

# **FORSLAG TIL BRIDGETINGET 2012**



<i>Sak</i>	<i>Forslag innkommet fra/tema</i>	<i>Side</i>
<b>1</b>	<b>Forbundsstyret</b> <b>1. Ny medlemskapsordning fra 1.1.2013</b> <b>2. Fortolkning eventuelt justering av disiplinærvedtektenes § 12-3f</b>	

# 1 Forslag fra Forbundsstyret

## 1. Forslag til ny medlemskapsordning fra 1.1.2013

### Bakgrunn

Flere forslag til Bridgetinget i 2010 berørte spørsmål om medlemskapsformer og tilknytning til forbundet. Styret har over tid sett at lojaliteten til gjeldende ordninger gjennom flere år misligholdes ved at flere (ukjent tall, men gjelder sannsynligvis flere tusen), deltar i klubbens spillekvelder, uten å stå tilsluttet forbundet. Dette bidrar til å svekke forbundets økonomi, i tillegg til at det er et brudd på vedtektene jf basisvedtektene for klubber, § 1-2.

På denne bakgrunn vedtok Bridgetinget i 2010 at det skulle nedsettes en bredt sammensatt arbeidsgruppe for å utrede spørsmålet om medlemskapsformer, herunder kontingentsatser, og konsekvenser av endringene. Ett av alternativene som utredes skal ta utgangspunkt i en ordning med to medlemskapsformer (grunnmedlemskap og forbundsmedlemskap) samt å nedlegge ordningene med lisens og K-medlemskap. Bridgetinget i 2010 la til grunn at arbeidet også skulle omfatte hvilke konsekvenser manglende medlemskap skal få for deltakelse i forbundets virksomhet (klubb-, krets- og forbundsnivå).

### Opprettelse av Arbeidsgruppe

Arbeidsgruppen ble nedsatt av styret i januar 2011 og har bestått av Per Watz, forbundsstyret, Inger Hjellemarken, - NBF Midt-Trøndelag, Gudmund Vingen,- NBF Rogaland, Svein Jarle Ludvigsen, - NBF Salten, Trond Odin Rønbeck, - NBF Oslo, Johnny Holmbakken,- NBF Oppland & Hedmark. Reidar Johnsen, - Reidar Johnsen, - NBF Hordaland deltok ikke i utarbeidelsen utkastet, men har senere gitt sin tilslutning til forslaget. Han har ikke deltatt aktivt i utarbeidelsen av det endelige forslaget. Rune Handal, Forbundskontoret - har vært sekretær for arbeidsgruppen.

Arbeidsgruppen fikk følgende mandat:

*Arbeidsgruppen skal utrede alternative medlemskapsformer til dagens, og utrede konsekvensene av de ulike modellene med hensyn på økonomi og tjenestetilbud, organisasjon, og forholdet mellom tilbud innenfor «Bridge som Sport» og «Bridge for alle».*

*Arbeidsgruppen skal vurdere hva et differensiert tjenestetilbud skal bestå av, og hvordan dette skal avspeiles i medlemskapsformene og nivå på kontingentene. Arbeidsgruppen skal også vurdere videreføring av former for K-medlemskap og hvilket tilbud som gis.*

Utover de instruksjoner som følger av mandatet ble arbeidsgruppen enige om følgende rammer for et forslag til nye medlemskapsformer og kontingentsatser:

- Inntekter til forbundet fra medlemmene skal holdes på samme nivå som dagens kontingentinntekter
- Kretsene skal være sikret inntekter i forhold til deres aktivitetsnivå
- Alle spillere i klubbene skal ha medlemskap i NBF
- Forbundet skal ha innsyn i hvem som deltar på klubbens spillekvelder
- Forbundet skal ha sanksjonsmulighet overfor klubber som ikke overholder vedtektene med hensyn til medlemsregistrering

## Arbeidsgruppens forslag

Arbeidsgruppens forslag er vedlagt i sin helhet (vedlegg nr 1). Nedenfor er behovet for praktiske tilpasninger ved innføring av nye medlemskapsordninger og nye kontingentformer.

Arbeidsgruppen har også vært opptatt av at denne nye ordningen skal kunne administreres rasjonelt og effektivt. Vi vil derfor foreslå følgende nye prosedyrer:

### 1) Fastsettelse av kontingentsatser og serviceavgift til forbundet

Bridgetinget fastsetter satser til kontingenter og serviceavgifter etter forslag fra styret

### 2) Fastsettelse av kontingentsatser og serviceavgift til kretsene

Kontingentsatser og serviceavgifter til kretsen fastsettes på Kretstinget etter forslag fra kretsstyret basert på det aktivitetsnivå kretsen og klubbene finner tilfredsstillende

### 3) Innkrevning av medlemskontingenter for klubber og medlemmer:

Forbundskontoret fakturerer klubbene i løpet av januar måned for klubb- og medlemskontingenten til forbundet ut fra registrerte medlemmer pr. 31.12.

Klubbene innkrever selv en samlet kontingent (klubb, forbund og evt. kretskontingent) fra det enkelte medlem etter den praksis klubben selv beslutter.

De klubber som ønsker det kan be om at Forbundskontoret sender ut giroblankett sammen med utgivelsen av Norsk Bridge i november/desember basert på det sentrale medlemsregisteret og de satser for kontingent som klubben praktiserer. Klubben må selv etablere nødvendige purrings- og oppfølgingsrutiner i denne forbindelse.

For nye klubbspillere som er ikke tidligere er registrert i forbundets medlemsregister, vil klubben automatisk få krav om forbundskontingent etter at de har deltatt i 3 turneringer i klubbens regi.

Tilsvarende vil klubben få krav om forbundskontingent for personer som klubben selv melder inn som medlemmer gjennom Klubbadministrasjonssystemet.

Klubben innkrever selv samlet kontingent (klubb, forbund og evt. kretskontingent) fra medlemmene i henhold til den policy klubb- og krets praktiserer.

### 4) Innkrevning av serviceavgift for klubb-, krets- og forbundsturneringer

Ansvarlig turneringsadministrator faktureres av Forbundskontoret sentralt med utgangspunkt i turneringsresultatene som ansvarlige turneringsarrangører legger inn i Ruter.

For turneringsarrangører som **ikke** benytter Ruter faktureres serviceavgift i henhold til innsendte fullstendige resultatlister der spillernummer er oppgitt fra turneringsarrangør. Ansvarlig turneringsarrangør faktureres for kr. 100,- pr. turnering som et bidrag til dekning av det merarbeid forbundskontoret påføres.

Klubber som ikke benytter Ruter eller unnlater å sende inn fullstendige resultatlister faktureres etter faste satser:

Ukentlige Klubbturneringer	kr. 120,-	tilsvarende 6 bord
Sommerbridgeturneringer	kr. 200,-	tilsvarende 10 bord

5) Sanksjoner overfor klubber som ikke betaler fakturerte medlemskontingenter eller serviceavgift

I tilfelle at det skulle forekomme at klubber ikke betaler fakturert serviceavgift eller medlemskontingenter, vil klubben etter tredje gangs puring bli rapportert til Disiplinærkomiteen.

6) Innmelding av mesterpoeng

Foretas sentralt av Forbundskontoret med utgangspunkt i turneringsresultatene som ansvarlige turneringsarrangører legger inn i Ruter. Turneringsarrangør faktureres ikke for kostnader i forbindelse med registrering av mesterpoeng.

