

KRETSLEDERMØTET I BODØ 14. – 15. JUNI 2003 – PROTOKOLL

President Jan Aasen ønsket delegatene velkommen til kretsledermøtet i Bodø som var organisert som en kombinasjon av seminar og formelt kretsledermøte.

16 kretser var representert – *deltakerliste vedlagt*.

Møtet godkjente Kirsten Arnesen som representant for NBF Hordaland.

Godkjenning av innkalling og dagsorden ble enstemmig vedtatt.

Helge Stanghelle ble enstemmig valgt til ordstyrer og generalsekretær Rune Handal ble valgt til referent.

Arne Klausen, NBF Lofoten og Vesterålen og John Våge, NBF Midt-Trøndelag ble valgt til å underskrive protokollen.

Jan Aasen innledet om NBF frem mot år 2010. JA tok utgangspunkt i spørsmålet om hvorfor ikke medlemsmengden øker når undersøkelser viser at over 250 000 nordmenn spiller bridge. 10 % av disse ville gjort NBF til et stort forbund. NBF har en utfordring i å fange opp bridgeklubber som ikke er organisert i NBF. Likeledes vil en spørreundersøkelse i høst fokusere på hvilke tilbud medlemmer, klubber og kretser ønsker at NBF skal produsere. JA var opptatt av mulighetene for samarbeid med Idrettens Studieforbund og redegjorde for de økonomiske midler som er til disposisjon gjennom dette nettverket.

JA inviterte møtet til å rette fokus mot fremtid og ikke minst mot hvordan å få organisasjonen til å fungere bedre.

I diskusjonen som fulgte ga Øyvind Berg uttrykk for at visjonene de siste år er de samme – det er stor distanse mellom styret, administrasjon og medlemmene. Asbjørn Anthonsen oppfattet Berg's kritikk som alt for generell og ba om konkretisering. Han ba videre om at kretsene fokuserer mer på rekrutteringsarbeidet og påpekte den skjeve alderssammensetning i medlemsmengden. Rolf Hansen rettet kraftig kritikk mot Styrets arbeid i 2002 og 2003. Spesielt kritiserte han rapporteringen av økonomiske forhold sent i 2002 som ikke viste seg å være i samsvar med årsresultatet for 2002. Han oppfattet at det ikke var styring med økonomien i 2002. Ottar Aasen opplevde at det har skjedd svært mye positivt i NBF siste år. Han synes også spørreundersøkelsen er riktig vei å gå for å sikre at NBF arbeider med rett fokus og de riktige sakene fremover. Jostein Øvervatn ga uttrykk for at tiltak som kretsledersamlingene (refererte til Bodø i januar) var viktig og stimulerende. Denne type samling skolerer tillitsmannsapparatet, forum for informasjonsutveksling og virker motiverende for videre innsats i kretsen. Rolf Hansen minnet om at vi jobber i en frivillig organisasjon hvor det bl.a. er vanskelig å rekruttere folk til styreverv etc. og understreket at vi må ha positivitet tilbake i organisasjonen. Kurt Olaussen savner informasjon fra forbundsledelsen og synes det er vanskelig å ha oversikt over hva som foregår. Rolf Hansen repliserte at det ikke er mangel på informasjon, men avgjørende hvordan informasjonsstrømmen koordineres. I dag går mye informasjon fra NBF til kretsene – der stopper det uten å gå videre til klubbene. Rune Handal kommenterte at med et sekretariat med 2 – 3 ansatte som skal betjene en organisasjon med 11 000 medlemmer og 550 klubber – så vil det nødvendigvis bli distanse. Utover Norsk Bridge vil NBF satse på elektroniske media, våre hjemmesider må utnyttes i størst mulig grad og kommunikasjon skjer i stor grad via e-post og telefon. Helge Stanghelle påpekte at kretsene som ikke var representert bryter med vedtektene. Dette er en indikasjon på organisasjonskultur som må forbedres. Kirsten Arnesen etterlyste hvilke reaksjonsformer NBF vil utøve overfor kretser som ikke deltar og minnet også om at det er stor spredning i vår medlemsmengde mht. bruk av elektronisk verktøy. John Våge savner mer fokus på det sportslige element. Han var opptatt av hvordan NBF utnytter resultatene fra internasjonalt gode

norske prestasjoner. Rune Strøm avsluttet diskusjonen med betydningen av at NBF klarer å skape medlemsfordeler som gjør det interessant å være medlem av NBF.

Jan Aasen's foredrag "NBF fram mot år 2010" følger vedlagt.

