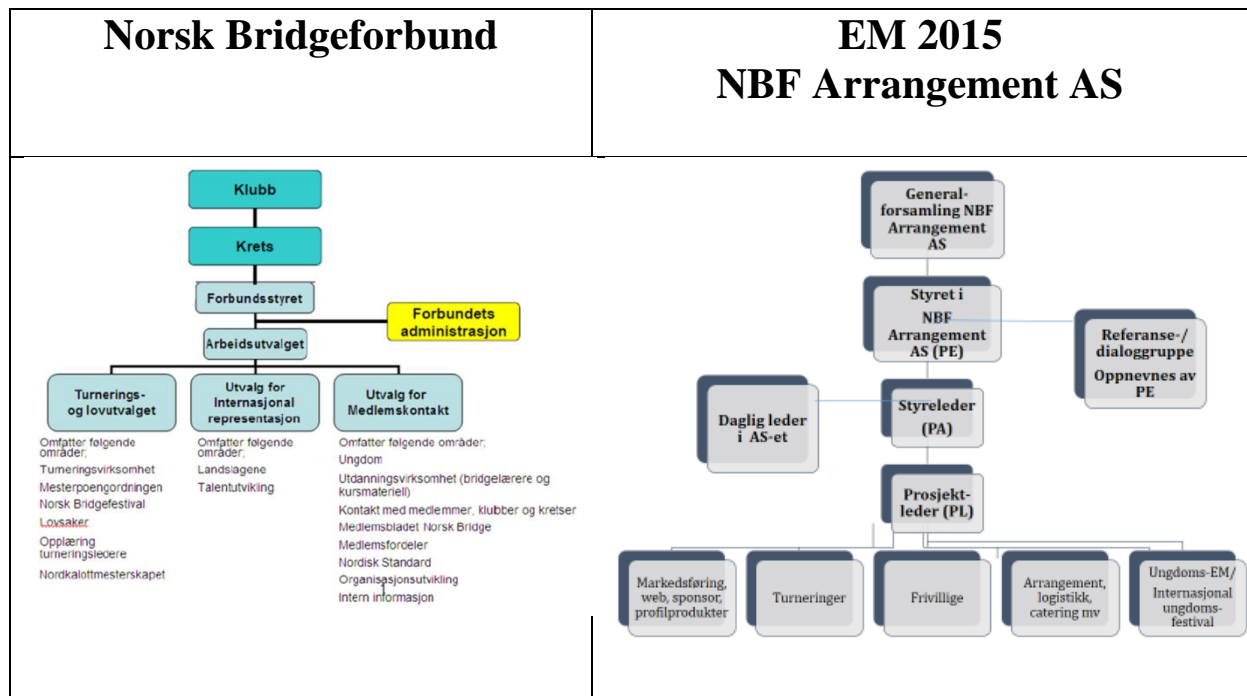
Forslaget om å satse på organisasjonsutviklingen har ikke som hovedmål å foreta nedbemanning, men å få på plass en modell for organisering som tilrettelegger for god og effektiv drift og videreutvikling av organisasjonen som tilbyder av best mulig tilbud til enkeltmedlemmer, klubber og kretser. Arbeidet skal bidra til å tydeliggjøre arbeidsdeling og bruk av ressurser, legge til rette for god informasjonsflyt internt og eksternt, og en robust og effektiv oppgaveløsning basert på bruk av IKT og helhetlige rutiner. Kretsene og klubbene vil bli invitert til å delta i arbeidet på en hensiktsmessig måte.

De siste årene har turneringstilbudet vært delt inn i de to konseptene Bridge som sport og Bridge for alle. Nasjonale mesterskap og landslagenes aktiviteter er eksempler på Bridge som sport, mens bridgetilbudet på Tenerife er eksempel på Bridge for alle. Den årlige bridgefestivalen omfatter tilbud innenfor begge konseptene. Det er ønskelig å videreføre arbeidet med å utvikle nye tilbud og videreutvikle de eksisterende tilbudene, både i forbundets regi og i samarbeid med private arrangører. Det blir en viktig oppgave å avklare organisering og finansiering av bridgefestivalen fra 2016.

Forbundets økonomi er i all hovedsak basert på medlemskontingenter og spilleavgifter i de ulike turneringstilbudene. Frihetsgradene i økonomien er i all hovedsak knyttet til inntekter fra momskompensasjonsordningen og kompensasjon for bortfall av automatinntekter. Selv om det er krevende vil det i kommende periode bli prioritert å skaffe nye inntektskilder for å finansiere forbundets virksomhet. Håpet er at et EM i Norge vil gjøre det enklere å skaffe sponsorinntekter og gjøre forbundet til en støtteverdig organisasjon over Statsbudsjettet.



## Organisasjonskart



## Styrets innstilling

Bridgetinget vedtar handlingsplanen for 2014 – 2017 og ber styret ta med de innspill som fremkom under behandlingen på Bridgetinget i det videre arbeidet med handlingsplanen.