For turneringsarrangører som ikke benytter Ruter innmeldes mesterpoeng i henhold til fullstendige resultatlister der spillernummer er oppgitt fra turneringsarrangør.

Ansvarlig turneringsarrangør faktureres for kr. 100,- pr. turnering som et bidrag til dekning av det merarbeid forbundskontoret påføres.

7) Innmelding av medlemskap i NBF i forbindelse med en ny spillers deltagelse i turneringer

Så lenge det forutsettes at serviceavgiftene skal faktureres med utgangspunkt i turneringsresultatene i Ruter, er det en forutsetning at alle spillere har tildelt et medlemskapsnummer ved oppstart av en turnering.

Rekvirering av nytt medlemsnummer vil utvirke at spilleren automatisk blir registrert som Introduksjonsmedlem i NBF, og få de samme plikter og rettigheter som øvrige medlemskategorier.

8) Definisjon av klubbtilhørighet for innmeldte medlemmer i NBF

Når en spiller har deltatt på 3 turneringer der en klubb er ansvarlig turneringsarrangør, vil spilleren automatisk bli definert som medlem av klubben. En spiller kan således oppnå klubbtilhørighet til flere klubber avhengig av turneringsdeltagelse. Klubbtilhørighet består inntil medlemmet aktivt meldes ut av klubben gjennom Klubbadministrasjonssystemet.

Medlemskontingent til Forbundet innkreves pr. spiller – ikke pr. klubbtilhørighet.

Klubber kan gjennom Klubbadministrasjonssystemet selv registrere medlemmer i NBF, hvis det er ønskelig. Medlemmet vil i så fall få klubbtilhørighet til den klubben som har foretatt registreringen.

En klubb kan velge å avvise innmelding av medlemskap for personer som ikke har til hensikt å delta som spiller i klubbens turneringstilbud.

Deltagelse i forbundsturneringer forutsetter gyldig medlemskap i NBF eller forbund tilsluttet WBF.

## 9) Representasjonsrett for medlemmer som har klubbtilhørighet til flere klubber

For å delta i turneringer som arrangeres av et organisasjonsledd i NBF gjelder følgende regler:

En spiller må være innmeldt i NBFs medlemskapsregister for inneværende år

Enkelte turneringer har spesielle krav til medlemskap for å kunne delta:

- I NM Klubber Lag må man for å delta være medlem i den klubben man representerer. For finalen må man ha vært medlem fra årsskiftet dersom man ikke har spilt to runder.
- I NM Par semifinale må man være medlem i en klubb i kretsen ved årsskiftet. UTV kan dispensere for 1.1-regelen dersom den blir urimelig.
- I SM Lag må man være medlem i en klubb tilhørende den krets man representerer for å delta.
- For andre turneringer inkl. kretsenes turneringer gjelder de samme prinsippene. For turneringer som arrangeres av kretsene, kan kretsene vedta andre regler.

Gjeldende regler for representasjonsrett foreslås opprettholdt i forslaget til nye medlemskapsformer.

## **Styrets oppsummering og vurdering**

Styret behandlet arbeidsgruppens reviderte forslag i sitt møte den 2. mars. Til behandlingen inngikk også innspillene vi har fått i løpet av de to høringene, og tilbakemeldingene gitt på Kretsledermøtet og Organisasjonsdagene i 2011.

Styret er, i likhet med organisasjonen for øvrig, ydmyke i forhold til å gjennomføre en stor endring av kontingentsystemet. Ved å redusere medlemskontingenten og innføre serviceavgifter, vil en større andel av inntektene være basert på at medlemmene får tilbud som de ønsker å delta i. Det innebærer at forbundets inntekter blir i større grad resultatavhengig.

Målet med omleggingen er å skape større legitimitet til medlemskapsordningen, og at de som bruker tilbudet mye skal betale mest. Samtidig er det et viktig prinsipp at alle skal bidra, og at alle har et ansvar for å bidra til å finansiere forbundets virksomhet på alle nivåer.

I forslaget er det lagt til rette for at kretser og klubber har stor grad av frihet til å bestemme sine kontingenter selv, og i hvilken grad man ønsker å etablere tilsvarende ordninger med serviceavgift. Med det fremlagte forslaget vil klubbene og kretsene kunne videreføre dagens ordninger med medlemskontingent og spilleavgifter. Styret vil oppfordre kretsene og klubbene til å legge opp til gode prosesser for å vurdere om de også bør ha kombinasjoner av medlemskontingenter og serviceavgifter.

Forslaget til ny medlemskapsform vil innebære at flere må betale, men for de som har vært medlemmer vil endringen ikke bety vesentlige endring i kontingentnivå. Klubbene vil spare kostnadene knyttet til mesterpoengordningen, noe som bør komme medlemmene til gode. Medlemskontingenten vil bli krevd inn fra klubbene, slik at den kan kreves inn som en årlig

avgift eller gjennom den ukentlige spilleavgiften. Endringene i medlemskapsformen innebærer at klubbene må ta stilling til hvordan de ønsker å løse dette.

Innføringen av serviceavgifter forutsetter at vi finner gode rutiner for innrapportering av spillerresultatene i klubber og kretser. Det legges til grunn at det er i IKT-systemet Ruter registreringen skal foretas. Ruter inngår allerede som et tilbud til klubbene og kretsene, og innebærer ikke økte kostnader til forbundet. Det legges opp til en innføringsperiode fram til 1.1.2014, og forbundet skal utarbeide en plan for tilbud om opplæring i bruk av systemet. For de minste klubbene som har behov for det, vil det legges til rette smidige løsninger for hvordan registrering av spillerresultater skal gjøres. Dette innebærer at Styret i innføringsperioden ikke støtter forslaget om å fakturere klubber og kretser som ikke benytter Ruter for det merarbeid forbundskontoret påføres (jf pkt 4 i arbeidsgruppens forslag), men vil vurdere behovet for dette ut i fra erfaringene en får i løpet av 2013.

Arbeidsgruppen har foreslått å innføre bedriftsmedlemskap. Styret støtter intensjonen i dette forslaget, men mener det vil være bedre og ivareta gjennom ”sponsorpakker” og ikke som en egen medlemskapsform.

Arbeidsgruppen har i pkt 3 foreslått at kontingenten for klubbene kan kreves inn ved at det sendes ut faktura fra forbundskontoret sammen med utgivelsen av Norsk Bridge i november/desember. Styret støtter ikke dette forslaget, da det i praksis vil være meget komplisert å gjennomføre i praksis. Det vil være forskjellige satser i alle klubbene i tillegg til andelen til forbundet, medlemmer vil være medlem av flere klubber, det er heller ikke gitt at man kjenner hvem som er medlemmer på det tidspunktet. Styret vil i stedet arbeide for å se på nettbaserte løsninger som kan tilbys klubbene som hjelpemiddel for innkreving av kontingenten.