Rune Strøm gjennomgikk regnskap og årsberetning for 2002 med rapport fra revisor. Resultatet viser et regnskapsmessig underskudd på ca. 500 000 NOK og det er ingen kritiske bemerkninger fra revisor eller kontrollkomiteen.

RS redegjorde for at realitetene imidlertid er at inntekter på kr. 200 000 fra Rekrutteringslotteriet 2002, samt automatvirksomheten 2001/2002 – først ble inntektsført i 2003. Med økte avsetninger og ekstraordinære avskrivninger er man derfor i nærheten av estimatet (underskudd kr. 225 000) som ble godkjent av Bridgetinget sommeren 2002.

Kommentarene etter presentasjonen viste at møtet var fornøyd med at Styret nå har tatt de reelle kostnader i regnskapet og avsluttet oppryddingen etter tidligere år.

Regnskap og årsberetning ble enstemmig godkjent.

Rapport fra Kontrollkomiteen til Kretsledermøtet 2003 ble gjennomgått og tatt til etterretning.

Rapport fra Kontrollkomiteen til Kretsledermøtet 2003 følger vedlagt.

Medlemsoversikt over antall medlemmer i kretsene følger vedlagt.

Rune Handal gjennomgikk årsbudsjett for 2003 samt regnskapsrapport for NBF pr. 30. mai 2003. Utviklingen er så langt i hovedsak i samsvar med budsjett – både på inntekts- og utgiftssiden.

Styret reviderte den 13. juni årets budsjett og videre regnskapsrapportering vil skje i henhold til det reviderte budsjettet. Revidert budsjett sendes kretsene.

Møtet ga uttrykk for at man ønsket bedre informasjon og ba administrasjonen gjennomgå rapporteringsformen. Kvartalsvis rapportering til kretsene vil fortsette.

Jan Aasen orienterte om at Styret vil vurdere den nåværende kretsstruktur. Det finnes flere alternativ, f.eks overgang til regioner, som idretts-Norge forøvrig beveger seg mot – sammenslåing av kretser etc. NBF vil invitere kretsene til diskusjon som vil bli fulgt opp på Bridgetinget 2004. Flere ga uttrykk for betydningen av at ledelsen i bridgekretsene er mer ute i klubbene og likeledes at oppgaver delegeres fra NBF til kretser og klubber.

Inger Hjellemarken redegjorde for arbeidet i Utvalget for internasjonal representasjon. IH orienterte om at Styret har redusert budsjettet til internasjonal representasjon til kr. 325.000,- men at dette utlignes gjennom tilskuddet i Poenghøsten – som er øremerket internasjonal representasjon.

Den påfølgende diskusjon fokuserte på spørsmålet om satsingsområder og ikke minst om NBF skal akseptere ordninger med spillende/betalende coach – ref. årets Nordiske Mesterskap på Færøyene. Svein Sæther fikk tilslutning til at vi skal støtte prioriterte lag – i første rekke juniorene, og likeledes at Styret har full støtte til å finne alternative finansieringsmåter når kassen er tom – inklusiv anvendelse av egenandel og sponsorer.

Halvor Kalberg oppsummerte erfaringene fra Rekrutteringslotteriet 2002. Lotteriet ga et verdifullt bidrag til organisasjonen og det ble solgt lodd for ca. 750 000 NOK.

HK orienterte om planene for årets lotteri og la spesielt vekt på erfaringene som var gjort sist. Erfaringene er hensyntatt i planleggingen av årets lotteri som vil være klart før festivalen i Stavanger og med salgsperiode frem til jul. Likeledes er innspillene fra KRU samlingen på Gardermoen i mars gjennomgått.

Etter forslag fra Kurt Olausen ga møtet ga full støtte til gjennomføring av Rekrutteringslotteriet 2003 og planene som ble fremlagt.

Behovet for god informasjon ble understreket. Møtet synes spesielt at det er positivt at midlene øremerkes til rekrutteringsformål.

Loddene vil bli sendt kretsene i august og kretsene har ansvar for gjennomføring og salg av samtlige lodd. Andelen til kretser og klubber vil utgjøre kr. 350 000 av omsetningen på 1 million NOK.

HK rettet kritikk mot at flere kretser enda ikke har opprettet KRU. Det vil bli arrangert årlige KRU samlinger fremover og det er klare forventninger til gevinsten ved aktive KRU.

Møtet ga honnør til det arbeidet som er utrettet av Rekrutteringsutvalget og Halvor Kalberg.