I de to høringene har det kommet tilbakemeldinger om at man bør vurdere å videreføre ordningen med lisens, da noen spillere som ikke spiller fast i klubb dermed vil kunne få lavere kontingent enn i dag. Prinsippet som lå til grunn for lisensen var at de som spiller på toppnivå skal betale noe mer. Styret har derfor kommet til at ordningen med lisens bør opprettholdes for eksempel for 1. og 2. divisjon, NM-par-finalen og finalen i NM-klubblag. For å stimulere til å spille i turneringer med forbundspoeng, vil det bli foreslått at serviceavgiften i turneringer med forbundspoeng blir lavere enn i arbeidsgruppens opprinnelige forslag. Tilsvarende finner Styret det heller ikke rimelig at det skal innkreves serviceavgift til forbundet i turneringer med kretspoeng.

Endringen av medlemskapsformen er den viktigste beslutningen som tas på mange år. Det å ha medlemskapsformer som har legitimitet blant medlemmene er viktig for å sikre oppslutningen om forbundet på alle nivåer. Innføring av serviceavgift vil kunne bidra til at det oppleves å være en klarere sammenheng mellom det man betaler og hva man betaler for. Endringen vil øke behovet for fortløpende å jobbe med omfanget og kvaliteten på medlemstilbudet, og ha en organisasjon som er preget av serviceholdning på alle nivåer.

## Endringer i vedtektene

Hvis Bridgetinget støtter forslaget til ny medlemskapsordning vil det som en del av behandlingen være behov for å endre vedtektenes § 2-3, § 2-4 og § 10-2.

### Paragraf 2-3 Kontingenter og avgifter

#### Nåværende ordlyd:

##### § 2-3 Kontingenter og avgifter

Den enkelte klubb skal betale sin årskontingent til NBF, som består av to deler:

- **Klubbkontingent til forbundet** - satsen fastsettes av bridgetinget.
- **Klubbkontingent til kretsen** - satsen fastsettes av kretstinget.

Et personlig medlem skal betale årskontingent til sin klubb, som består av tre deler:

- **Kontingent til klubben** - satsen fastsettes av årsmøtet.
- **Kontingent til kretsen** - satsen fastsettes av kretstinget.
- **Kontingent til forbundet** - satsen fastsettes av bridgetinget.

Bridgetinget og kretstinget kan fastsette andre avgifter.

#### Forslag til ny ordlyd:

##### § 2-3 Kontingenter

Den enkelte klubb skal betale sin årskontingent til NBF, som består av to deler:

- **Klubbkontingent til forbundet** - satsen fastsettes av bridgetinget.
- **Klubbkontingent til kretsen** - satsen fastsettes av kretstinget.

Et personlig medlem skal betale årskontingent til sin klubb, som består av tre deler:

- **Kontingent til klubben** - satsen fastsettes av årsmøtet.
- **Kontingent til kretsen** - satsen fastsettes av kretstinget.
- **Kontingent til forbundet** - satsen fastsettes av bridgetinget.

### Ny paragraf 2-4 Avgifter

#### Forslag til ordlyd i ny paragraf:

##### § 2-4 Avgifter

Den enkelte klubb skal betale **serviceavgift til NBF** for alle spillere som deltar i turneringer som klubben arrangerer, og som inngår i mesterpoengordningen - satser fastsettes av bridgetinget.

Den enkelte klubb skal betale **serviceavgift til Kretsen** for alle spillere som deltar i turneringer som klubben arrangerer, og som betinger krets-poeng - satser fastsettes av kretstinget.

Bridgetinget og kretstinget kan fastsette andre avgifter.

## **Paragraf 10-2 Medlemskap og kontingenter**

### **Nåværende ordlyd:**

#### **§ 10-2 Medlemskap og kontingent**

Medlemskap i klubb, og derved også i NBF, oppnås fra den dag kontingent er betalt. En person kan være medlem av flere klubber. Kontingent til forbund og krets fastsettes av henholdsvis bridgeting og kretsting, også for de tilfeller en person er medlem av flere klubber.

### **Forslag til ny ordlyd:**

#### **§ 10-2 Medlemskap og kontingent**

Medlemskap i klubb, og derved også i NBF, oppnås automatisk fra den dag spilleren har deltatt i tre turneringer i løpet av et kalenderår som arrangeres av klubben.

En spiller kan også bli medlem av en klubb, og derved også i NBF, hvis spilleren aktivt meldes inn i NBFs medlemskapsregister.

En person kan være medlem av flere klubber. Kontingent til forbund og krets fastsettes av henholdsvis bridgeting og kretsting, også for de tilfeller en person er medlem av flere klubber.

Klubben er ansvarlig for betaling av fakturerte medlemskontingenter og avgifter til forbund og krets.

## **Styrets innstilling**

1. Styret foreslår at prinsippene i det fremlagte forslaget til ny medlemskapsordning fra arbeidsgruppen (jf vedlegg), med de presiseringer som fremkommer under ”Styrets oppsummering og vurdering”, vedtas.
2. Basert på prinsippene i forslaget til ny medlemskapsordning, fremmes det endringer i vedtektene. Forslag til endringer fremkommer under avsnittet ”Endringer i vedtektene”.
3. Basert på prinsippene i forslaget til ny medlemskapsordning, fremmes det forslag til medlemskontingentsatser (klubb og medlem), serviceavgifter og lisens som en del av økonomiplanen for 2012 – 2015.



## 2. Fortolkning eventuelt justering av disiplinærvedtektenes § 12-3f

### Bakgrunn

Bridgetinget 2008 hadde en omfattende diskusjon rundt forbundets vedtekter knyttet til bruk av alkohol/ rusmidler i forbindelse med NBFs turneringer. Diskusjonen ble tatt opp etter initiativ fra Disiplinærkomiteen på bakgrunn av enkelte uheldige episoder og for å gjøre forbundets Disiplinærreglement på dette området tydeligere og enklere å forstå.

Styret ønsket imidlertid å innskjerpe bestemmelsene i Disiplinærreglementet utover DKs forslag og fremmet forslag som utvidet restriksjoner på alkoholforbruk til å gjelde mer enn turneringer. Både Styret og DK understreket at Intensjonen i Disiplinærreglementets § 12 -3f er å forhindre bruk som fører til sjenanse for andre.

Etter debatt på bridgetinget ble Styrets forslag til revidert § 12 – 3f vedtatt:

*§ 12-3 - Handlinger/unnlater som kan medføre forføyning*

*Forføyning etter denne vedtekt kan ilegges, dersom person eller organisasjonsledd:*

- a bryter lov, forskrift, vedtekt og vedtak eller unnlater å etterkomme pålegg fra overordnet ledd.*
- b begår økonomiske misligheter.*
- c opptrer uredelig eller uhøvisk.*
- d gir usanne eller villedende opplysninger eller forklaringer.*
- e uten gyldig grunn uteblir fra kamp eller turnering, unnlater å gi beskjed om fraværet i god tid i forveien og nekter å betale turneringskontingenten.*
- f serverer eller nyter alkohol/rusmidler i arrangement i regi av et organisasjonsledd i NBF. Det samme gjelder bruk av alkohol/rusmidler til sjenanse for andre. I banketter og ved sosiale tilstelninger kan alkohol serveres.*
- g eller på annen måte opptrer slik at det kan skade bridgesporten og/eller NBFs anseelse.*

Vi får tilbakemeldinger på at det innenfor vedtektenes rammer virker hemmende for å legge til rette for sosiale aktiviteter i kombinasjon med bridgespilling. Ut i fra innspill fra klubber og enkeltmedlemmer tyder det på at flere klubber ikke respekterer forbundets disiplinærreglement med nulltoleranse for bruk av alkohol under ordinære klubbarrangement.

NBF har i underkant av 380 klubber spredd rundt i landet med ulik kultur, det store flertallet av klubbene har lavt medlemstall og høy gjennomsnittsalder og hvor det sosiale element ved klubbkveldene for de fleste er det sentrale element. Beskrivelsen passer antagelig rundt 80 % av NBFs medlemsmengde.

### Disiplinærkomiteens vurdering

- Innspill fra DK

### Styrets oppsummering og vurdering

Styret ønsker ikke en oppmykning av prinsippet om at forbundets bridgeturneringer skal være alkoholfrie. Dette prinsippet er viktig både i forhold til bridgens omdømme, rekruttering av

ungdom og bridge som sport. Vårt omdømme er viktig i mange sammenhenger, men ikke minst i en situasjon med økt offentlig fokus i forbindelse med et EM i 2015.

Disiplinærvedtektene er viktig for å kommunisere hva som aksepteres og ikke, men må også ha nødvendig legitimitet i organisasjonen. Det er utfordrende over tid å skulle håndheve og opprettholde vedtekter som ikke respekteres.

Når man skal vurdere om hvordan §12-3f skal tolkes, og eventuelt behov for endringer, er det noen forutsetninger som må ligge til grunn:

- Under selve bridgespillingen (turneringen) er det alkoholforbud
- Alle tilbud rettet mot ungdom, eller hvor ungdom er en aktuell målgruppe, er det nulltoleranse for bruk av alkohol.
- Når man melder seg på et arrangement skal det fremgå tydelig hva som er tilbudets innhold og formål (trivsel eller sport)

Organisasjonens tilbyr arrangementer som vektlegger trivselsdimensjon og sportsdimensjonen forskjellig. Dette innebærer at for deler av tilbudet er trivselsdimensjonen det vesentligste, slik at rammene om arrangementet er noe friere.

Det er viktig at rammene rundt klubbens arrangementer fastsettes lokalt, slik at tilbudet i klubben understøtter medlemmenes ønsker og legger til rette for å få økt oppslutning om klubben. Forbundet legger til grunn at klubbene selv fastlegger og praktiserer sunne normer som respekterer medlemmenes oppfatning, er inkluderende og ikke tillater adferd som er til sjenanse for andre.

## **Endring av vedtektene**

Ett alternativ for å legge til rette for økt valgfrihet på dette punktet er å justere §12-3f i vedtektene, slik at man under gitte forutsetninger kan beslutte at enkelte av klubbens arrangementer åpner for å servere alkohol. Dette er typisk julebord, enkeltarrangementer hvor man kombinerer bridge med middag for deltakerne mv. Det bør legges til grunn at dette er enkeltarrangementer hvor hensikten er å styrke klubbens miljø og som en del av den sosiale rammen.

I tråd med vedtektene §4-3 må endringer av vedtektene være oppført på den utsendte sakslisten for å kunne behandles. For at Bridgetinget reelt skal kunne vurdere å endre vedtektene på dette punktet, foreslår derfor styret dette som ett alternativ selv om vi ikke nødvendigvis kommer til å støtte det.

Dagens formulering i § 12-3f:

*.... ”eller nyter alkohol/rusmidler i arrangement i regi av et organisasjonsledd i NBF. Det samme gjelder bruk av alkohol/rusmidler til sjenanse for andre. I banketter og ved sosiale tilstelninger kan alkohol serveres”.*

Forslag om at Disiplinærreglementets § 12 – 3f endres til:

*.... ”serverer eller nyter alkohol/rusmidler i arrangement i regi av et organisasjonsledd i NBF. Det samme gjelder bruk av alkohol/rusmidler til sjenanse for andre. I banketter og ved sosiale tilstelninger kan alkohol serveres.*

*Klubber har imidlertid anledning til selv å avgjøre om alkohol kan serveres under turnering hvor klubbpoeng - ref. Mesterpoengutvalget for NBF § 3 - tildeles.”*

## **Styrets innstilling**

Basert på de erfaringene vi har hatt med å håndheve disiplinærvedtektene på dette punktet siden 2008, ønsker Styret at Bridgetinget tilkjenner hvilke prinsipper som skal ligge til grunn for tolkningen av vedtektenes § 12-3f og dermed hvordan bestemmelsene skal håndheves.

Basert på de innspillene som fremkommer i Bridgetingets behandling av saken, kan eventuelle endringer løses på forskjellig vis. Styrets innstilling består av to alternativer, hvor styret anbefaler Bridgetinget å vedta alternativ nr 1.

### **Alternativ 1**

Basert på signalene som fremkommer på Bridgetingets behandling av saken, utarbeider styret en veileder til hvordan §12-3f skal tolkes. Styret vil legge til grunn at det er alkoholforbud i bridgeturneringer, men at det under gitte forutsetninger i sosiale sammenhenger lokalt kan åpnes for at det serveres alkohol.

### **Alternativ 2**

Bridgetinget vedtar at vedtektenes § 12-3f endres til:

”serverer eller nyter alkohol/rusmidler i arrangement i regi av et organisasjonsledd i NBF. Det samme gjelder bruk av alkohol/rusmidler til sjenanse for andre. I banketter og ved sosiale tilstelninger kan alkohol serveres.

Klubber har imidlertid anledning til selv å avgjøre om alkohol kan serveres under turnering hvor klubbpoeng - ref. Mesterpoengutvalget for NBF § 3 - tildeles.”

## **Forslag til nye medlemskapsformer, kontingent- og avgiftssatser for NBF**

### **Bakgrunnen for opprettelse av en arbeidsgruppe for vurdering av nåværende medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser i NBF**

På Bridgetinget 2010 ble det fra flere kretser fremmet forslag om endringer i medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for NBF. Forslagene varierte imidlertid så vidt mye i form og karakter at de vanskelig kunne realitetsbehandles enkeltvis på tinget.

Styret fikk tilslutning til at det i stedet ble nedsatt en bredt sammensatt arbeidsgruppe for å utrede spørsmålet om medlemskapsformer, herunder kontingentsatser, og konsekvenser av endringene. Arbeidsgruppen skulle fremlegge et helhetlig forslag for behandling på Bridgetinget 2012.

### **Opprettelse av Arbeidsgruppe**

Arbeidsgruppen ble nedsatt av styret i januar 2011 og har bestått av Per Watz, forbundsstyret, Inger Hjellemarken, - NBF Midt-Trøndelag, Gudmund Vingen,- NBF Rogaland, Svein Jarle Ludvigsen, - NBF Salten, Trond Odin Rønbeck, - NBF Oslo, Johnny Holmbakken,- NBF Oppland & Hedmark. Reidar Johnsen, - Reidar Johnsen, - NBF Hordaland deltok ikke i utarbeidelsen utkastet, men har senere gitt sin tilslutning til forslaget. Han har ikke deltatt aktivt i utarbeidelsen av det endelige forslaget.

Rune Handal, Forbundskontoret - har vært sekretær for arbeidsgruppen.