Kretsledermøtet gjennomførte gruppearbeid rundt kretsenes rolle i fremtiden og Handlingsprogrammet og økonomiplanen for 2004 – 2008. Gruppearbeidet ble oppsummert i plenum og her følger synspunkter som fremkom:

- Forslag om å vurdere fylkesvis inndeling.
- Bridge Norge bør inndeles i enkelte regioner med ansatte i arbeid i regionene. Klubbene skal ha representasjonsrett i hver region. Uansett må kontakten mellom de ulike organisasjonsledd økes.
- Kretsledermøtet bør få vedtaksmyndighet.
- Fordelingen av oppgaver mellom forbund og kretser må revurderes.
- Vedtektene må følges – dette etterleves ikke alltid i dag
- NBF må realisere de mål som allerede er etablert før nye fastlegges.
- Handlingsprogrammet er for omfattende – bør nedskjæres til klare, veldefinerte mål.
- Ansvarsforholdene i organisasjonen må synliggjøres.
- Økonomien i NBF må på plass før nye planer/tiltak iverksettes.
- Forbundet må slutte med rutinearbeid og i større grad delegere oppgaver til kretsene – for eksempel registrering av medlemmer, innkreving av kontingent etc.
- Rekruttering – NBF har laget et godt grunnlag – nå er det videre ansvar hos klubber og kretser.
- NBF bør tilstrebe bedre informasjonsutveksling samt opplæring av tillitsvalgte og kursholdere.
- Tillitsmannsopplæring må gjennomføres på alle plan med kunnskap om egen organisasjon og målsetninger – klart definerte oppgaver, ansvar og organisasjonens vedtekter etc.
- Kretsene må be klubbene registrere e-post adresser til medlemmene
- NBF må arbeide mot offentlig anerkjennelse og søke offentlig støtte.
- Bridge må anerkjennes som valgfag i skolen.
- Målsetning bør være 15 000 aktive medlemmer.
- Bridge må få større nyhets- og medieinteresse.
- NBF må utvikle tilbud til passive medlemmer.
- Alternativ til NIF – Tankesportforbund (som i Danmark) – NBF være motor i en slik prosess.
- I 2010 skal NBF være et godt serviceorgan for 20 000 medlemmer som gir attraktive tilbud som dekker behovene til alle typer spillere. Med et velutviklet tillitsmannsapparat som fungerer i alle ledd.
- 1. prioritering for NBF: Rekruttering av ungdom og kvinner.
- Klubbene må arbeide for å ivareta medlemmene – frafallet fra klubbene er for stort.
- Øke interessen for å spille aktivt i andre klubber, kretsen og utnytte turneringstilbudet.
- Mht. økonomi er NBF nå på rett spor – dette arbeidet må videreføres.
- Bridge må markedsføres som en samfunnsnyttig sport og aktivitet.

- NBF bør utvide salgsvirksomheten og ikke minst sørge for markedsføring mot ikke organiserte spillere.
- NBF må arbeide for å finne private sponsorer og samarbeidspartnere.
- NBF må utvikle et fordelsprogram som gir medlemmene ytterligere verdi utover bridgetilbudet.
- Klubbenes rolle og funksjon er det sentrale element i NBF virksomhet – må underbygges i enhver sammenheng av krets og forbund.

Kretsledermøtet gjennomgikk også arbeidet på noen av våre hovedområder med gruppearbeid. Synspunkter som kom frem under plenumsdiskusjonen:

- Norsk Bridge – våre lesevaner er slik at vi vil ha bladet i handa.
- Bladet bør samtidig leses av flere på nettsidene og det må være mulig å spare porto (hver utgivelse koster ca kr. 25 000 i forsendelse).
- Fargesidene i siste nummer er gratis – standard er svart/hvitt.
- NB må være selvfinansierende gjennom kontingent.
- Redaktøren må i mye større grad få bistand og innspill fra kretser og andre om hva som skjer. Kretslederne har et spesielt informasjonsansvar og må utnytte NB.
- NB bør beholde sin egen profil – sammenlignet med BIN som i større grad er rettet mot reportasjer, resultatservice fra større turneringer etc.
- NB bør ha en spalte for erfaringsutveksling.
- NBF bør vurdere om vi trenger 2 bridgemagasin i Norge.
- KRU skal opprettes i alle kretser før høstsesongen 2003. KRU skal være et eget utvalg og ikke synonymt med kretsstyret.
- KRU må dekke hele kretsen geografisk.
- KRU skal informere og inspirere klubbene til bedre/øke rekrutteringsarbeidet.
- NBF sender ut informasjonsmateriell direkte til kretsenes KRU.
- KRU må få i gang aktiviteter, kurs og ha en plan for å få nye spillere inn i klubbene – arrangere rekrutteringspuljer i turneringer etc. Arbeidet skal måles jevnlig i kretsen.
- KRU har også et ansvar for miljø- og verdidebatten i klubbene.
- KRU samlingene må fortsette med årlige samlinger for erfaringsutveksling.
- Klubber som står for sterk rekruttering må belønnes.
- ”Nyrekruttering” av tidligere spillere bør vektlegges.
- Kretsene må kartlegge bridgespillende lærere.
- Kretsene må ha en plan for arbeidet mot media.
- Rekrutteringsarbeidet må fokusere på universitet- og høyskoler.
- NBF bør kontakte UDI og departementet for å vurdere bridge som et integrasjonstiltak for flyktninger/asylmottak.
- Turneringstilbudene må i større grad tilpasses alle medlemsnivå.
- Klubb/kretslederhåndbok for nyvalgte tillitsvalgte bør utarbeides.
- Situasjonen med ulike dataløsninger er uholdbar. Organisasjonen trenger ett oppegående datasystem som dekker alle behov for forbund, krets, klubb og medlemmer.
- NBF skal utrede om danskenes IT løsning kan tilpasses for Norge. Løsningen anvendes også av det islandske bridgeforbundet.
- MMU oppleves av flere som et sovende utvalg – dette må på banen.
- NBF må ha en mediestrategi. Idrettstjerner må anvendes i markedsføring, journalister kontaktes, stoff, tips og ideer må være ferdig på forhånd.
- NBF bør ha en presseinstruks. Viktig å klarlegge HVEM som uttaler seg om HVA.
- Spørreundersøkelsen i høst møtes med interesse. Viktig å klarlegge hva den menige spiller mener om turneringstilbudet.
- Handlingsprogrammet må endres i samsvar med resultatene etter spørreundersøkelsen.
- NM for klubblag – ønske å øke oppslutningen – forslag om oppsamlingsrunde.
- Utfordring å sikre kvalitet i arrangementene. Kretsvis 4/5 divisjon?

- Reglene for kvalifikasjon til NM Par oppleves som rigide og det stilles spørsmål ved om fordeling av plasser er rettferdig.
- Representasjonsrett – krav om tilknytning/bosted.
- Mesterpoeng kan anvendes mer aktivt.
- Oversikten over TL må gjennomgås og ryddes.
- Meldekortene på bordet er en god regel, men praktiseres av et mindretall.
- Bruk av systemkort fører til en bedring.

Konferansen ble avsluttet etter at Asbjørn Anthonsen fremla utkast til en rådgivende uttalelse. Møtet diskuterte utkastet og konkluderte med en uttalelse som ble enstemmig vedtatt.

Kretsledermøtet Bodø 14. og 15. juni 2003 – rådgivende uttalelse:

Det er gjort mye godt arbeid det siste året, særlig i de ulike utvalg og komiteer. Forbundet synes å være på riktig veg når det gjelder å bygge opp gode administrative rutiner og å utvikle organisasjonen.

Særlig positivt er den sterke satsingen innen rekrutteringsarbeidet.

En vanskelig økonomi synes å være i bedring.

Regnskap 2002.

Regnskapet har ingen kritiske merknader fra revisor eller kontrollkomiteen.

Kvartalsrapporteringen har ikke vært tilfredsstillende og må forbedres slik at organisasjonen kan ha reell mulighet til å følge med i den økonomiske situasjonen.

Regnskapet må gjøres mer forståelig, og kvartalsrapporten må inneholde en vurdering av eventuelle avvik og forventet årsresultat.

Både økonomiplanen, opprinnelig budsjett, og daterte budsjettrevisjoner presenteres.

Lotteri 2003.

Kretslederne er positive til årets lotteri for å skaffe inntekter til rekrutteringsarbeidet.

Det er imidlertid svært viktig at klubbene og medlemmene tidlig får god informasjon om lotteriet, noe forbund og kretser har ansvaret for.

Internasjonal representasjon.

For internasjonale turneringer gis styret mulighet for alternative finansieringsmåter, inklusive egenandeler og sponsorer. Dette for å muliggjøre representasjon også i mesterskap som ikke kan dekkes av Norsk Bridgeforbund.

o o o o o o o o o

Jan Aasen takket avslutningsvis Salten krets, ved Jostein Øvervatn – som sto som vertskap for konferansen.

Rune Handal
Referent

Arne Klausen /s

John Våge s/

Oslo, august 2003

vedlegg