### **Arbeidsgruppens mandat**

Arbeidsgruppen fikk følgende mandat:

Arbeidsgruppen skal utrede alternative medlemskapsformer til dagens, og utrede konsekvensene av de ulike modellene med hensyn på økonomi og tjenestetilbud, organisasjon, og forholdet mellom tilbud innenfor «Bridge som Sport» og «Bridge for alle». Arbeidsgruppen skal vurdere hva et differensiert tjenestetilbud skal bestå av, og hvordan dette skal avspeiles i medlemskapsformene og nivå på kontingentene. Arbeidsgruppen skal også vurdere videreføring av former for K-medlemskap og hvilket tilbud som gis.

Utover de instruksjoner som følger av mandatet ble arbeidsgruppen enige om følgende rammer for et forslag til nye medlemskapsformer og kontingentsatser:

- Inntekter til forbundet fra medlemmene skal holdes på samme nivå som dagens kontingentinntekter
- Kretsene skal være sikret inntekter i forhold til deres aktivitetsnivå
- Alle spillere i klubbene skal ha medlemskap i NBF
- Forbundet skal ha innsyn i hvem som deltar på klubbenes spillekvelder
- Forbundet skal ha sanksjonsmulighet overfor klubber som ikke overholder vedtektene med hensyn til medlemsregistrering

### **Situasjonsbeskrivelse – Dagens situasjon**

Norsk Bridgeforbund har pr. 1.1.2012 380 Klubber med totalt 8.960 medlemmer

Utviklingen i antall medlemmer de siste 10 år viser:

- Reduksjonen i antall medlemmer utgjør ca 2.000
- Antall Kursdeltakere rimelig stabilt
- Lisens – sakte nedgang – nå under 1 350
- Antall klubber fra 530 til 380
- Klubbene er små – bare **24** klubber med over 50 registrerte medlemmer

Et vesentlig problem er også at en rekke klubber underrapporterer antall medlemmer i klubben i strid med forbundets og klubbens egne vedtekter. Grunnen til en slik underrapportering oppgis gjerne å være at medlemskontingenten til forbund og krets er for høy i forhold til hva medlemmene opplever de får igjen for kontingenten. Klubbene velger derfor bevisst å la de som vegrer seg for å betale kontingenten få fortsette å spille i klubben for å holde spillerantallet på klubbkveldene oppe og derved sikre klubbens økonomi. Denne praksisen medfører imidlertid til en undergraving av forbundets og kretsens økonomi. Forbundet har i dag ingen sanksjonsmidler overfor klubber som bevisst forholder seg på en slik måte.

### **Utfordring**

Det er Bridgetinget som er Norsk Bridgeforbunds høyeste myndighet. Forbundets nivå og utvikling av tilbud til kretser, klubber og medlemmer med hensyn til turneringsvirksomhet, informasjonsvirksomhet, utvikling av opplæring/rekruttering materiell, IT-virksomhet, markedsføring, etc. bestemmes på Bridgetinget. Det beslutter også hvilke kostnader forbundet skal hente inn fra medlemmene for å kunne drifte virksomheten ut fra langtidsplaner og årlige budsjetter.

### **Forbundets inntekter**

Overskuddet av Forbundets drift i 2011 ga et mindre overskudd. Inntekter av medlemskontingent og lisenser utgjorde 4,4 mill. Forbundets egenkapital er ca. 4.mill kroner.

Forbundets inntekter er i dag direkte knyttet til det antall medlemmer som klubbene innrapporterer. En fortsatt nedgang i medlemstallene er således en reell trussel for forbundets virksomhet, og at den reservekapital som er opparbeidet ikke er tilstrekkelig til å holde virksomheten i gang særlig lenge.

Det er heller ikke signaler fra private eller offentlige myndigheter om at forbundet kan forvente økte inntekter fra andre kilder eller kostnadsreduksjoner

### **Kretsens Økonomi**

På tilsvarende måte er kretsens økonomi nøye knyttet til inntekter i form av medlemskontingent til kretsene. Kretsene praktiserer forskjellige kontingentsatser for sine medlemmer fra kr. 40,- – kr. 100,- avhengig av aktivitetsnivå og medlemsmasse.

Kretsens økonomi er gjennomgående svak og gir et dårlig utgangspunkt for distriktsvis satsing.

### **Klubbens Økonomi**

Det kan synes som at de fleste klubber ikke lenger betinger egen kontingent fra medlemmene, men først og fremst baserer sine inntekter på spilleavgiftene på klubbkveldene. Deres økonomiske situasjon avhenger derfor i stor grad hvordan spilleavgiftene fra de spillere som deltar på klubbkveldene dekker utgifter til husleie og bridgemateriell. Klubbene bestemmer selv hvilke spilleavgifter de ønsker å belaste for spilling i klubbens turneringer.

Ordningen med Grasrotandelen fra Norsk Tipping som ble innført i 2009, har også gitt klubbene en mulighet til å øke sine inntekter uten direkte å belaste medlemmene økonomisk. I 2010 ble drøyt 1 mill kroner overført gjennom Grasrotandelen til de 136 klubber i NBF som så langt har valgt å knytte seg til ordningen. Klubbens inntekter fra Grasrotandelen i 2010 ble fordoblet fra året før og forventes å øke også neste år.

Det er grunn til å tro at langt de fleste av klubbene har en sunn økonomi, og at bare et fåtall sliter økonomisk med å drifte klubbens virksomhet.

## **Utkast til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser**

Arbeidsgruppen valgte å presentere et utkast til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for deltagerne på Kretsledermøtet og på Organisasjonsdagene i mai 2011.

Kretsledermøtet ga sin tilslutning til at arbeidsgruppen skulle fortsette sitt arbeid med å videreutvikle forslaget basert på de prinsipper som utkastet var basert på. Det ble videre forutsatt at utkastet ble sendt ut på høring i kretsene i juni 2011, og at arbeidsgruppen inkorporerte kretsenes anbefalinger i det endelige forslaget.

## **Utarbeidelse av forslag til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for NBF**

Arbeidsgruppen har i ettertid gjennomgått alle deler av det opprinnelige utkastet til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for NBF, og vurdert hvilke endringer som bør gjøres på bakgrunn av høringen

Arbeidsgruppen har utarbeidet et forslag til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser som sikter mot at forbundets og kretsenes inntekter for framtiden vil bestå av en kombinasjon av medlemskontingenter og en ny spilleavgift knyttet til deltagelse i turneringer på klubb, krets- og forbunds nivå.

Med dette forslaget vil forbundets og kretsene inntekter i større grad være avhengig av hvordan alle nivåer i organisasjonen evner å tiltrekke seg deltagelse til det turneringstilbud de tilbyr. Forbund og kretser vil direkte kunne påvirke sine inntekter gjennom å øke aktiviteten og tilrettelegge turneringstilbudet for nye kategorier spillere, og således ikke være avhengig av klubbens rekrutteringsarbeid alene. Problemet med underrapportering av medlemmer vil også være eliminert ved at inntekter i nytt system også vil genereres gjennom spilling på klubbkveldene og ikke gjennom medlemskontingent alene.

Medlemskapskontingenten for enkeltpersoner foreslås redusert både for standardmedlemmer og juniormedlemmer, samt at det foreslås to nye medlemskategorier – Rekruttmedlemskap og Bedriftsmedlemskap.

Rekruttmedlemskap er tenkt å erstatte nåværende ordning med Kursmedlemskap, samt være et tilbud til bridgespillere som ikke tidligere har deltatt i organisert bridge i NBF-regi gjennom klubb- og kretsspilling. Rekruttmedlemskap vil betinge redusert medlemskapskontingent til forbundet de første to årene.

Bedriftsmedlemskap er tenkt å være et tilbud til bedrifter som ønsker å støtte den organiserte bridgen i Norge. Medlemskapskontingenten vil variere i størrelse avhengig av hvilken tilbudspakke bedriften ønsker for sine ansatte.

Tilsvarende innebærer forslaget at ordningen med lisensavgift bare vil opprettholdes for spillere i Seriemesterskapets 1. og 2.divisjon. Avgifter ved registrering av mesterskapspoeng, vil bortfalle. Inntektene av disse ordningene foreslås innbakt i den nye spilleavgiften knyttet til deltagelse i turneringer – heretter kalt **serviceavgift**.

**Forslaget til nye medlemskapsformer/kontingenter til forbundet er som følger:**

<b>Medlemsformer</b>	<b>Kontingentsatser</b>	
Klubbmedlemskap:	kr 1.000,00 pr. klubb	(kr.1.000,- i 2012)
Standard medlemskap:	kr 200,00 pr. spiller	(kr.400,- i 2012)
Juniormedlemskap	kr 100,00 pr. spiller	(kr.150,- i 2012)
Rekruttmedlem (2 år)	kr 100,00 pr. spiller	(kr.150,- i 2012)
Bedriftsmedlemskap tilbud	kr 3.000,- til kr.30.000,- pr. Bedrift avhengig av	
Lisensavgift for deltagelse i SM 1. og 2. divisjon		
Bortfaller dag)	kr 200,00 pr. spiller	(kr.500,- til 250,- i
Lisensavgift for deltagelse i øvrige turneringer med forbundspoeng		
Bortfaller	(kr.500,- til 250,- i dag)	
Avgifter på mesterskapspoengordningen		
Bortfaller		
Serviceavgifter til forbundet for deltagelse i turneringer:		
Turneringer med tildeling av klubbpoeng	kr.10,- pr spiller	
Turneringer med tildeling av krets-poeng	kr.2,50- pr spiller	
Turneringer med tildeling av forbundspoeng	kr.50,- pr spiller	

## **Anbefalte satser for medlemskapskontingenter og serviceavgifter til kretsene er som følger:**

Enkelte kretser har et relativt høyt aktivitetsnivå der samvirke mellom krets og klubber er betydelig. Andre kretser fungerer mer som et administrasjonsledd mellom forbund og klubbene. Behovet for inntekter til de forskjellige kretser vil derfor variere relativt mye.

Vi finner derfor at det ikke vil være riktig å gjøre kretsene avhengig av faste satser i kontingent og serviceavgifter som besluttes på Bridgetinget, men la det være opp til kretsene selv å fastlegge hvilke satser de er avhengige av for å sikre at inntektene tilsvarer det aktivitetsnivå kretsen ønsker å tilby.

Basert på en kalkyle av gjennomsnittsinntektene for kretsene vil vi anbefale at kretsene praktiserer følgende kontingent og avgiftsatser for å opprettholde nåværende inntektsnivå. men vi understreker at kretsene selv må vurdere hvilke satser de skal praktisere med utgangspunkt i eget aktivitetsnivå:

### **Medlemsformer**

### **Anbefalte Kontingentsatser**

Klubbmedlemskap:	min kr 300,-	pr. klubb
Standard medlem:	kr 0,00	pr. medlem
Juniormedlem:	kr 0,00	pr. medlem
Introduksjonsmedlem (2 år)	kr 0,00	pr. medlem
Bedriftsmedlemskap	kr 0,00	pr. Bedrift/medlem

### **Serviceavgifter:**

Turneringer med tildeling av klubbpoeng	kr. 0,-	pr spiller
Turneringer med tildeling av kretsopoeng	min kr 25,00	pr. spiller



## Kalkulerte inntekter til forbund ved omlegging til ny inntektsmodell

Direkte medlemskontingent		
Klubbmedlem	Kr.1.000,- x 380 klubber	kr. 380.000,-
Standard Medlemmer	8.300 x kr.200,-	kr. 1.660.000,-
Rekrutt/junior medlemmer	700 x kr.100,-	kr. 70.000,-
Bedriftsmedlemmer	(10x kr.10.000,-)	kr. 100.000,-
Lisensavgift deltagelse i SM 1. og 2. divisjon		kr. 72.000,-
Serviceavgift – klubbnivå		
Gj.snitt 4 bord pr. spillekveld x 40 klubbkvelder årlig x 380 klubber		kr. 2.128.000,-
Serviceavgift – Turneringer med forbundspoeng		
4.400 spillere x kr.50,-,-		kr 220.000,-
Serviceavgift – Turneringer med kretsopoeng		
20.000 spillere x kr.2,50		kr. 50.000,-
Sum inntekter forbund:		<b>kr. 4.680.000,-</b>

## Dagens inntekter

Klubbkontingent budsjettert 2012	kr. 370.000,-
Medlemskontingent budsjettert 2012	kr. 3.735.000,-
Lisensinntekter budsjettert 2012	kr. 775.000,-
Mesterpoeng budsjettert 2012	kr. 530.000,-
Sum budsjetterte Inntekter 2012	<b>kr. 5.410.000,-</b>

## Økonomiske konsekvenser av ny avgiftsordning for Forbundet.

Vi anser at **inntektene til Forbund** med nytt avgiftssystem er et forsiktig estimat. De senere år er antall klubber i NBF vesentlig redusert. Vi går derfor ut fra at de gjenværende klubber er levende klubber som avviker ukentlige klubbkvelder gjennom høst- og vårterminen. Gjennomsnittlig antall bord pr. spillekveld er bevisst satt lavt til 4 bord pr. (Tallet er trolig noe høyere.)

Antall spillekvelder pr. klubb årlig er i kalkylen satt til 40 spillekvelder – som helt sikkert er høyere enn hva den jevnlig klubb praktiserer. Vi forsvarer at vi har gått opp i gjennomsnittlig antall spillekvelder med at vi derved får inkludert sommerbridgearrangementene som jo de største klubbene arrangerer (10-15 spillekvelder pr arrangør).

Vi antar med dette at inntektene til forbundet vil ligge på dagens nivå, og at kalkylens inntektsreduksjon på kr. 642.000,- i praksis vil vise seg å være lavere. (Skulle det vise seg at gjennomsnitt antall bord pr. klubb pr. spillekveld er 5 i stedet for 4, vil det utgjøre kr.320.000,- i merinntekter)

Et nytt og viktig aspekt av ny avgiftsordning er at Turneringsutvalget for framtiden vil få en aktiv rolle i arbeidet med å øke forbundets inntekter. Vi forutsetter at Turneringsutvalget med et slikt utgangspunkt vil revurdere Forbundets turneringstilbud for å se hvordan de kan bidra til å skape nye spillearenaer og nye turneringstilbud med sikte på å gi alle grupper av medlemsmassen et bredere turneringstilbud fra forbundet.

### Kalkulerte inntekter til krets ved en slik omlegging av medlemskontingenten basert på anbefalte satser for kontingent og serviceavgift

Klubb (380 klubber x Kr.300,-)	kr. 114.000,-
Serviceavgifter – Krets nivå Gj.snitt 20000 spillere(?) i kretsturneringer årlig x kr.25,-	kr. 500.000,-
<b>Sum inntekter Kretser:</b>	<b>kr. 614.000,-</b>

### Dagens inntekter

(Kalkulasjonene er mer usikre her da kretsene praktiserer forskjellige satser for klubb/medlem)

Klubb (380 klubber x antatt gj.snitt avgift kr.50,-)	kr. 19.000,-
Medlemmer – Standard (8.700 x antatt gj.snitt avgift kr.50,-)	kr. 435.000,-
Mesterpoeng	
<u>Kretspoeng</u>	kr. 110.000,-
<b>Sum Inntekter</b>	<b>kr. 564.000,-</b>

### Økonomiske konsekvenser av ny avgiftsordning for Kretsene.

Når det gjelder beregnede **inntekter til Kretsene** er kalkylen nødvendigvis usikker så lenge den baserer seg på at kretsene vil praktisere de anbefalte satsene.

Det er mulig å kvalitetssikre hvor mye klubb- og medlemskontingenten til kretsene utgjør i dag ved å gjøre beregningene ut fra dagens medlemstall. Hvor mange som deltar i kretsens arrangementer i dag, knytter det seg imidlertid stor usikkerhet til. Økningen i klubbkontingenten er begrunnet ut fra å utjevne denne usikkerheten.

Et vesentlig moment med innføring av serviceavgiften for Kretsene, vil være at kretsene nå selv kan påvirke sine inntekter ved å øke turneringstilbudet til sine medlemmer. Vi håper og tror at dette vil være et insitament for kretsene til å tenke nytt og utvide sitt turneringstilbud. Forhåpentligvis vil medlemmer som definerer seg under segmentet "Bridge for alle" også oppleve at kretsen i framtiden vil være opptatt å gi dem et turneringstilbud tilpasset deres behov og bridgeferdigheter.

### Økonomiske konsekvenser av ny avgiftsordning ordning for klubbene.

Klubbene vil fort oppfattes som "taperne" ved omlegging til nytt avgiftssystem. Og med en viss rett – kontingentøkningen til krets er en ny direkte utgift som i forslaget er lagt på klubbene. Samtidig vil klubbene bli belastet for en ny serviceavgift pr. spiller på klubbkveldene. Kostnader ved tildeling av mesterpoeng vil ved nytt system bortfalle, men serviceavgiften vil nok likevel vil oppleves som økte utgifter på klubbene.

De siste 10 år er forbundets administrative tilbud blitt vesentlig utbygd og utvidet. Og det er nettopp klubbene som har dratt størst nytte av denne utviklingen. Gjennom nye IT- og administrasjonsløsninger er klubbene i dag i stand til selv å arrangere turneringer og gi et servicetilbud til medlemmene som var en sjeldenhet bare for en håndfull år siden. Med innføring av Ruter og nytt klubbadministrasjonssystem vil klubbene få et ytterligere forbedret verktøy til egen turnerings- og medlemsadministrasjon.

Med nåværende avgiftsopplegg er det medlemmene som i stor grad har fått regningen for denne utviklingen gjennom økte kontingentsatser. I seg selv ikke urimelig, men det er nok også grunnen til at vi har hatt problemer med å forklare hva medlemmene får igjen for medlemskontingenten, så lenge det er klubbadministrasjonen som i første rekke har dratt nytte av tilbudene. Et ordinært klubbmedlem kan ha vanskeligheter med å se at disse administrative fordelene til syvende og sist kommer dem selv til gode.

Nå er det imidlertid slik at det leddet i organisasjonen som har den beste økonomien er nettopp klubbene, og vi føler oss sikre på at klubbene ikke vil få særlige problemer med denne omleggingen. Hvis vi legger til grunn at klubbene har 4-5 bord i gjennomsnitt på klubbkveldene og at den spilleavgift klubbene innkrever fra spillerne gjennomsnittlig er kr.50,-, innebærer det at klubbenes samlede årlige omsetning i spilleavgifter utgjør mellom 13 og 16 mill.kr.

Serviceavgiften på kr.10,- pr. spiller på klubbens spillekvelder, vil også gjøre at klubbene må revurdere sine spilleavgifter. Velger klubben å opprettholde sine spilleavgifter, vil det redusere klubbens inntekter. Økes spilleavgiften med det serviceavgiften utgjør, vil man måtte vurdere om det vil påvirke antall spillere på spillekveldene.

Noen tall for å illustrere hva inntektsreduksjonen for klubber av ulik størrelse vil utgjøre:

- A) For en klubb med **4 bord** i gjennomsnitt pr. spillekveld og **30 spillekvelder** i året, vil inntektsreduksjonen utgjøre kr.4.800,-.
- B) For en klubb med **15 bord** i gjennomsnitt pr. spillekveld og **50 spillekvelder** i året, vil inntektsreduksjonen utgjøre kr.30.000,-.

Også for klubbene vil det bli vesentlig å stimulere til økt oppmøte på spillekveldene for å få inndekket dette inntektstapet. En ny spiller i klubben utgjør et inntekspotensial på kr 1.500,- til kr.2.500,- årlig.

Vi tror at det er potensial i alle klubber til å øke oppslutningen på spillekveldene ved å fokusere på å tilrettelegge spilleteilbudet til medlemmene bedre og være mer målrettet i rekrutteringsarbeidet.

Vi håper også at alle klubber nå vil utnytte den inntektsmuligheten som ligger i ordningen med Grasrotsandelen. En oversikt over det bidrag som bridgeklubber i NBF mottok i 2011, viser at 133 klubber mottok 1,3 mill.kr. – eller nesten kr. 10.000,- i gjennomsnitt.

#### **Økonomiske konsekvenser av ny avgiftsordning ordning for medlemmene.**

For medlemmene vil den umiddelbare konsekvensen være at medlemskontingenten reduseres med 50% og at lisensavgiften fjernes for alle forbundsturneringer bortsett fra Seriemesterskapet for 1. og 2. Divisjon.

Det betyr ikke umiddelbart at kostnadene ved å spille bridge blir redusert for alle, men at kostnadene i større grad vil være avhengig av enkeltmedlemmets bruk av turneringstilbudet til klubb-, krets- og forbund.

Prinsippet med innføring av serviceavgifter vil medføre at de som spiller ofte i større grad bidrar til felleskassen enn mer passive medlemmer. Vi vil tro at dette prinsippet vil oppfattes som rimelig og rettferdig av medlemmene, og vil forhåpentligvis bidra til at kritikken mot dagens medlemskontingent forstummer.

Tilsvarende vil vi tro at fjerning av lisensordningen vil bli mottatt positivt. De ivrigste turneringsspillerne vil neppe oppleve at utgiftene til turneringsdeltagelse bli særlig endret. Nå er det heller ikke slik at disse spillerne i dag er de som roper høyest over at det er for kostbart å spille bridge. Prinsippet om at de som gjør hyppig bruk av forbundets tjenester også betaler mest, vil trolig også bli akseptert og hilst velkommen av denne delen av medlemsmassen.

## **Praktiske tilpasninger ved innføring av nye medlemskapsordninger og nye kontingentformer.**

Arbeidsgruppen har også vært opptatt av at denne nye ordningen skal kunne administreres rasjonelt og effektivt. Vi vil derfor foreslå følgende nye prosedyrer:

### 10) Fastsettelse av kontingentsatser og serviceavgift til forbundet

Bridgetinget fastsetter satser til kontingenter og serviceavgifter etter forslag fra styret

### 11) Fastsettelse av kontingentsatser og serviceavgift til kretsene

Kontingentsatser og serviceavgifter til kretsen fastsettes på Kretstinget etter forslag fra kretsstyret basert på det aktivitetsnivå kretsen og klubbene finner tilfredsstillende

### 12) Innkrevning av medlemskontingenter for klubber og medlemmer:

Forbundskontoret fakturerer klubbene i løpet av januar måned for klubb- og medlemskontingenten til forbundet ut fra registrerte medlemmer pr. 31.12.

Klubbene innkrever selv en samlet kontingent (klubb, forbund og evt. kretskontingent) fra det enkelte medlem etter den praksis klubben selv beslutter.

De klubber som ønsker det kan be om at Forbundskontoret sender ut giroblankett sammen med utgivelsen av Norsk Bridge i november/desember basert på det sentrale medlemsregisteret og de satser for kontingent som klubben praktiserer. Klubben må selv etablere nødvendige purrings- og oppfølgingsrutiner i denne forbindelse.

For nye klubbspillere som er ikke tidligere er registrert i forbundets medlemsregister, vil klubben automatisk få krav om forbundskontingent etter at de har deltatt i 3 turneringer i klubbens regi.

Tilsvarende vil klubben få krav om forbundskontingent for personer som klubben selv melder inn som medlemmer gjennom Klubbadministrasjonssystemet.

Klubben innkrever selv samlet kontingent (klubb, forbund og evt. kretskontingent) fra medlemmene i henhold til den policy klubb- og krets praktiserer.

### 13) Innkrevning av serviceavgift for klubb-, krets- og forbundsturneringer

Ansvarlig turneringsadministrator faktureres av Forbundskontoret sentralt med utgangspunkt i turneringsresultatene som ansvarlige turneringsarrangører legger inn i Ruter.

For turneringsarrangører som **ikke** benytter Ruter faktureres serviceavgift i henhold til innsendte fullstendige resultatlistene der spillernummer er oppgitt fra turneringsarrangør. Ansvarlig turneringsarrangør faktureres for kr. 100,- pr. turnering som et bidrag til dekning av det merarbeid forbundskontoret påføres.

Klubber som ikke benytter Ruter eller unnlater å sende inn fullstendige resultatlistene faktureres etter faste satser:

Ukentlige Klubbturneringer	kr. 120,-	tilsvarende 6 bord
Sommerbridgeturneringer	kr. 200,-	tilsvarende 10 bord

14) Sanksjoner overfor klubber som ikke betaler fakturerte medlemskontingenter eller serviceavgift

I tilfelle at det skulle forekomme at klubber ikke betaler fakturert serviceavgift eller medlemskontingenter, vil klubben etter tredje gangs purring bli rapportert til Disiplinærkomiteen.

15) Innmelding av mesterpoeng

Foretas sentralt av Forbundskontoret med utgangspunkt i turneringsresultatene som ansvarlige turneringsarrangører legger inn i Ruter. Turneringsarrangør faktureres ikke for kostnader i forbindelse med registrering av mesterpoeng.

For turneringsarrangører som ikke benytter Ruter innmeldes mesterpoeng i henhold til fullstendige resultatlistene der spillernummer er oppgitt fra turneringsarrangør.

Ansvarlig turneringsarrangør faktureres for kr. 100,- pr. turnering som et bidrag til dekning av det merarbeid forbundskontoret påføres.

16) Innmelding av medlemskap i NBF i forbindelse med en ny spillers deltagelse i turneringer

Så lenge det forutsettes at serviceavgiftene skal faktureres med utgangspunkt i turneringsresultatene i Ruter, er det en forutsetning at alle spillere har tildelt et medlemsnummer ved oppstart av en turnering.

Rekvirering av nytt medlemsnummer vil utvirke at spilleren automatisk blir registrert som Introduksjonsmedlem i NBF, og få de samme plikter og rettigheter som øvrige medlemskategorier.

17) Definisjon av klubbtilhørighet for innmeldte medlemmer i NBF

Når en spiller har deltatt på 3 turneringer der en klubb er ansvarlig turneringsarrangør, vil spilleren automatisk bli definert som medlem av klubben. En spiller kan således oppnå klubbtilhørighet til flere klubber avhengig av turneringsdeltagelse. Klubbtilhørighet består inntil medlemmet aktivt meldes ut av klubben gjennom Klubbadministrasjonssystemet.

Medlemskontingent til Forbundet innkreves pr. spiller – ikke pr. klubbtilhørighet.

Klubber kan gjennom Klubbadministrasjonssystemet selv registrere medlemmer i NBF, hvis det er ønskelig. Medlemmet vil i så fall få klubbtilhørighet til den klubben som har foretatt registreringen.

En klubb kan velge å avvise innmelding av medlemskap for personer som ikke har til hensikt å delta som spiller i klubbens turneringstilbud.

Deltagelse i forbundsturneringer forutsetter gyldig medlemskap i NBF eller forbund tilsluttet WBF.

## 18) Representasjonsrett for medlemmer som har klubbtilhørighet til flere klubber

For å delta i turneringer som arrangeres av et organisasjonsledd i NBF gjelder følgende regler:

En spiller må være innmeldt i NBFs medlemskapsregister for inneværende år

Enkelte turneringer har spesielle krav til medlemskap for å kunne delta:

- I NM Klubber Lag må man for å delta være medlem i den klubben man representerer. For finalen må man ha vært medlem fra årsskiftet dersom man ikke har spilt to runder.
- I NM Par semifinale må man være medlem i en klubb i kretsen ved årsskiftet. UTV kan dispensere for 1.1-regelen dersom den blir urimelig.
- I SM Lag må man være medlem i en klubb tilhørende den krets man representerer for å delta.
- For andre turneringer inkl. kretsenes turneringer gjelder de samme prinsippene. For turneringer som arrangeres av kretsene, kan kretsene vedta andre regler.

Gjeldende regler for representasjonsrett foreslås opprettholdt i forslaget til nye medlemskapsformer.

### **Nødvendige endringer av Vedtekter for Norsk Bridgeforbund**

Forutsatt at forslaget får tilslutning på Bridgetinget vil det også nødvendiggjøre endringer av NBFs vedtekter.

Aktuelle paragrafer som vil kunne bli berørt er:

- § 2-3 Kontingenter og avgifter
- § 10-2 Medlemskap og kontingent

Forslag til vedtaksendringer vil bli fremmet som egen sak på Bridgetinget under forutsetning av at forslaget til nye medlemskategorier, kontingenter og avgifter helt eller delvis blir besluttet.

### **Tidspunkt for gjennomføring av nytt forslag til medlemskategorier, kontingent og avgiftsatser i NBF**

Forutsatt at Bridgetinget gir sin tilslutning til dette forslaget til ny inntektsmodell og medlemskategorier, vil vi anbefale at endringene innføres fra 1.1.2013.